

*Максимов Александр Вячеславович,
магистрант 1-го года обучения,
«Тюменский индустриальный университет»,
Россия, г. Тюмень.*

ЛОГИСТИЗАЦИЯ ПОТОКОВЫХ ПРОЦЕССОВ.

Аннотация: В статье освещаются основные вопросы логистизации потоковых процессов и их влияние на повышения эффективности деятельности предприятий.

Ключевые слова: Логистика предприятия, потоковые процессы, производство, логистический подход.

*Maksimov Aleksandr Vyacheslavovich,
master student 1st year of study,
"Tyumen Industrial University",
Russia, Tyumen.*

LOGISTICS OF STREAM PROCESSES.

Annotation: The article highlights the main issues of logistics of flow processes and their impact on improving the efficiency of enterprises.

Key words: Enterprise logistics, flow processes, production, logistics approach.

Совокупность материальных, финансовых и информационных потоков предприятия непосредственно влияет на его эффективную деятельность. Управление резервами деятельности предприятия повышают свою эффективность на базе применения логистических потоковых процессов.

Потоковые процессы можно наблюдать в любой логистической системе (от небольшой компании до транснационального гиганта, от микрологистики до макрологистики). На сегодня наличие налаженной логистики предприятия является одним из главных показателей высокой конкурентоспособности, которая определяется в первую очередь уровнем логистической компетенции. Процессы управления объектными потоками в деятельности предприятий получают особенно сильный импульс глобализации экономики, которую она вызывает.

Рост роли логистики в современную эпоху можно объяснить прежде всего экономическими причинами. Рост промышленного производства и внутреннего и глобальные экономические отношения требуют большего внимания к снижению затрат в сфере рыночной деятельности.

В современных экономических условиях глобализации возросли требования клиентов к срокам доставки, надежности и гибкости при сохранении низких затрат на логистику. Все эти факторы являются приоритетными и теперь уже недостаточно просто производить качественный продукт. На уровне того же высокого качества продукции сочетание с таким же высоким качеством логистики, будет решающим в конкурентной борьбе.

Понимание логистики как концепции управления отвечает новым и изменившимся условиям ведения бизнеса. Этот процесс был в первую очередь «спровоцирован» изменениями в хозяйственной практике. Поэтому логистику можно считать продуктом практической предпринимательской деятельности.

Логистика расширяет область организации производства, не только с точки зрения процессов преобразования материи источников, но и их

приобретение, доставку и распределение т.е. уход от организации производственных процессов. Эффективная реализация функций продаж с учетом логистики определяется конечной целью конкурентной стратегии организации, которой является полное удовлетворение нужд клиента с помощью доставки нужного товара заданного качества в определенном количестве в необходимое место и в необходимое время.

В условиях усиливающейся многоаспектной конкуренции на рынке побеждает та компания, система которой более рациональна и функционально целесообразна. Промышленная логистика, которая решает задачу соединения технологических и финансовых процессов внутри организации, прежде всего воплощается в функциональной связи логистики и изготовления в рамках промышленного экономического субъекта.

Взаимодействие категории «поток» и «запас» в системе объекта являются наиболее значимыми. Эти категории очень часто упоминаются в публикациях на тему логистики и представляют собой формирование элементов любой логистической системы.

Современная концепция логистики управляет всеми проточным процессом в любой сфере человеческой деятельности, имеющим пространственно-временную последовательность. Объектами логистики являются потоки товаров, информации, финансов, персонала. Отсюда следует, что логистика является общей важной составляющей всех отраслей народного хозяйства, которая затрагивает не только материальное производство, но и государственное управление. Это отражено в названиях логистических направлений: промышленная, торговая, банковская логистики и непосредственно само предоставления услуг.

Главной целью управления логистическими процессами на предприятии являются снижение затрат на реализацию продукции и экономия производственных ресурсов.

Учет всех вышеперечисленных аспектов разработки методологических особенностей организационно-экономического механизма логистики позволил подойти к основному понятию логистической системы.

С системного подхода логистическая система представляет собой сложную организационно завершенную (структурированную) экономическую систему, которая состоит из элементов-звеньев, связанных в единый процесс управления материальными и связанными с ними потоками, а эксплуатационные задачи этих звеньев объединены внутренними целями и (или) внешними целями экономической организации.

При изучении показателей логистической системы предприятия необходимо учитывать, их действия во внешней среде, которые представляет для нее систему более высокого уровня, а потому оказывает регулирующее воздействие.

Необходимо учитывать наиболее важные свойства логистических систем. Если в качестве объекта исследования выбрать предприятие промышленного сектора экономики страны, то можно выделить следующие группы факторов внешней среды, к которым оно должно адаптироваться:

- политические - решения относительно развития бизнеса в стране, инвестиций, финансовой среды;
- правовые, в соответствии с которыми создаются правовые документы, регулирующие деятельность данной отрасли;
- экономические, отражающие уровень инфляции, валютный курс, темпы развития данной отрасли и смежных отраслей, рынок труда, капитала, спрос и предложение продукции;
- технико-технологические, информационно-вычислительные системы, технологии производства, определяющие уровень развития транспорта;
- социальные и экологические факторы - демографическая ситуация, социальные потребности людей, миграция населения, культурные потребности, экологические требования к технологиям.

Сами логистические системы, а, следовательно, и их взаимоотношения, чрезвычайно разнообразны. В качестве точек соединения можно рассматривать подразделения компании или сами предприятия в логистической цепочке.

Одни логистические отношения теряют характеристики структурного подразделения компании, другие могут реально существовать самостоятельно и в какой-то мере от этой системы, а третьи системы могут входить (транспортное предприятие, обслуживающее участвующую в системе логистическую цепь). Однако каждое звено логистической системы должно способствовать достижению общей цели.

Логистические системы бывают как целеустремленными (сознательно ставят цели своего развития и стремятся к их достижению), так и целенаправленными (не способны полностью контролировать внешние факторы и в ряде случаев вынуждены подчиняться целям других систем). Однако логистическая система имеет собственные ресурсы и эффективные партнерские отношения в алгоритме достижения целей или может адаптировать их к изменившейся внешней среде.

Логистические системы обладают свойствами объединяться в единое целое, работая на общую системную цель предприятия. При этом они остаются относительно самостоятельными, что позволяет выделить их функции в общем логистическом потоке. Между элементами системы существуют существенные связи. Они должны быть мощнее, чем связи каждого элемента с внешней средой, иначе система не может существовать.

Интегративные (или синергетические) свойства логистической системы - это свойства, возникающие именно в системе и не лежащие ни в одном из элементов по отдельности.

В целом все логистические системы направлены на удовлетворение потребностей потребителей и описываются 7 параметрами: клиент, продукт, качество продукта, количество продукта, время доставки, место доставки и затраты.

Фактором, позволяющим интегрировать все элементы логистической системы в отлаженный механизм, является материальный поток. Под движением материалов, когда говорят об основных принципах логистики, понимают динамические связи и взаимосвязи всех процессов и операций на промышленных предприятиях при добыче, обработке и переработке, хранении, транспортировке и распределении товаров, нахождение в мастерских, на производственных площадках.

Материальный поток выполняет обеспечивающую роль логистических процессов выполняет и является центральным в системе. В этом случае поток первичен по отношению к запасу, выполняющему дополнительную и обеспечивающую роль в логистике. Кроме того, логистический подход создает условия для улучшения различных показателей работы системы управления материальными потоками, так как увеличивается связь отдельных соединений, улучшается ее общая организация, улучшается управляемость.

Сервисные потоки — потоки услуг (нематериальной деятельности, особого вида продукции или товара), генерируемые логистической системой в целом или ее подсистемой (звеном, элементом) с целью удовлетворения внешних или внутренних потребителей организации бизнеса. Данные потоки характеризуются возможностью участия покупателя, отсутствие складирования и транспортировки, структурирование. Параметры и нюансы сервисных потоков играют очень значимую значение в общем логистическом процессе в целом.

Финансовый поток в логистике регулирует движение финансовых ресурсов, связанные с материальными, информационными и иными потоками, как в рамках логистической системы, так и вне ее. Чем крупнее логистическая система, тем более многочисленные и разветвленные в ней логистические цепочки и тем сложнее схемы движения финансовых потоков.

Для повышения прозрачности финансовых потоков в микро-, мезо- и в макрологистических системах необходимо иметь четкое представление о

характеристиках потоков, так как распределение систем процессов управления финансами дополнительно усложняется. Наиболее актуальными становятся структурирование резервов, определение их свойств, выявление факторов влияния и воздействия. К ним относятся: объем, стоимость, время и направление. Дополнительные характеристики могут быть определены исходя из специфики и потребностей предприятия и его места в логистической системе.

Информационный поток реализует функцию управления всей логистической системы. Он отражен на предприятии в форме бумажного и электронного документооборота.

Управление резервами потоковых процессов направленно на движение материальных и нематериальных ценностей. Движение данных потоков происходит от поставщика к потребителю. В качестве поставщика и потребителя ценностей могут выступать как самостоятельные субъекты рынка, так и их структурные подразделения.

Самостоятельные субъекты потоковых процессов, устанавливаемых между продавцом и покупателем товаров и услуг, происходят непосредственно при участии в хозяйственных операциях. Во втором случае потоковые процессы происходят в пределах конкретного предприятия (организации) между его структурными подразделениями. В теории логистики эти потоковые процессы получили название внутрипроизводственных потоков.

На сегодня государство применяет концепции в производственно-коммерческой деятельности и на уровне реализации целевых программ регулирования экономического и социального развития общества являются. К ним относятся единство потоковых процессов в организационном, экономическом, техническом и информационном направлении.

Основной предпосылкой организационного управления всеми циклами товарооборота предприятия является юридическое право одного субъекта,

которое обеспечивается организационным единством товарного и воспроизводственного потоковых процессов.

Предпосылками, которые обеспечивают технологическую целостность потокового процесса, выступают технологическая система самостоятельного производственно-коммерческого объекта (предпринимательской организации), форма его специализации, уровень охвата технологического цикла воспроизводства и распределения готового продукта.

Предпосылками экономического единства потокового процесса является степень диверсификации производственно-коммерческой деятельности, единство целевого результата (общий интерес в результатах всех субъектов предпринимательства) производственно-коммерческой деятельности во всех звеньях потокового процесса.

Предпосылками информационного единства потоковых процессов являются взаимосвязанные «информационные тренды» общественного развития. В них входят:

- интерактивная способность,
- информационный продукт,
- глобализация,
- устранение промежуточных связей,
- конвергенция.

В отечественной и зарубежной науке известны разные теоретико-методологические подходы к управлению потоковыми процессами предприятий. Обзор современного этапа развития методологии, исследовательского аппарата и моделей управления потоками позволяет констатировать следующее:

1. Эффективность предприятия как системы потоковых процессов оценивается с помощью классических показателей, не в полной мере отражающих взаимное отражение потоков. Тем самым проблемы регулирования стока направлены на выявление связей между местными стоками. В этом процессе предметом контроля являются потоки в контуре

операционного цикла и не учитывается поточный характер воздействия внешней среды.

2. Наиболее широкое использование современного математического аппарата характеризует период развития теории и методологии управления потоками на современном этапе.

Кроме того, применительно к управлению резервами на крупных предприятиях сегодня существует несколько основных особенностей организации и управления потоковыми процессами, к которым относятся:

- наличие тесных экономических связей логистической системы для управления потоковыми процессами данного предприятия с внешней средой;
- необходимость интеграции производственных процессов внутри компании;
- наличие признаков многостадийного производства;
- продукт находится в производственном цикле длительное время, что обусловлено спецификой применения сложных технологий при производстве конкретного продукта компании;
- широкий спрос на организацию сервисного обслуживания потребителей, в том числе гарантийного и послегарантийного обслуживания.

При эффективном управлении логистическими потоками предприятия необходимо учитывать обозначенные выше процессы. Это поможет создать четкие логические цепочки в системе потоковых процессов и обеспечит повышение экономических показателей предприятия.

Таким образом, оптимизация потоковых процессов в условиях управления резервами предприятий требует дальнейшей проработки с целью обеспечения их гибкости в области постановки задач в условиях неопределенности и рисков российской экономики. Поддержание оптимального уровня соответствия потоков при повышении эффективности всей логистической системы обеспечивается за счет оптимизации ее структуры и оптимизации затрат. Приведенные меры ориентированы на

максимальное удовлетворение рыночных потребностей и удовлетворение потребностей клиентов предприятия.

Использованные источники:

1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко ; ответственный редактор Б. А. Аникин. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 454 с.

2. Канке, А. А. Логистика : учебное пособие / А. А. Канке, И. П. Кошечкина. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. – 384 с.

3. Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 454 с.

4. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 422 с.