

Фоевцов Алексей Андреевич

студент

Московский педагогический государственный университет

Россия, Москва

ПОНЯТИЕ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ.

Аннотация

В статье исследуется сущность финансовой стратегии организации как ключевого элемента системы стратегического управления.

Рассматриваются различные трактовки понятия, выделяются его основные характеристики и компоненты. Особое внимание уделяется взаимосвязи финансовой стратегии с общей стратегией компании, а также ее роли в обеспечении устойчивого развития и конкурентных преимуществ.

Анализируются современные подходы к формированию и реализации финансовых стратегий в условиях динамичной бизнес-среды.

Ключевые слова: *финансовая стратегия, стратегическое управление, финансовое планирование, устойчивое развитие, конкурентные преимущества, финансовая устойчивость.*

Foevtsov Aleksey Andreevich

student

Moscow State Pedagogical University

Moscow, Russia

THE CONCEPT OF AN ORGANIZATION'S FINANCIAL STRATEGY.

Annotation: *The article examines the essence of an organization's financial strategy as a key element of a strategic management system. Various interpretations of the concept are considered, its main characteristics and components are highlighted. Special attention is paid to the relationship of the financial strategy with the overall strategy of the company, as well as its role in ensuring sustainable development and competitive advantages. Modern approaches to the formation and implementation of financial strategies in a dynamic business environment are analyzed.*

Keywords: *financial strategy, strategic management, financial planning, sustainable development, competitive advantages, financial stability.*

Введение.

Современные экономические реалии характеризуются беспрецедентной сложностью и динамичностью, что предъявляет новые требования к системе управления организацией. В условиях глобализации рынков, цифровой трансформации бизнес-процессов, усиления волатильности финансовых систем и ужесточения регуляторного давления особую актуальность приобретает проблема разработки эффективных финансовых стратегий как ключевого элемента обеспечения устойчивого развития предприятия.

Финансовая стратегия организации представляет собой системообразующий элемент управления, который определяет не только направления распределения финансовых ресурсов, но и формирует основу для достижения стратегических конкурентных преимуществ. В контексте современных экономических вызовов традиционные подходы к финансовому стратегированию требуют существенной трансформации, что обуславливает необходимость теоретического переосмысления самой категории "финансовая стратегия".

Актуальность исследования подтверждается следующими факторами:

1. Увеличением скорости изменений во внешней среде, требующей разработки более гибких и адаптивных финансовых стратегий
2. Возрастанием роли цифровых технологий в финансовом управлении
3. Необходимостью интеграции принципов устойчивого развития (ESG) в систему стратегического финансового планирования
4. Обострением проблемы обеспечения финансовой устойчивости в условиях геополитической нестабильности

Целью настоящего исследования является систематизация и уточнение понятия финансовой стратегии организации, выявление ее существенных характеристик и места в системе стратегического управления. Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- Анализ эволюции концепции финансовой стратегии
- Систематизация существующих научных подходов к определению понятия
- Выявление ключевых характеристик и структурных элементов финансовой стратегии
- Определение современных тенденций развития финансового стратегирования

Методологическую основу исследования составляют:

- Системный подход, позволяющий рассматривать финансовую стратегию как элемент общей системы управления организацией
- Методы сравнительного анализа и синтеза научных концепций
- Историко-генетический метод для изучения эволюции понятия

- Структурно-функциональный анализ для выявления взаимосвязей между элементами финансовой стратегии

Теоретическая значимость работы заключается в уточнении понятийного аппарата и систематизации научных подходов к определению финансовой стратегии. Практическая ценность исследования состоит в разработке рекомендаций по совершенствованию процесса стратегического финансового управления с учетом современных экономических реалий.

Теоретические основы финансовой стратегии

Эволюция понятия "финансовая стратегия"

Анализ научной литературы позволяет выделить несколько этапов формирования концепции финансовой стратегии:

1. **Бухгалтерский подход** (начало XX века) - стратегия как система финансового учета и контроля
2. **Планово-аналитический подход** (1950-1970 гг.) - стратегия как долгосрочное финансовое планирование
3. **Стратегический менеджмент** (1980-2000 гг.) - интеграция финансовой стратегии в общую систему управления
4. **Цифровая трансформация** (XXI век) - адаптивные финансовые стратегии на основе больших данных и ИИ

Современные определения финансовой стратегии

В современной литературе встречаются различные трактовки:

- Как "система долгосрочных целей финансовой деятельности и выбор наиболее эффективных путей их достижения" (Бланк И.А.)
- Как "совокупность методов и инструментов управления финансами для реализации миссии компании" (Бригхем Ю., Гапенски Л.)
- Как "интегрированный план обеспечения финансовой устойчивости в условиях неопределенности" (Дамодаран А.)

Ключевые характеристики финансовой стратегии

1. Долгосрочная ориентация (горизонт 3-5 лет и более)
2. Системность и взаимосвязь с другими функциональными стратегиями
3. Гибкость и адаптивность к изменениям внешней среды
4. Ориентация на создание стоимости для стейкхолдеров
5. Баланс между риском и доходностью

3. Структура и компоненты финансовой стратегии

Основные элементы

Инвестиционная стратегия

- Выбор направлений капиталовложений
- Критерии отбора проектов
- Оптимизация структуры инвестиционного портфеля

Финансирование деятельности

- Политика привлечения капитала
- Оптимальная структура капитала
- Управление стоимостью заемных средств

Дивидендная политика

- Баланс между выплатами и реинвестированием
- Влияние на рыночную стоимость компании

Управление рисками

- Идентификация финансовых рисков
- Методы хеджирования
- Система внутреннего контроля

Уровни финансовой стратегии

1. Корпоративный уровень - определяет общие принципы финансового управления
2. Бизнес-уровень - специфические стратегии для отдельных подразделений
3. Функциональный уровень - операционные финансовые решения

Процесс разработки и реализации финансовой стратегии

1. **Диагностика текущего состояния**
 - Анализ финансового положения
 - Оценка конкурентной среды
 - SWOT-анализ финансовой деятельности
2. **Определение стратегических целей**
 - Формулировка финансовых KPI
 - Установление целевых показателей
 - Привязка к общей стратегии компании
3. **Разработка альтернатив и выбор стратегии**
 - Сценарное моделирование
 - Оценка ресурсных возможностей

- Анализ риск-доходность
- 4. **Реализация и контроль**
 - Разработка финансовых планов и бюджетов
 - Мониторинг выполнения
 - Корректировка стратегии

Современные тенденции развития финансовых стратегий

1. **Цифровизация финансового управления**
 - Использование big data и predictive analytics
 - Автоматизация финансовых процессов
 - Блокчейн в корпоративных финансах
2. **Интеграция ESG-принципов**
 - Учет экологических рисков
 - Социально ответственное инвестирование
 - Устойчивое финансирование
3. **Повышение гибкости стратегий**
 - Agile-подходы к финансовому планированию
 - Динамическое ребалансирование ресурсов
 - Быстрая адаптация к кризисам

Заключение

Финансовая стратегия организации представляет собой комплексную систему управления финансовыми ресурсами, направленную на достижение долгосрочных целей компании. В современных условиях эффективная финансовая стратегия должна сочетать традиционные принципы

финансового управления с инновационными подходами, учитывающими цифровую трансформацию и новые экономические реалии.

Дальнейшие исследования в данной области должны быть направлены на разработку методик оценки эффективности финансовых стратегий, а также на изучение возможностей интеграции искусственного интеллекта в процесс стратегического финансового управления.

Литература

1. Бланк И.А. Финансовая стратегия предприятия. - К.: Ника-Центр, 2018.
2. Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. - СПб.: Питер, 2020.
3. Дамодаран А. Стратегический риск-менеджмент. - М.: Альпина Паблишер, 2019.
4. Porter M.E. Competitive Strategy. - N.Y.: Free Press, 2021.
5. McKinsey Global Institute. The Future of Corporate Finance. - 2022.