

Волошина К.А.

Преподаватель высшей категории, к.с.н., доцент

Южно-Российский институт управления-филиал РАНХиГС

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ НАЛОГОВОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ:
ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**

Аннотация: В статье исследуются современные направления цифровой трансформации налогового администрирования в Российской Федерации. Рассматриваются особенности внедрения цифровых технологий в деятельность налоговых органов, анализируются механизмы автоматизированного налогового контроля, электронного документооборота и Единого налогового счета. Особое внимание уделено проблемам усиления административной нагрузки, нестабильности налогового законодательства и рискам автоматизированного контроля. На основе анализа научной литературы и действующего законодательства определены направления совершенствования налогового администрирования в условиях цифровой экономики.

Ключевые слова: налоговое администрирование, цифровизация, ФНС России, налоговый контроль, ЕНС, цифровая экономика, налоговая система, электронный документооборот.

Voloshina K.A.

Teacher of the highest category, PhD, Associate Professor

South-Russian Institute of Management-branch of the Russian Presidential

Academy of National Economy and Public Administration

**DIGITAL TRANSFORMATION OF TAX ADMINISTRATION IN
MODERN CONDITIONS: PROBLEMS AND DIRECTIONS OF
DEVELOPMENT**

Abstract: The article explores the current trends of digital transformation of tax administration in the Russian Federation. It examines the features of the

introduction of digital technologies in the activities of tax authorities, and analyzes the mechanisms of automated tax control, electronic document management, and the Unified Tax Account. Special attention is paid to the problems of increased administrative burden, instability of tax legislation, and risks of automated control. Based on the analysis of scientific literature and current legislation, the authors identify directions for improving tax administration in the digital economy.

Keywords: tax administration, digitalization, Federal Tax Service of Russia, tax control, unified tax system, digital economy

Современный этап развития российской экономики характеризуется активной цифровой трансформацией государственных институтов, включая систему налогового администрирования. Развитие цифровых технологий, автоматизированных механизмов контроля и электронного взаимодействия между государством и налогоплательщиками оказывает существенное влияние на функционирование налоговой системы и порядок исполнения налоговых обязательств.

В научной литературе неоднократно подчеркивалось, что налоговая система выступает не только инструментом формирования бюджетных доходов, но и важнейшим механизмом государственного регулирования экономики. Налоги являются одним из наиболее эффективных инструментов воздействия государства на экономические процессы и перераспределение финансовых ресурсов.¹

Одновременно развитие цифровой экономики требует модернизации налогового администрирования, поскольку традиционные механизмы налогового контроля уже не способны обеспечивать необходимую скорость обработки информации и уровень прозрачности финансовых операций. Цифровизация налогового администрирования представляет собой объективный этап развития современной налоговой системы,

¹ Пансков В.Г. Налоги и налогообложение: теория и практика: учебник. – М.: Юрайт, 2023. С. 31.

направленный на повышение эффективности контроля и снижение масштабов теневой экономики.²

Следует отметить, что внедрение цифровых технологий в налоговую сферу сопровождается не только положительными результатами, но и возникновением новых проблем. Автоматизация контроля усиливает зависимость налогоплательщиков от цифровой инфраструктуры, повышает административную нагрузку на бизнес и требует постоянного обновления программного обеспечения и профессиональных компетенций бухгалтерских работников.

Развитие цифровой экономики связано не только с формированием ключевых институтов и инфраструктуры, но и практически реализовано, в частности, в финансовой сфере. Налоговая система не стала исключением. В этой связи особую актуальность приобретает исследование современных направлений цифровизации налогового администрирования, а также анализ проблем, возникающих в процессе цифровой трансформации налоговой системы Российской Федерации.

В современных условиях развитие налоговой системы невозможно без внедрения цифровых технологий и автоматизированных механизмов контроля. Федеральная налоговая служба Российской Федерации последовательно реализует курс на цифровизацию налогового администрирования, направленный на повышение прозрачности налоговых расчетов и усиление эффективности контроля.

Цифровая трансформация налогового администрирования представляет собой процесс интеграции информационных технологий в систему налогового контроля, обеспечивающий автоматизацию анализа, мониторинга и обработки налоговой информации.³

Наиболее значимыми направлениями цифровизации являются следующие:

² Гончаренко Л.И. Цифровизация налогового администрирования в Российской Федерации // Финансы. 2023. № 7. С. 16–21.

³ Ядрихинский С.А. Цифровая трансформация налогового администрирования // Налоговед. 2023. № 9. С. 14–20.

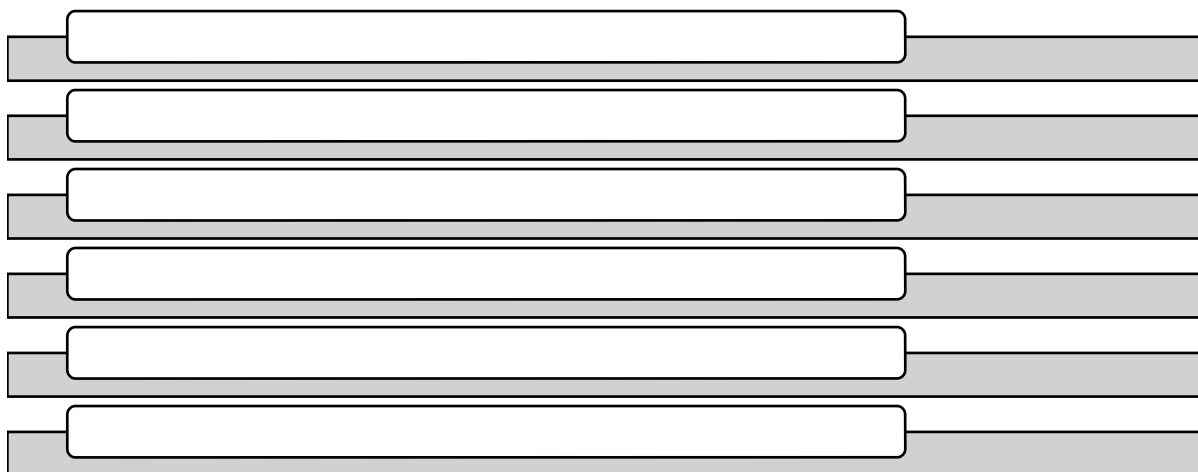


Рисунок 1 Направлениями цифровизации налоговой сферы⁴

С точки зрения теории налоговое администрирование может быть рассмотрено как отдельная система, состоящая из взаимосвязанных элементов, функциональные особенности которой заданы внешними целями. Таким образом, под системой налогового администрирования в рамках данного исследования следует понимать систему управления налоговым процессом, направленную на реализацию задач и достижение целей государственной налоговой политики.

Особое место в современной системе налогового администрирования занимает внедрение Единого налогового счета (ЕНС). Его использование позволило централизовать расчеты налогоплательщиков с бюджетом и автоматизировать распределение денежных средств между налоговыми обязательствами. ЕНС фактически изменил саму логику исполнения налоговой обязанности, переведя расчеты с бюджетом в формат единого цифрового механизма.⁵

Кроме того, существенную роль играет автоматизированная система контроля НДС (АСК НДС), позволяющая выявлять разрывы в цепочках движения товаров и анализировать достоверность налоговой отчетности.

⁴ Составлено автором на основании: Баранова И.В. Автоматизация налогового контроля и риски цифрового администрирования // Налоговая политика и практика. 2024. № 5. С. 42–47.

⁵ Смирнов Д.А. Развитие цифрового налогового контроля в Российской Федерации // Финансовое право. 2024. № 2. С. 27–31.

Вместе с тем цифровизация сопровождается усилением аналитической функции налоговых органов.⁶ Функциональные обязанности ФНС России стали намного шире и объемней. В настоящее время это не только контролирующий орган власти, но и сервисная служба, обеспечивающая высокий уровень предоставляемых государственных услуг по организации бизнеса и уплате налогов, что способствует повышению эффективности налогового администрирования и инклюзивному развитию России. Достижение такого высокого уровня стало возможным вследствие внедрения и развития бесконтактных сервисов и программ, информационных ресурсов, позволяющих систематизировать огромные потоки данных

Таким образом, современная национальная система налогового администрирования, функционирующая в условиях цифровой среды, формирует прочную финансовую основу для достижения национальных целей и приоритетов развития государства. Цифровые технологии, используемые в налоговом администрировании, расширяют функциональные возможности налоговых органов в контроле за недобросовестными налогоплательщиками, исполнителям налоговых обязательств обеспечивают доступный способ их реализации.

Несмотря на значительные преимущества цифровизации, развитие электронных механизмов налогового контроля сопровождается рядом серьезных проблем. Одной из ключевых проблем остается нестабильность налогового законодательства. Частое внесение изменений в Налоговый кодекс Российской Федерации существенно осложняет работу бухгалтерских служб и повышает риск ошибок при исчислении налогов. Нестабильность налогового законодательства негативно влияет на инвестиционный климат и препятствует формированию устойчивой налоговой системы.⁷

⁶ Ершова И.В. Цифровые технологии в системе налогового контроля // Финансы и кредит. 2024. № 4. С. 40–45.

⁷ Шаталов С.Д. Налоговая политика Российской Федерации на современном этапе // Финансы. 2022. № 4. С. 3–9.

Кроме того, цифровизация сопровождается усилением административной нагрузки на хозяйствующие субъекты. Организации вынуждены нести дополнительные расходы, связанные с приобретением специализированного программного обеспечения; электронного документооборота; на техническое сопровождение, информационную безопасность и повышение квалификации работников.

Для наглядности основные проблемы цифрового налогового администрирования представлены в таблице 1.

Таблица 1

Основные проблемы цифрового налогового администрирования⁸

Проблема	Характеристика последствий
Нестабильность законодательства	Рост количества ошибок и налоговых споров
Усиление цифрового контроля	Повышение административной нагрузки
Высокая зависимость от цифровых платформ	Риски технических сбоев
Дополнительные расходы бизнеса	Рост затрат на налоговое сопровождение
Сложность применения отдельных льгот	Увеличение числа разногласий с ФНС

Автоматизация налогового контроля существенно усиливает фискальное давление на бизнес, поскольку большинство процедур осуществляется без непосредственного участия налогоплательщика.⁹

Одновременно возникают и технические риски. Сбои в электронных системах способны привести к ошибкам в обработке отчетности, несвоевременному отражению платежей и блокировке операций по расчетным счетам.

Особую проблему представляет так называемое «цифровое неравенство». Крупные организации обладают возможностью использовать современные цифровые решения, тогда как субъекты малого бизнеса зачастую не располагают достаточными ресурсами для полноценной адаптации к цифровым требованиям налоговых органов.

⁸ Составлено автором на основании: Федорова Т.Л. Современные проблемы цифрового налогового администрирования // Финансовое право. 2024. № 7. С. 30–34.

⁹ Брызгалин А.В. Цифровизация налогового администрирования и проблемы налогового контроля // Налоги и финансовое право. 2024. № 5. С. 11–15.

Таким образом, развитие цифрового налогового администрирования сопровождается не только повышением эффективности контроля, но и формированием новых рисков для налогоплательщиков. Усиление автоматизации приводит к росту административной нагрузки, увеличению расходов бизнеса и повышению зависимости организаций от стабильности цифровой инфраструктуры налоговых органов.

Использованные источники:

1. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. 2014. № 31. Ст. 4398.

2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая): Федеральный закон РФ от 05 августа 2000 г. № 117-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. 2000. № 32. Ст. 3340.

3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая): Федеральный закон РФ от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. 1998. № 31. Ст. 3824.

4. Баранова И.В. Автоматизация налогового контроля и риски цифрового администрирования // Налоговая политика и практика. 2024. № 5. С. 42–47.

5. Брызгалин А.В. Цифровизация налогового администрирования и проблемы налогового контроля // Налоги и финансовое право. 2024. № 5. С. 11–15.

6. Гончаренко Л.И. Цифровизация налогового администрирования в Российской Федерации // Финансы. 2023. № 7. С. 16–21.

7. Ершова И.В. Цифровые технологии в системе налогового контроля // Финансы и кредит. 2024. № 4. С. 40–45.

8. Пансков В.Г. Налоги и налогообложение: теория и практика: учебник. – М.: Юрайт, 2023. – 436 с.

9. Постановление Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2004 г. № 506 «Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2004. № 40. Ст. 3961.

10. Смирнов Д.А. Развитие цифрового налогового контроля в Российской Федерации // Финансовое право. 2024. № 2. С. 27–31.

11. Федорова Т.Л. Современные проблемы цифрового налогового администрирования // Финансовое право. 2024. № 7. С. 30–34.

12. Шаталов С.Д. Налоговая политика Российской Федерации на современном этапе // Финансы. 2022. № 4. С. 3–9.

13. Ядрихинский С.А. Цифровая трансформация налогового администрирования // Налоговед. 2023. № 9. С. 14–20.