

УДК 658.7

Головка Д.Н., студентка

«Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии»

*Научный руководитель: Голубев А. Ф., к. ф. н., доцент кафедры Управления, «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии»,
Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКА ВЭД

Аннотация: В статье рассматривается роль управления логистическими рисками в обеспечении устойчивости участника ВЭД. Проанализированы основные виды логистических рисков, характерные для ВЭД, и обоснована необходимость применения риск-ориентированного подхода в управлении международной логистикой. Внимание уделено влиянию данных рисков на финансовую и операционную устойчивость предприятий, а также роли риск-ориентированного подхода в логистике. Обоснована необходимость внедрения комплексной системы управления логистическими рисками.

Ключевые слова: логистические риски, участник ВЭД, управление,

риск-менеджмент, цепи поставок.

Golovka D.N., student

«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, Cosmonaut A.A. Leonov» is a branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Moscow State University of Geodesy and Cartography»

Scientific adviser: Golubev Andrew Fedorovich, Candidate of Philosophy, Associate Professor of the Department of Management, A. A. Leonov Technological University, a branch of the Moscow State University of Geodesy and Cartography, Russian Federation, Moscow region, Korolev

MANAGING LOGISTICAL RISKS AS A FACTOR OF FOREIGN ECONOMIC ENTERPRISE RESILIENCE

Abstract: The article examines the role of logistics risk management in ensuring the sustainability of a foreign economic activity participant. The main types of logistics risks specific to foreign economic activity are analyzed, and the need for a risk-based approach in international logistics management is substantiated. Attention is paid to the impact of these risks on the financial and operational sustainability of enterprises, as well as the role of a risk-based approach in logistics. The need for an integrated logistics risk management system is substantiated.

Keywords: logistics risks, foreign trade participant, management, risk management, supply chains.

Участие предприятий во внешнеэкономической деятельности (ВЭД)

открывает возможности для расширения рынков и повышения конкурентоспособности, однако одновременно сопровождается ростом логистической сложности и уровня рисков.

В современных реалиях логистические риски оказывают существенное влияние на финансовые результаты и устойчивость предприятий-участников ВЭД. В связи с этим особую актуальность приобретает формирование эффективной системы управления логистическими рисками [3].

Логистические риски по ВЭД представляют собой совокупность угроз, возникающих в процессе планирования, организации и контроля международных материальных и сопутствующих потоков [3]. Их специфика обусловлена воздействием как внутренних факторов предприятия, так и внешней среды, находящейся вне прямого управленческого контроля.

К числу наиболее значимых логистических рисков предприятия-участника ВЭД относятся [2]:

- риски, связанные с международными перевозками, включая вероятность повреждения или утраты груза, а также нарушение сроков доставки;
- риски таможенного характера, возникающие вследствие изменений нормативно-правовой базы, ошибок в оформлении внешнеторговых документов и задержек при таможенном контроле;
- финансово-логистические риски, обусловленные колебаниями валютных курсов и изменением стоимости логистических услуг;
- риски информационного обеспечения логистики, связанные с несвоевременностью или недостоверностью данных.

Указанные риски обладают высокой степенью взаимосвязанности, что требует комплексного подхода к их анализу и управлению.

Устойчивость предприятия в условиях ВЭД проявляется в его

способности сохранять сбалансированность финансовых, производственных и коммерческих показателей при воздействии неблагоприятных факторов. Логистические риски оказывают непосредственное влияние на все ключевые элементы данной устойчивости.

В 2023-2024гг. логистическая отрасли столкнулась с существенным ростом частоты и масштабов рисков, что связано с трансформацией международных торговых потоков, секционными ограничениями и необходимостью поиска альтернативных маршрутов поставок [3]. Усложнение финансовых расчетов и ограниченный доступ к отдельным видам инфраструктуры приводят к росту издержек и снижению предсказуемости логистических операций. В результате предприятия-участники ВЭД вынуждены функционировать в условиях повышенной неопределенности, что негативно отражается на их устойчивости [3].

Нарушения в международных поставках приводят к росту операционных затрат, возникновению простоев и невыполнению контрактных обязательств. Это, в свою очередь, негативно отражается на финансовых результатах и деловой репутации предприятия. Валютные и таможенные риски усиливают неопределенность при планировании денежных потоков и усложняют процесс управления затратами [1].

Наряду с внешними факторами значительную роль играют внутренние риски, присущие большинству российских компаний. К ним относятся дефицит квалифицированных кадров в сфере логистики, рост инфляции и стоимости заемных ресурсов, а также изменения налогового регулирования. Такие риски усиливают нагрузку на финансовую систему предприятия и требуют пересмотра подходов к управлению затратами и персоналом [3].

По данным отраслевых аналитических обзоров, в 2024 г. совокупный объем перевозок грузов российским транспортном демонстрирует

устойчивый рост, несмотря на сохраняющиеся внешние ограничения. Так за январь-май 2024 года объем грузоперевозок превысил показатели аналогичного периода предыдущего года примерно на 9%, что свидетельствует о способности логистической системы адаптироваться к изменяющимся условиям. Наиболее динамичное развитие наблюдается в сегментах автомобильных и морских перевозок, где темпы роста составляют порядка 10% и 4-5% соответственно [3].

Одновременно с этим сохраняется тенденция увеличения затрат на логистические операции. Рост цен на топливо, расширение маршрутов доставки и ограниченный доступ к отдельным международным транспортным коридорам приводят к повышению себестоимости перевозок. В совокупности данные факторы усиливают влияние логистических рисков на финансовую устойчивость участников ВЭД и повышают значимость внедрения рис-ориентированных подходов в управлении логистикой.

Управление логистическими рисками представляет собой структурированный процесс, направленный на выявление потенциальных угроз, оценку их значимости и разработку мероприятий по снижению негативных последствий. В рамках ВЭД данный процесс приобретает стратегическое значение.

Среди наиболее эффективных инструментов управления логистическими рисками можно выделить диверсификацию внешнеторговых партнеров, альтернативные маршруты поставок, страхование грузов, применение механизмов валютного хеджирования, а также использование цифровых технологий для повышения прозрачности логистических процессов. В современных условиях особое значение приобретает цифровизация логистики и управления цепями поставок, основанная на применении технологий Big Data, искусственного интеллекта, интеллектуальных транспортных систем и платформ

мониторинга цепей поставок в режиме реального времени. Использование данных инструментов позволяет повысить оперативность принятия управленческих решений, снизить уровень неопределенности и повысить устойчивость логистических систем в условиях высокого колебания внешней среды.

Реализация комплексного подхода к управлению логистическими рисками способствует повышению устойчивости предприятия за счет снижения уровня неопределенности и повышения надежности внешнеэкономических операций.

В ходе исследования установлено, что наибольшее влияние на устойчивость предприятия оказывают риски, связанные с международными перевозками, таможенным регулированием и валютными колебаниями. Основным результатом исследования является обоснование необходимости перехода от разрозненных мер реагирования к комплексной системе управления логистическими рисками, интегрированной в общую систему управления предприятием.

Таким образом, отсутствие системного управления логистическими рисками снижает способность предприятия адаптироваться к изменениям внешней среды и повышает вероятность потери устойчивости.

Использованные источники:

1. Виктор Сергеев: «Меняем приоритеты: от классической логистики — к квантовой» // HSEdaily URL: <https://daily.hse.ru/post/viktor-sergeev-menyuem-prioritety-ot-klassiceskoi-logistiki-k-kvantovoi> (дата обращения: 09.02.2026).
2. Киселёв В. Ю. МИНИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ В УПРАВЛЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКА ВЭД // Форум молодых ученых. 2025. №2 (102). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/minimizatsiya-logisticheskikh-riskov-v->

upravlenii-deyatelnostyu-predpriyatiya-uchastnika-ved-1 (дата обращения: 09.02.2026).

3. Логистические риски: санкции, дефицит кадров, инфляция // Риск - менеджмент. Практика URL: <https://risk-practice.ru/magazine/130/logisticheskie-riski-sankczii-deficzit/> (дата обращения: 09.02.2026).