

*Чадина И.А. студент,  
2 курс, Институт финансов, экономики и управления,  
Тольяттинский государственный университет,  
Тольятти (Россия)*

*Крайнова А.Н. студент,  
2 курс, Институт финансов, экономики и управления,  
Тольяттинский государственный университет,  
Тольятти (Россия)*

*Манукян Г.А. студент,  
2 курс, Институт финансов, экономики и управления,  
Тольяттинский государственный университет,  
Тольятти (Россия)*

*Дульцев Д.О. студент,  
2 курс, Институт финансов, экономики и управления,  
Тольяттинский государственный университет,  
Тольятти (Россия)*

*Научный руководитель: Сярдова О.М., к.э.н  
Тольяттинский государственный университет  
Тольятти (Россия)*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПОСТАВКАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Аннотация: В статье изучены мероприятия по совершенствованию системы управления поставками. Ключевые моменты, на которые стоит обратить внимание при выборе системы. Показана зависимость успеха промышленного предприятия от отдельной сферы.*

*Ключевые слова: сырье, мероприятия по повышению эффективности работы логистики, разумное потребление ресурсов, запасы, спрос.*

## **IMPROVEMENT OF INDUSTRIAL SUPPLY MANAGEMENT SYSTEM**

*Abstract: The article examines measures to improve the supply management system. Key points to look out for when choosing a system. Dependence of the success of the enterprise on each separate direction.*

*Keywords: raw materials, measures to improve the efficiency of logistics, reasonable consumption of resources, stocks, demand.*

Каждое промышленное предприятие хочет преуспеть на рынке конкурентов. Естественно для этого необходимо выделяться на фоне остальных – иметь конкурентное преимущество. Следовательно, нужно постоянно улучшать систему контроля поставок, искать новые стратегии организации, выбирать наилучший вариант решения поставленных целей. Управление поставками как процесс включает в себя прогноз торговли товаров, улучшение гарантийного фонда. А также учет всевозможных нюансов, таких как изменение будущих продаж, существование остатков, характеристика снабжения от производителя.

Длительное эффективное применение ресурсов разного направления, например, материальных запасов, призывает сбалансированно пользоваться вторсырьем, энергетическими запасами, связанных со всеми направлениями промышленного предприятия. Базой для совершения этого равновесия выступает материально – техническое улучшение предприятия. Данное улучшение содержит следующие задачи:

- 1) разумное использование материалов, вторсырья, энергетического потенциала в момент создания продукта;
- 2) экономичное использование ресурсов во время погрузки, перевозки, нахождения на складе;

3) сбалансированное использование запасов производства за счет поднятия качества в техническом направлении;

4) анализ областей, связанных с эффективным использованием ресурсов производства.

При желании уменьшить затраты на промышленном предприятии не стоит забывать об отдельных пунктах законодательства, касающихся вторичной эксплуатации отходов после производства продукта. Следовательно, затраты на это мероприятие сокращаются, что, несомненно, является положительным эффектом.

Подходя к вопросу улучшения системы поставки с экономической стороны, необходимо делать так, чтобы второстепенные незначительные мероприятия выходили по затратам дешевле или в крайнем случае равны затратам на покупку и рассортировку первичного материала.

Разумное потребление ресурсов предоставляет возможность уменьшить затраты на производство, издержки продукции, что ведет к увеличению прибыли и эффективности работы промышленного предприятия. Если свести материальные запасы до нужного этапа экономии, то это приведет к появлению новых дополнительных ресурсов, следовательно, появятся условия для производства добавочного количества продукта.

Одним из способов экономии средств на предприятии является реализация производственных резервов, которые предусмотрены в совершенствовании процессов, занятых в промышленном производстве. В первую очередь, это имеет отношение к повышению эффективности запасов. Руководство, закрепленное конкретно в данной сфере, досконально проверяет и контролирует каждый вид конечного продукта.

Проводя анализ производственных товаров, предприятия стремятся пользоваться комплексным координированием, которое позволяет эффективно объединять множество звеньев, а также определять объем создаваемого продукта и последующих запасов. Для этой цели необходимо уменьшить неточности, связанные с выбором количества создаваемого

продукта. Это можно сделать с помощью точного прогнозирования потребности на выпускаемую продукцию. Важно отметить, что для достижения наилучшего результата, необходимо на каждой стадии фиксировать все отклонения. И в будущем информация, связанная с этими расхождениями, будет учитываться на первоначальном производственном плане с дальнейшей корректировкой [1].

Для сокращения на определенной стадии соответствия количества производства и материальных ресурсов применяют такой метод управления поставками, как противоположный контакт в системе промышленных резервов. Применяя плановые, контрольные, объединительные процедуры, можно повлиять на создание избыточных запасов. А также быть готовым к новым поставкам в случае нехватки продукта.

С точки зрения рациональности, формирование промышленных резервов можно назвать одним из самых важных условий совершенствования системы управления поставками. Необходимо эффективно использовать промышленные запасы, качественно настраивать систему нормирования, повышать уровень организации поставки, разумно выбирать поставщиков, регулярно отслеживать качество работы транспорта.

В логистике ключевым компонентом равновесия является союз контроля закупок и контроля производства. Придерживаясь данной политике, предприятие контролирует расход запасов и плановый спрос в материалах. Тем самым данное мероприятие приводит к снижению логистических издержек предприятия [2].

Также при выборе эффективной системы управления поставками стоит обращать внимание на применяемые технологии, технику, срок использования оборудования. И несомненно, стараться избегать застоев продукции в незавершенном виде.

Итак, для того, чтобы промышленное предприятие успешно развивалось, выделялось на фоне остальных необходимо развивать каждую сферу производства. Важную роль в успехе организации играет система

управления поставками. Необходимо регулярно проверять данную систему на новизну, актуальность. Если наблюдается снижение показателей эффективной работы, то нужно незамедлительно применять мероприятия по повышению рентабельности. Основной упор должен уходить на улучшение всей цепочки передвижения продукта. Данная система должна уметь перестраиваться при необходимости, видоизменяться, внедрять новые технологии, регулировать запасы, избегать застоев продукции. Предложенные мероприятия нормализуют ритм поставки, сократят время на второстепенные действия и повысят показатели эффективности.

#### **Использованные источники:**

1. Бодалев К.Ю., Дизиденко С.А., Чернов П.Е. Логистика розничной торговли: создание эффективных цепочек поставок. СПб.: Питер, 2017. 194с.
2. Ивлев Н.А. Управление цепями поставок. СПб.: Изд-во СПбГУ, 2017. 660 с.