

Теория и практика современной науки

№10(124) октябрь 2025



ISSN 2412-9682

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

«Теория и практика современной науки»

<http://www.modern-j.ru>

ISSN 2412-9682

Свидетельство о регистрации средства массовой коммуникации
Эл № 61970 от 02.06.2015г.

Выпуск № 10(124) октябрь, 2025.

Журнал размещается на сайте Научной электронной библиотеки
на основании договора 435-06/2015 от 25.06.2015

© Институт управления и социально-экономического развития, 2025

Редакционный совет:

Абдалова С.Р., кандидат педагогических наук, доцент,
Абдуллаева З.Ш., доктор философии (PhD) по физико-математическим наукам,
Абдуллаева Г. С., доктор педагогических наук (DSc),
Абдураманова Д.В., доктор философии по филологическим наукам (PhD),
Азимова С.Б., доктор медицинских наук, доцент,
Айтмуратова У.Ж., PhD экономических наук,
Ахмеджонов Д.Г., доктор технических наук, доцент,
Ахраров Б.С., доктор философии по педагогическим наукам,
Базарбаева Д.О., доктор философии по биологическим наукам (PhD),
Балтабаева А.М., доктор PhD по филологии, доцент,
Бердиев У.Т., кандидат технических наук, профессор,
Боймуродов А.Х., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),
Вестов Ф. А., кандидат юридических наук, профессор,
Джуманова А.Б., кандидат экономических наук, доцент,
Есемуратова Р.Х., доктор философии по биологическим наукам (PhD),
Есимбетов Руслан Максетбаевич, доктор философии по биологическим наукам(PhD), доцент,
Жугинисов Т.И., доктор биологических наук, профессор,
Жуманов З.Э., доктор философии по медицинских наукам (PhD), доцент,
Зарайский А.А., доктор филологических наук, профессор,
Камалов А.Ф., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),
Кидирбаев Б.Ю., доктор философии по архитектурным наукам (PhD), доцент,
Кидирбаева А.Ю., доктор философии по биологическим наукам (PhD),
Кадирова З.З., доктор философии по филологическим наукам (PhD),
Кораев С.Б., доктор педагогических наук, доцент,
Краснова Г.М., доктор философии по педагогическим наукам (PhD), доцент
Курбаниязов Б.Т., доктор философии по биологическим наукам (PhD),
Курбанова А.И., кандидат биологических наук, доцент,
Мавлянов А., кандидат физико-математических наук,
Мадрахимов У.С., доктор философии (PhD) по физико-математическим наукам, доцент,
Мамадиярова Д.У., доктор философии по психологических наукам (PhD),
Мамбеталиев К.А., доктор философии по филологическим наукам (PhD),
Маткаримова Д.С., доктор медицинских наук, доцент,
Махкамова Н.У., кандидат педагогических наук, доцент,
Машаев Э., доктор философии по химическим наукам (PhD), доцент,
Мирзабеков М.С., доктор философии по техническим наукам (PhD), доцент,
Муминжоновна М.Г. доктор философии по педагогическим наукам,
Мухаммадиев К.Б., доктор философии педагогических наук (PhD), доцент,
Назарова Н.Б., кандидат медицинских наук,

Неъматов Б.И., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),
доцент,
Низамиддинов Д., доктор филологических наук, профессор,
Орлова Т.А., доктор педагогических наук (DSc),
Отахонова Б.И., доктор философии по техническим наукам (PhD),
Палванов Б.Ю., доктор философии по технических наукам (PhD),
Пирниязов И. К., кандидат педагогических наук, доцент,
Палуаниязова Д.А., доктор философии по биологическим наукам (PhD),
Постюшков А.В., доктор экономических наук, профессор,
Ражабова И.Т., доктор философии по филологическим наукам (PhD)
Рахимбаева Д.А., кандидат философских наук, доцент,
Рузметова Д.К., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),
Саитова А.К., кандидат биологических наук, доцент,
Салиева М.Х., кандидат медицинских наук, доцент,
Смирнова Т.В., доктор социологических наук, профессор,
Султанов Т.М., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),
Талипджанов А.И., кандидат педагогических наук, профессор,
Глеубергенов Р.Ш., кандидат экономических наук,
Тожибоева Г.Р., доктор философии по педагогическим наукам,
Тягунова Л.А., кандидат философских наук,
Федорова Ю.В., доктор экономических наук, профессор,
Халикова Э.С., доктор философии по филологическим наукам (PhD),
Хидоятова З.Ш., кандидат биологических наук, доцент,
Хожиева Ш.Х., доктор философии по филологическим наукам (PhD),
доцент,
Худайбердиев М.Х., доктор технических наук, профессор,
Худайбергенов Я.К., доктор философии физико-математических наук
(PhD),
Шошин С.В., кандидат юридических наук,
Эгамбердиев Н.А., доктор философии по техническим наукам,
Эрназаров Г.Н., доктор философии по педагогическим наукам (PhD),
доцент,
Эшнаев Н.Ж. кандидат философских наук.

*Гасанова С.Р.
студент 3 курса
обучения отделения СПО
Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС
Константинович З.В.
студент 3 курса
обучения отделения СПО
Южно-Российский институт управления филиал РАНХиГС
Научный руководитель: Филимонцева Е.М., к.э.н.
доцент
Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС*

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДОВ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ ТМЦ: ВЫБОР ОПТИМАЛЬНОГО ПОДХОДА НА ПРЕДПРИЯТИИ

***Аннотация:** рациональная организация инвентаризации товарно-материальных ценностей (далее – ТМЦ) является неотъемлемым элементом эффективной системы внутреннего контроля. В статье проведен сравнительный анализ традиционного, выборочного, циклического и автоматизированного методов инвентаризации. Рассмотрены критерии их применения, преимущества и ограничения в условиях российских предприятий. Особое внимание уделено нормативной базе, включая положения ФСБУ 28/2023, 402-ФЗ, а также практическим рекомендациям по выбору оптимального подхода в зависимости от структуры предприятия, отраслевой специфики и уровня цифровизации.*

***Ключевые слова:** инвентаризация, ТМЦ, ФСБУ 28/2023, методы учета, внутренний контроль, циклический метод, выборочный контроль, автоматизация.*

*Gasanova S.R.
3rd year student
Department of Secondary Vocational Education
South Russian Institute of Management – branch of the Russian
Presidential Academy of National Economy and Public Administration
Konstantinovich Z.V.
3rd year student
Department of Secondary Vocational Education
South Russian Institute of Management – branch of the Russian
Presidential Academy of National Economy and Public Administration
Filimontseva E.M., Candidate of Economic Sciences
associate professor
South Russian Institute of Management – branch of the Russian
Presidential Academy of National Economy and Public Administration*

COMPARATIVE ANALYSIS OF METHODS OF INVENTARIZATION OF MRP: CHOOSING THE OPTIMAL APPROACH AT AN ENTERPRISE

***Abstract:** the rational organization of inventory of goods and materials (hereinafter – G&M) is an integral element of an effective internal control system. The article provides a comparative analysis of the traditional, selective, cyclical and automated methods of inventory. The criteria for their application, advantages and limitations in the conditions of Russian enterprises are considered. Special attention is paid to the regulatory framework, including the provisions of FSBU 28/2023, 402 FZ, as well as practical recommendations for choosing the optimal approach depending on the structure*

***Keywords:** inventory, inventory items, FSBU 28/2023, accounting methods, internal control, cyclic method, selective control, automation.*

В современной российской экономике многие предприятия сталкиваются с целым рядом проблем, связанных с достоверностью учета и определением истинной стоимости принадлежащих им активов. Поскольку инвентаризация является одним из наиболее действенных способов обеспечения определения количества и качества активов, то исследование проблем, связанных с инвентаризацией имущества на российских предприятиях, является важным и актуальным вопросом, обеспечивающим снижение экономических и финансовых рисков в отечественной экономике.

Главная цель инвентаризации – контроль за выполнением установленных правил хранения и использованием ценностей организации, за соблюдением правил ведения бухгалтерского учета, за содержанием и использованием различных объектов основных средств предприятия, а также предотвращение неправомерных действий, приводящих к хищению и утрате имущества предприятия. Несистемное использование имеющихся запасов ТМЦ, нарушение условий хранения и не налаженный закупочный процесс могут привести к существенным финансовым издержкам или даже к вынужденным остановкам производственной деятельности из-за нехватки необходимого сырья и материалов.¹ Данные риски можно нивелировать, если комплексно подойти к вопросу оптимизации управления и инвентаризации запасом ТМЦ.

Инвентаризация товарно-материальных ценностей — это установленная законодательством процедура, обеспечивающая достоверность бухгалтерского учета, финансовой отчетности и контроль сохранности активов организации. В условиях нестабильной экономики и перехода к цифровым форматам контроля возрастает потребность в выборе наиболее

¹ Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами / Дж. Шрайбфедер; пер. с англ. Ю. Орлова. Изд-во Альпина Паблишер, 2019. 304 с.

эффективного метода инвентаризации, соответствующего масштабам, отрасли и уровню цифровой зрелости компании.

Согласно требованиям статьи 11 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», инвентаризация имущества обязательна перед составлением годовой отчетности, а также при выявлении хищений, стихийных бедствий и реорганизации предприятия.² Также порядок проведения инвентаризации регламентируется ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»³, устанавливающим единые требования к ее оформлению, организации комиссий и способам документального подтверждения.

Тем не менее, действующее законодательство не ограничивает организацию в выборе метода, предоставляя возможность применять различные подходы при соблюдении общего регламента. В современных экономических условиях, когда инвентаризация становится не только обязательной процедурой в рамках отчетности, но и инструментом внутреннего контроля, руководству предприятий важно не просто соблюсти требования законодательства, но и оптимизировать саму методику учета товарно-материальных ценностей.

Как показывает практика, даже при единых регламентирующих нормах, способы реализации инвентаризации на предприятиях существенно различаются — как по глубине охвата, так и по трудоемкости, скорости получения результатов, вовлеченности персонала, стоимости и точности данных. Выбор того или иного метода не регламентирован законом жестко, но напрямую влияет на управленческую и финансовую эффективность, уровень контроля за активами и достоверность бухгалтерской отчетности.

В этой связи обоснованным становится необходимость проведения сравнительного анализа различных подходов к инвентаризации ТМЦ с точки зрения их применимости в условиях предприятий различного масштаба, отраслевой принадлежности и цифровой зрелости..

Методы инвентаризации условно можно разделить на четыре группы:

1. Традиционный (сплошной),
2. Выборочный,
3. Циклический (rolling inventory),
4. Автоматизированный (с применением ТСД, RFID, ERP).

Каждый из них имеет как преимущества, так и ограничения — особенно в российской практике, где не всегда возможно обеспечить технологическую поддержку или должный уровень внутреннего контроля. Сравнительный анализ представлен в таблице 1.

² Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учёте» // Собрание законодательства РФ. — 2011. — № 50. — Ст. 7344.

³ Минфин РФ. ФСБУ 28/2023. Приказ Минфина РФ от 13.01.2023 № 4н [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405211544/>

Таблица 1

Сравнительная таблица методов инвентаризации ТМЦ

Метод	Сущность	Преимущества	Недостатки	Где применять
Традиционный	Сплошная проверка всех ТМЦ в наличии	Высокая достоверность; обязательность для годовой отчетности	Высокие трудозатраты; остановка работы склада	Все предприятия при годовой отчетности ⁴
Выборочный	Проверка части ТМЦ по выборке	Быстрота; подходит для текущего контроля	Может упустить нарушения; не заменяет сплошную	Розница, дистрибуция, складская логистика ⁵
Циклический	Постоянная ротация проверок по графику	Снижение нагрузки; оперативное выявление расхождений	Требует системы учета и кадров	Производство, торговые сети ⁶
Автоматизированный	Сканирование, RFID, онлайн-учет в ERP	Минимизация ошибок, скорость, интеграция с 1С	Высокая стоимость внедрения; ИТ-зависимость	Складские комплексы, e-commerce, FMCG ⁷

Отметим, что, независимо от метода, процедура инвентаризации должна быть обоснованной, документированной и соответствовать требованиям нормативных актов. Основным документом, регулирующим порядок ее проведения, является ФСБУ 28/2023, вступивший в силу с 2024 года.

Согласно пункту 7 ФСБУ 28/2023, организация вправе самостоятельно устанавливать периодичность и способ проведения инвентаризации, за исключением случаев, предусмотренных законом.⁸ При этом в п. 21 документа подчеркивается, что даже автоматизированные данные должны быть подтверждены актами с подписями комиссии, если они касаются годового закрытия периода. Важно дополнить, что метод инвентаризации не должен подменять ее правовую сущность — контроль фактического наличия имущества.⁹

Выбор метода инвентаризации должен основываться не только на технологических возможностях, но и на следующих факторах:

⁴ Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 640 с.

⁵ Панкова О.А. Выборочные методы в инвентаризации // Бухгалтерский учёт. — 2023. — № 5. — С. 34–39.

⁶ Шапиро Ю.М. Циклическая инвентаризация: организация и практика // Управление активами. — 2022. — № 3. — С. 25–29.

⁷ Cleverence. Решения для автоматизации учета ТМЦ [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.cleverence.ru>

⁸ Комментарии к ФСБУ 28/2023 // Бухгалтерский практикум. — 2024. — № 2. — С. 11–16.

⁹ Бурова М.А. Правовые аспекты методов инвентаризации // Бухгалтерия и аудит. — 2024. — № 6. — С. 19–24.

- отрасль деятельности (например, в торговле — циклический или выборочный, в госучреждении — традиционный);
- размер предприятия (у крупных — автоматизация, у малых — сплошной или выборочный);
- уровень автоматизации учета (интеграция с 1С, наличие ERP-системы, доступ к RFID-сканерам);
- интенсивность оборота ТМЦ (чем выше — тем актуальнее циклический или выборочный контроль).

Проведенный анализ демонстрирует, что универсального метода инвентаризации, применимого одинаково эффективно во всех условиях, не существует. Каждый из рассмотренных подходов — будь то сплошной, выборочный, циклический или автоматизированный — обладает своими преимуществами и уязвимыми сторонами, которые проявляются в зависимости от масштабов бизнеса, интенсивности товарооборота, уровня автоматизации и внутренней организационной зрелости.

При этом требования законодательства, в первую очередь ФСБУ 28/2023 и 402-ФЗ, определяют лишь рамочные условия и обязательные элементы процедуры, не ограничивая компанию в выборе методов и форматов их реализации. Следовательно, задача предприятия заключается не только в соблюдении нормативных требований, но и в практически обоснованном выборе модели инвентаризации, которая обеспечит баланс между точностью, затратами, скоростью и управляемостью.

Для этого необходимо учитывать комплекс факторов: от отраслевой специфики до доступности цифровых ресурсов, от количества сотрудников до частоты оборота ТМЦ. В этом контексте представляется целесообразным сформулировать прикладные рекомендации по выбору метода инвентаризации в зависимости от типа предприятия, его ресурсной базы и целей внутреннего контроля.

В таблице 2 представлены разработанные в ходе исследования данной темы рекомендации для предприятий различной сферы деятельности.

Таблица 2

Практические рекомендации предприятиям

Критерий	Рекомендованный метод	Преимущества метода
Микропредприятие с ручным учетом	Традиционный	Простота и соответствие ФСБУ
Розничная сеть, склад	Циклический выборочный +	Сокращение сбоев и ошибок
Цифровое производство	Автоматизированный	Интеграция с 1С и аналитикой
Годовая отчетность	Сплошной	Требование законодательства ¹⁰

¹⁰ Кудряшова Н.Н. Инвентаризация в современных условиях: выбор подхода // Финансовый контроль. — 2024. — № 1. — С. 42–47.

В заключении отметим, что современное предприятие сталкивается с необходимостью выбора между трудоемкостью традиционного подхода и затратностью автоматизации. Проведенный анализ показал, что универсального метода инвентаризации ТМЦ не существует: каждый из подходов имеет свои области применимости и требует адаптации к условиям конкретной организации, однако важность проведения объективной и своевременной инвентаризации ТМЦ не вызывает сомнения, так как ценности, находящиеся на складах, могут не только участвовать в производственном процессе компании, но и стать дополнительным источником рационального распределения ресурсов.

Наиболее эффективными являются гибридные модели, при которых обязательная годовая инвентаризация проводится традиционно, а текущий контроль — выборочно или циклически, с элементами автоматизации. Такой подход соответствует требованиям законодательства и позволяет минимизировать ошибки и потери.

Внедрение новых методов требует разработки локальных регламентов, обучения персонала и настройки интеграции с бухгалтерской системой. Именно системность, а не выбор технологии, определяет успешность инвентаризации как механизма внутреннего контроля. Инвентаризация играет важную роль в системе бухгалтерского учета, подчеркивая. Инвентаризация обеспечивает точность и достоверности финансовой информации организаций. Важно отметить, что инвентаризация не только предоставляет информацию о состоянии имущества, но и помогает выявить и исправить ошибки в учете.

Использованные источники:

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учёте» // Собрание законодательства РФ. — 2011. — № 50. — Ст. 7344.
2. Минфин РФ. ФСБУ 28/2023. Приказ Минфина РФ от 13.01.2023 № 4н [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405211544/>
3. Комментарии к ФСБУ 28/2023 // Бухгалтерский практикум. — 2024. — № 2. — С. 11–16.
4. Cleverence. Решения для автоматизации учета ТМЦ [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.cleverence.ru>
5. Бурова М.А. Правовые аспекты методов инвентаризации // Бухгалтерия и аудит. — 2024. — № 6. — С. 19–24.
6. Кудряшова Н.Н. Инвентаризация в современных условиях: выбор подхода // Финансовый контроль. — 2024. — № 1. — С. 42–47.
7. Панкова О.А. Выборочные методы в инвентаризации // Бухгалтерский учёт. — 2023. — № 5. — С. 34–39.
8. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 640 с.
9. Шапиро Ю.М. Циклическая инвентаризация: организация и практика // Управление активами. — 2022. — № 3. — С. 25–29.

10. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами / Дж. Шрайбфедер; пер. с англ. Ю. Орлова. Изд-во Альпина Паблишер, 2019. 304 с.

*Губаз А.Б.
студент
Финансовый университет при Правительстве РФ
Россия, г. Москва
Научный руководитель: Микрюков В.О., канд. социол. наук
доцент
Финансовый университет при Правительстве
РФ, Россия, г. Москва*

СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ТРАНСФОРМАЦИИ ЗАНЯТОСТИ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА

***Аннотация:** В статье рассматриваются ключевые аспекты трансформации занятости в условиях цифровизации экономики. Автор анализирует изменения в структуре рынка труда, появление новых форм занятости, а также влияние цифровых технологий на социальное неравенство. Отдельное внимание уделено социологическим подходам к исследованию цифровой занятости в России. Сделаны выводы о необходимости адаптации социальной политики к новым реалиям.*

***Ключевые слова:** цифровизация, рынок труда, занятость, социология труда, гибкие формы занятости, социальные изменения*

*Gubaz A.B.
student
Financial University under the Government of the Russian Federation
Russia, Moscow
Scientific Supervisor — Mikryukov V.O., PhD in Sociology
associate professor
Financial University under the Government of the Russian Federation
Russia, Moscow*

SOCIOLOGICAL ANALYSIS OF EMPLOYMENT TRANSFORMATION IN THE DIGITAL ERA: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES FOR RUSSIAN SOCIETY

***Abstract:** The article examines the key aspects of employment transformation in the context of the digital economy. The author analyzes changes in the labor market structure, the emergence of new forms of employment, and the impact of digital technologies on social inequality. Particular attention is paid to sociological approaches to studying digital employment in Russia. The paper concludes with the need to adapt social policy to new realities.*

***Keywords:** digitalization, labor market, employment, sociology of labor, flexible forms of employment, social change*

Введение

Современный рынок труда переживает глубокие изменения под влиянием цифровых технологий. Процессы автоматизации, развитие онлайн-платформ и дистанционной работы формируют новые типы трудовых отношений. Целью статьи является социологический анализ трансформации занятости в цифровую эпоху, а также выявление ключевых вызовов и возможностей, возникающих перед российским обществом.

Теоретические основы исследования

В отечественной и зарубежной социологии труда вопросы трансформации занятости традиционно рассматриваются через призму социальной стратификации, экономической активности и профессиональной идентичности. Классические теории Э. Дюркгейма, М. Вебера и К. Маркса позволяют объяснить процессы адаптации работников к новым условиям производства. Современные исследователи (Бек, Кастельс, Стэндинг) обращают внимание на формирование 'прекариата' — нового социального слоя, существующего в условиях нестабильной занятости. Анализ современных тенденций цифровой занятости в России

В последние годы в России наблюдается активный рост числа работников, занятых в цифровой экономике. Платформенная занятость, фриланс и дистанционные формы работы становятся неотъемлемой частью современной трудовой структуры. По данным Росстата, доля дистанционно занятых граждан увеличилась более чем вдвое за последние пять лет. Среди основных факторов — развитие интернет-инфраструктуры, снижение транзакционных издержек и рост числа цифровых сервисов. Однако вместе с новыми возможностями появляются и риски: рост неформальной занятости, отсутствие социальных гарантий, усиление трудовой нестабильности и социального неравенства.

Заключение

Трансформация занятости в цифровую эпоху требует переосмысления существующих подходов к регулированию труда и социальной защите. Необходимы новые механизмы адаптации законодательства, налоговой и социальной политики к реалиям цифрового труда. Социологический анализ показывает, что ключевым направлением будущих исследований станет изучение влияния цифровых технологий на социальную мобильность, профессиональные траектории и качество жизни работников.

Использованные источники

1. Бек У. Общество риска: На пути к другому модерну. — М.: Прогресс-Традиция, 2000.
2. Кастельс М. Информационная эпоха: экономика, общество и культура. — М.: ГУ ВШЭ, 2000.
3. Стэндинг Г. Прекариат: новый опасный класс. — М.: Ад Маргинем Пресс, 2014.
4. Росстат. Труд и занятость в России: статистический сборник. — М., 2023.

5. Сивкова А.В. Цифровизация труда и трансформация занятости в России // Социологические исследования. — 2022. — №8. — С. 45–53.

УДК 656.421

Гузова А.Л.
студентка 4 курса специальности «Экономическая информатика»
Учреждение образования
«Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины»
Гомель, Республика Беларусь
Дорошев Д.В.
старший преподаватель
Учреждение образования «Гомельский государственный
университет им. Ф. Скорины», Республика Беларусь, Гомель

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКЕ

Аннотация: В статье рассматриваются структура и виды технической поддержки. Особое внимание уделено автоматизации поддержки с помощью систем самообслуживания, чат-ботов, инструментов мониторинга и управления инцидентами. Показано, что автоматизация повышает эффективность, сокращает время решения проблем и снижает нагрузку на специалистов.

Ключевые слова: техническая поддержка, многоуровневая модель, автоматизация, управление инцидентами, качество обслуживания.

Guzova A.
student 4 year
«Economic informatics »
Gomel State University of Francisk Skorina
Gomel, Republic of Belarus
Doroshev D.
senior lecturer
Gomel State University of Francisk Skorin
Republic of Belarus, Gomel

MODERN APPROACHES TO TECHNICAL SUPPORT

Annotation: This article examines the structure and types of technical support. Particular attention is paid to support automation using self-service systems, chatbots, monitoring tools, and incident management. It is shown that automation improves efficiency, reduces problem resolution time, and reduces the workload of specialists.

Keywords: technical support, multi-tier model, automation, incident management, quality of service.

В современном мире цифровые технологии проникли практически во все области человеческой деятельности. Особенно активно они используются

в бизнес-процессах компаний. При этом сбой в работе информационных систем может привести к остановке ключевых операций и, как следствие, к финансовым потерям. Именно поэтому важнейшую роль играет техническая поддержка, которая обеспечивает стабильное и непрерывное функционирование цифровой инфраструктуры.

Техническую поддержку можно разделить на два вида в зависимости от того, кому она оказывается: поддержка для внешних клиентов и поддержка для сотрудников внутри организации.

Клиентская техническая поддержка направлена на помощь внешним пользователям в использовании продуктов и услуг компании. Как правило, она осуществляется через разнообразные каналы связи - например, горячие линии, электронную почту, онлайн-чаты или специализированные сервисные порталы [1].

Внутренняя техническая поддержка предназначена для сотрудников организации и направлена на устранение технических неполадок, возникающих в ходе их работы. Это может включать помощь в подключении к корпоративной сети, устранение сбоев в работе компьютеров, исправление ошибок в программном обеспечении и другие подобные задачи. Обращения за такой поддержкой обычно осуществляются через внутренние сервисы.

В крупных компаниях чаще всего применяется многоуровневая модель технической поддержки. Число уровней в такой структуре устанавливается исходя из специфики и потребностей бизнеса. Наиболее распространённый вариант включает четыре уровня поддержки [2].

Нулевой уровень - пользователь самостоятельно устраняет возникшую проблему, опираясь на стандартные инструкции, справочные материалы или интерактивные помощники, подготовленные организацией.

Первый уровень поддержки - это этап, на котором пользователь обращается в службу технической поддержки. Специалисты первой линии собирают информацию о возникшей проблеме, определяют её тип и регистрируют обращение. Существует два основных типа обращений: инцидент и запрос на обслуживание [3].

Сотрудники первой линии вправе самостоятельно решать те проблемы, для которых уже существуют утверждённые инструкции или шаблонные решения. Если же проблема выходит за рамки их компетенции, они обязаны передать её на следующий, более квалифицированный уровень технической поддержки.

Специалисты второго уровня обладают более глубокими знаниями и практическим опытом в технической поддержке. Обычно каждый из них отвечает за определённую область или направление, поэтому сотрудникам первой линии важно точно определить категорию обращения и направить заявку именно тому эксперту, чья специализация соответствует сути проблемы.

Третий уровень поддержки занимается решением сложных технических задач, которые не удалось устранить на втором уровне. Как правило, это

редкие сбои, нестандартные неполадки или критические инциденты, требующие немедленного вмешательства из-за высокого риска серьёзных последствий. В этом подразделении работают узкоспециализированные эксперты с глубокой технической экспертизой.

Бизнес-процесс предоставления технической поддержки без применения современных технологий отличается меньшей эффективностью и требует больше времени по сравнению с использованием актуальных цифровых инструментов.

Автоматизация технической поддержки представляет собой внедрение технологий и специализированных инструментов с целью повышения эффективности и качества обслуживания пользователей.

Автоматизация технической поддержки даёт целый ряд существенных преимуществ:

- повышает общую эффективность работы службы поддержки;
- сокращает время, необходимое для устранения неполадок;
- способствует росту качества обслуживания;
- уменьшает рабочую нагрузку на специалистов;
- увеличивает уровень удовлетворённости пользователей;
- позволяет экономить финансовые и трудовые ресурсы компании;
- обеспечивает более точную и прозрачную отчётность, а также расширяет возможности аналитики.

В рамках автоматизации процессов технической поддержки применяются различные типы специализированных информационных систем, каждый из которых предназначен для решения определённого круга задач и обеспечения эффективного взаимодействия между пользователями и службой поддержки:

- системы самообслуживания;
- инструменты автоматической маршрутизации запросов;
- чат-боты и виртуальные ассистенты;
- системы управления инцидентами;
- системы мониторинга и управления инфраструктурой.

Данные инструменты способствуют автоматизации отдельных компонентов технической поддержки, что повышает оперативность и улучшает качество обслуживания конечных пользователей.

Автоматизация технической поддержки играет ключевую роль в повышении эффективности и качества сервиса в современных организациях. Применение таких технологий, как системы управления инцидентами, чат-боты, инструменты мониторинга и платформы самообслуживания, позволяет существенно сократить время реагирования и устранения неполадок, снизить операционную нагрузку на специалистов и повысить уровень удовлетворённости пользователей. Кроме того, внедрение автоматизированных решений способствует оптимизации затрат, улучшению прозрачности процессов и расширению возможностей аналитики. В условиях

ускоренного развития цифровой среды автоматизация технической поддержки перестаёт быть опциональной инициативой и становится стратегической необходимостью для обеспечения устойчивого и бесперебойного функционирования бизнеса.

Использованные источники

1. Как построить техническую поддержку в компании [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://habr.com/ru/companies/ru_mts/articles/727180/ – Дата доступа: 10.08.2025.
2. Техническая поддержка [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Техническая_поддержка – Дата доступа: 11.08.2025.
3. Как на самом деле устроена техническая поддержка [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://habr.com/ru/companies/itglobalcom/articles/733292/> – Дата доступа: 15.08.2025.

*Джуроев Д.У., д.п.н.
профессор
Узбекский государственный университета
мировых языков Ташкент Узбекистан*

ИЗ ИСТОРИИ ОБУЧЕНИЯ ТУРКЕСТАНСКОЙ МОЛОДЕЖИ В НЕМЕЦКИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ (НАЧАЛО XX ВЕКА)

Аннотация: В статье анализируется роль немецких университетов в повышении грамотности туркестанской молодёжи. Отмечается вклад молодёжи, получившей образование за рубежом, в науку, промышленность и сельское хозяйство Узбекистана.

Ключевые слова: образование, грамотность, школы, интересы, приоритет, обязательное, крестьянство, студенты.

*Djuraev D.U., Doctor of Pedagogical Sciences
professor
Uzbekistan State World Languages University*

FROM THE HISTORY OF TURKESTAN YOUTH'S EDUCATION IN GERMAN EDUCATIONAL INSTITUTIONS (early 20th century)

Abstract: This article analyzes the role of German universities in improving the literacy of Turkestan youth. It also highlights the contribution of young people educated abroad to science, industry, and agriculture in Uzbekistan.

Keywords: education, literacy, schools, interests, priority, compulsory, peasantry, students.

Такие качества молодежи, как образованность, профессиональная компетентность, духовно-нравственное совершенство, оказывают существенное влияние на уровень развития общества в целом. Улучшение условий жизни населения, достижение удовлетворенности жизнью является важным показателем развития современной государственности. Изучение вопроса о молодежи тесно связано с общностью личности, общественными отношениями, нациями и государствами, культурами и цивилизациями.

Поднятие вопроса выявления и воспитания талантливой молодежи на уровень государственной политики позволило накопить в Узбекистане опыт, достойный подражания. Следует отметить, что наряду с государственными организациями в осуществлении работы, направленной на поиск и поддержку талантливой молодежи, активно участвуют негосударственные организации, действующие в нашей стране.

Очень важно помнить исторические предпосылки образования молодежи нашего государства. Сегодня идеология большинства развитых стран базируется на общечеловеческих ценностях и демократических принципах. В них преобладают идеи мира и развития, прав и свобод человека, национального и религиозного согласия. Благородные идеи, лежащие в основе этих принципов, служат общечеловеческим интересам, светлому будущему, которое является вековой мечтой человечества.

После революции 1905 года Россия стремилась усилить влияние русских имущих классов в Туркестане и ослабить национальные элементы в общественной жизни народов Средней Азии. Одной из мер по выведению местного населения из-под государственного контроля было расширение сети русских и русско-туземных школ в регионе. Увеличивая число начальных и средних русских школ, российское правительство стремилось обеспечить русское население школьным образованием, установить не только политическое, но и идеологическое господство в регионе, возвысить его над местным коренным населением.

До Октябрьской революции 1917 года ряд туркестанских интеллигентов, таких как Фитрат, Гази Алим Юнусов, Убайдулла Ходжаев, учились в российских и других зарубежных университетах, вернулись в нашу страну и активно участвовали в общественно-политической жизни и образовании народа. После революции число их последователей ещё больше увеличилось.

В этот период немецкие университеты сыграли важную роль в подготовке научных и политически зрелых кадров. В 1922 году около 70 наших соотечественников были отправлены на учёбу в Германию под эгидой видных деятелей Туркестана. В то время как общее число туркестанских студентов, обучающихся в Германии, составляло около сотни, сегодня моим соотечественникам известны имена около 15.

Необходимо знать не только пути изучения их репрессий и трагической судьбы, после их возвращения на родину, но и их научного и творческого наследия, статей в европейской и местной прессе, переводов, учебников и пособий. Они также внесли свой вклад в науку, промышленность и сельское хозяйство Узбекистана. Местные просветители Туркестана, прежде всего, считали необходимым анализировать достижения и опыт Германии – самой развитой страны Западной Европы того времени [2].

Для реализации мер, по повышению грамотности населения Туркестана необходимо было, прежде всего, направлять местную молодёжь в Германию, а также в другие развитые страны Востока и Запада для ознакомления с научно-техническими достижениями и опытом, достигнутыми в этих странах. Надо признать, что это чрезвычайно важный и сложный проект, в рамках которого очень важно, во-первых, собрать средства, во-вторых, отобрать талантливых юношей и девушек, и, в-третьих, получить разрешение от родителей этих юношей и девушек [3].

После Октябрьской революции 1917 года местные просветители начали отправлять студентов из Туркестана за границу различными способами.

Первоначально вопрос об отправке узбекских студентов за границу обсуждался на заседании Учёной комиссии Туркестана, состоявшемся в Ташкенте 23 апреля 1921 года. На заседании Учёной комиссии Туркестана было предложено поднять вопрос об отправке не менее 10 наиболее талантливых молодых людей из Туркестана на учёбу за рубежом.

Таким образом, в конце 1922 года более 70 местных юношей и девушек разного возраста из Туркестана поступили в высшие и средние специальные учебные заведения в различных городах Германии, специализируясь на сельском хозяйстве, текстильной промышленности, химии, электротехнике, горном деле, философии, педагогике, медицине и других важных областях.

Известный узбекский просветитель Абдурауф Фитрат призывал студентов хорошо учиться в Германии, вернуться на родину хорошими специалистами и служить ее будущему как бескорыстные патриоты. Согласно сведениям, 56 из молодых людей, отправленных в Германию, были из Бухары, 16 из разных мест Туркестана и 2 из Хорезмской области. Бухарское правительство направило 125 тысяч долларов и каракульские шкуры на покрытие платы за обучение этих студентов, которая продлится до 1924 года. Туркестанские просветители также купили 39 домов на улице Гайсберг в Берлине и превратили их в туркестанские студенческие дома. Другие студенты снимали жилье в разных частях страны.

Всего к концу 1922 года около 200 туркестанских студентов были направлены в учебные заведения различных специальностей. Из них 25 – в Турцию, 25 – в Азербайджан, 50 – в Москву и 74 – в Германию [3]. Согласно статье Шакира Сулеймана, опубликованной в газете «Туркистон», в Германии, единственной стране в Европе, обучались 10 000 русских, 4 000 японцев, 2 000 турок-османов, 200 египтян, 500 индийцев, 200 арабов, 500 иранцев и 500 афганцев. По имеющимся данным, число в 70 студентов на весь Туркестан было крайне незначительным.

Студентов стали звать в СССР по разным причинам до окончания учёбы. Одним словом, контроль за их деятельностью ужесточился, принимая форму давления. Это вызывало недовольство студентов, и некоторые из них осознавали, что возвращение в СССР может быть для них опасным. В частности, требование Меерсона в 1925 году о возвращении в СССР студентов Среднеазиатского государственного университета в Германии встретило ожесточённое сопротивление, в том числе и со стороны самих студентов. В результате Меерсон, вернувшись в СССР, пытался убедить всех, что в Германии формируются антисоветские и контрреволюционные силы, которые могут представлять большую угрозу для Советской страны в будущем [3].

В 1932 году было возбуждено дело против Азиза Алиходжаева, вернувшегося в Германию и преподававшего в Среднеазиатском государственном университете. 4–9 октября 1938 года все бывшие узбекские студенты, обучавшиеся в Германии, были приговорены к расстрелу по обвинению в шпионаже.

Однако почти все они были детьми, когда уехали в Германию, в том числе 44 школьника и студента, отправленных на учёбу в Германию из Бухары: 5 из них были в возрасте 20–24 лет, 9 – в возрасте 17–19 лет, 14 – в возрасте 13–16 лет, 15 – в возрасте 11–12 лет и 1 – в возрасте 10 лет [3].

Несомненно, эти молодые люди, несмотря на все трудности и преследования, с которыми они столкнулись после возвращения на родину, смогли внести свой вклад во всестороннее развитие Туркестана. К сожалению, основная часть их были репрессированы без основания. Хотя большинство из них были оправданы после обретения Узбекистаном независимости, но их подвиги остаются неизвестными широкой публике.

Использованные источники:

1. Джураев Д. У. Социализация молодежи – один из основных принципов политики Узбекистана // журнал Молодой ученый, 259-260, 2014.
2. Турдиев Ш.Х. «Они учились в Германии» // 1992.
3. Ирзаев Б. «Туркестанские джаиды: молодые люди, вернувшиеся из Германии и репрессированные» // 21.08.2018.

657.371.1

Довгополова А.В.

студент 3 курса

Калачева К.А.

студент 3 курса

Факультет экономики отделения СПО

Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС

Научный руководитель: Филимонцева Е. М., к.э.н.

Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ АВТОМАТИЗИРОВАННОГО УЧЕТА ИМУЩЕСТВА

Аннотация: В статье рассматриваются основные возможности и ограничения цифровых методов инвентаризации: RFID-метки, IoT-сенсоры, цифровые двойники, дроны. Особое внимание уделяется сопоставлению преимуществ цифровизации и существующих барьеров внедрения. Предложена пошаговая схема внедрения цифровых решений в процесс инвентаризации с учетом особенностей инфраструктуры и требований законодательства.

Ключевые слова: инвентаризация, цифровизация, RFID, цифровой двойник, дроны, IoT, автоматизация учета.

Dovgopolova A.V.

Kalacheva K.A.

3rd year student

Faculty of Economics

Department of Secondary Vocational Education

South Russian Institute of Management – branch of the Russian

Presidential Academy of National Economy and Public Administration

Scientific supervisor: Filimonceva E.M., PhD in Economics

South Russian Institute of Management – branch of the Russian

Presidential Academy of National Economy and Public Administration

«DIGITALIZATION OF INVENTORY: OPPORTUNITIES AND LIMITATIONS OF AUTOMATED ACCOUNTING OF PROPERTY»

Abstract: The article discusses the main capabilities and limitations of digital inventory methods, such as RFID tags, IoT sensors, digital twins, and drones. It focuses on comparing the advantages of digitalization with the existing barriers to implementation. The article proposes a step-by-step approach for incorporating digital solutions into the inventory process, taking into account the specific infrastructure and legal requirements.

Keywords: inventory, digitalization, RFID, digital twin, drones, IoT, and automation of accounting.

В условиях стремительного развития современных технологий цифровизация становится ключевым фактором, который определяет развитие всех сфер экономики, включая финансовую деятельность компаний. Актуальность темы работы обусловлена тем, что финансовый анализ, являясь основой для оценки устойчивости и перспектив развития бизнеса, требует адаптации к новым вызовам цифровой эпохи.¹¹

Инвентаризация — важнейший инструмент контроля имущества: она подтверждает фактическое наличие активов и обязательств и проверяет корректность отражения в бухгалтерском учете.

Инвентаризация – сложный и многогранный процесс, который является обязательным для всех предприятий в сегодняшних экономических условиях. Любая организация, вне зависимости от вида и направления деятельности должна провести инвентаризацию перед составлением итоговой бухгалтерской отчетности в конце года, при хищении, при передаче имущества в аренду, при смене материально ответственных лиц.

С 1 апреля 2025 года вступил в обязательную силу Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023, который устанавливает новые требования к процедуре инвентаризации, сроки, состав комиссии и оформление актов.¹² Ранее использовались Методические указания по инвентаризации (Приказ Минфина от 13.06.1995 № 49), но они с этого срока утрачивают силу.

В современных российских организациях с филиалами, складами и распределенной инфраструктурой ручная инвентаризация становится трудоемкой и ненадежной. Цифровые технологии — не просто тренд, а необходимость, чтобы повысить прозрачность, ускорить процессы и снизить риски ошибок.¹³ Но технологии сами по себе ничего не гарантируют. Чтобы они работали, нужно учитывать нормативную базу РФ, особенности российских условий, методы интеграции с бухгалтерским учетом — и выстроить внедрение шаг за шагом.

Цифровизация открывает возможности для применения новых методов работы с данными. Одним из ключевых инструментов здесь выступают большие данные (Big Data), которые формируются за счет объединения информации из различных многоканальных источников, таких как учетные

¹¹ Швец И.И., Филимонцева Е.М. Финансовый анализ в условиях цифровизации: новые подходы и инструменты // Современные достижения научно-технического прогресса. – 2025. – № 1 (12). – С. 37-40.

¹² Федеральный стандарт бухгалтерского учета «Инвентаризация» (ФСБУ 28/2023): утвержден приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13 января 2023 г. № 4н [Электронный ресурс]. — Официальный интернет-портал правовой информации. — Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405211544/> (дата обращения: 01.10.2025).

¹³ Иванова Е.Л., Федорова Т.В. Цифровизация учета и внутреннего контроля: практика перехода к ФСБУ 28/2023 // Бухгалтерский учет в бюджетных и автономных учреждениях. — 2024. — № 9. — С. 17–26.

системы, CRM, платежные транзакции и результаты маркетинговых Международного научного журнала исследований.

Также широко используется искусственный интеллект и технологии машинного обучения, позволяющие прогнозировать финансовые показатели и моделировать различные сценарии. Дополнительно важную роль играют облачные технологии, облегчающие процессы обработки и хранения крупных объемов финансовой информации. В дополнение к этим технологиям активно используется блокчейн для учета финансовых операций и верификации данных, что особенно актуально с учетом безопасности.¹⁴

Далее подробно рассмотрим, какие технологии применимы в России, их плюсы и минусы, и как внедрять в реальной организации.

В российских практиках уже применяется RFID-инвентаризация в связке с терминалами сканирования (ТСД). RFID-метки могут быть самоклеящимися или корпусными, с чипом-идентификатором — они передают код объекта учета. В основе RFID три вещи: метка (крошечная микросхема с антенной), считыватель и ПО. Считыватель создает электромагнитное поле, метка в нем «просыпается» и отправляет свой уникальный ID. Дальше все решает программа: связывает ID с карточкой актива, фиксирует координату, поднимает тревогу, если что-то уходит не туда.

Мобильные приложения — простой способ для сотрудников фиксировать акты на месте с фото, фотофиксацией, штрихкода/QR-кода. Сотрудники могут работать на смартфонах или планшетах.

В России в строительной отрасли некоторыми компаниями применяются сервисы для учета инструмента на объектах, что частично приближает цифровизацию.¹⁵ Хотя дроны применяются реже, в крупных складах есть потенциал: дроны могут сканировать метки на верхних ярусах, когда добраться вручную сложно.

Для крупных активов или инфраструктуры (заводы, электросети, недвижимость) целесообразно использовать цифровой двойник — виртуальную модель активов, в которую интегрированы данные о состоянии, движении и истории. Это позволяет прогнозировать износ, планировать обслуживание и отслеживать отклонения.

Рассмотрим основные преимущества цифровой инвентаризации, которые уже подтверждены российской практикой (таблица 1).

¹⁴ Болотнова Е.А., Косян М.С., Приходько А.В. Трансформация финансового анализа в период цифровизации // ЕГИ. 2022. №41 (3). – [Электронный ресурс]

– режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-finansovogoanaliza-v-period-tsifrovizatsii>;

¹⁵ Цифровая инвентаризация в строительстве: Строительная компания «Геоизол» с помощью сервиса FaceKIT снизила потери оборудования в два раза [Электронный ресурс]. — URL: <https://digital-build.ru/kak-provesti-cifrovuyu-inventarizacziyu-i-umenshit-poteri-instrumentov-v-dva-raza/> (дата обращения: 01.10.2025)

Таблица 1

Сравнительный анализ: традиционная и цифровая инвентаризация

Критерий	Традиционный подход	Цифровой подход
Время проведения	Дни и недели, особенно на крупных объектах	Минуты или часы с использованием ТСД, RFID, мобильных решений
Точность данных	Высокий риск ошибок из-за ручного ввода	Минимум ошибок — данные фиксируются автоматически системой
Финансовые затраты	Кажется дешевым, но скрытые потери (пересчеты, ошибки, недостачи)	Необходимы вложения, но быстрее окупаются за счет экономии времени и ресурсов
Масштабируемость	Сложно расширять: нагрузка растет пропорционально количеству объектов	Масштабирование без увеличения трудозатрат — просто добавляются новые площадки
Прозрачность учета	Максимум — бумажные ведомости или Excel-файлы	Полная история объектов, фотофиксация, перемещения, ответственные — все онлайн
Ограничения внедрения	Бумажные привычки, слабая IT-инфраструктура, низкая цифровая зрелость	Требуется соблюдение ФСБУ 28/2023, надежная IT-поддержка и обучение персонала

Таким образом, несмотря на очевидные преимущества, цифровизация инвентаризации в России требует внимательного учета специфики правовой среды, внутренней готовности организации и грамотного проектного подхода к внедрению.

Чтобы обеспечить системный подход к внедрению цифровой инвентаризации в российских условиях, организациям необходимо следовать пошаговому алгоритму. Ниже представлена типовая схема внедрения с пояснением каждого этапа и примером из практики, адаптированной под реальные условия российского бизнеса (таблица 2).

Схема внедрения цифровой инвентаризации в РФ

Этап	Содержание этапа
Оценка готовности	Проверка состояния справочников, наличие кодов и описаний; оценка IT-инфраструктуры (интернет, питание, оборудование).
Выбор пилотного участка	Определение сегмента: например, учет оргтехники в головном офисе или склад в регионе. Установление критериев оценки результатов.
Запуск технологии	Нанесение RFID-меток, настройка терминалов сбора данных и мобильных приложений, обучение персонала работе с системой.
Интеграция с учетной системой	Настройка автоматической передачи данных в 1С или другую ERP-систему; проверка соответствия учетным и правовым требованиям.
Контроль и верификация	Сравнение цифровых данных с ручной выборочной проверкой; корректировка ошибок и уточнение атрибутов.
Документирование и регламенты	Подготовка и утверждение внутренних регламентов, обновление учетной политики, формализация новых процедур и форм документов.
Масштабирование	Расширение практики на другие филиалы и подразделения; обучение новых команд; контроль показателей эффективности и устранение новых «узких мест».

Таким образом, цифровизация инвентаризации — это не просто технологическая модернизация, а стратегический шаг к повышению эффективности учетной политики и внутреннего контроля в организации. В условиях перехода на ФСБУ 28/2023 особенно важно не только формально соблюдать установленные требования, но и выстраивать процессы так, чтобы они были удобными, быстрыми и достоверными.

Рассмотренные в статье инструменты — RFID-метки, мобильные приложения, цифровые двойники, автоматизированные средства сбора данных — уже находят применение в российских компаниях, позволяя существенно снизить трудоемкость, сократить ошибки и повысить прозрачность учета имущества. Однако успешность внедрения зависит от комплексного подхода: оценки текущего состояния учета, готовности справочников, технической инфраструктуры, кадровой подготовки и, самое главное — от методической и юридической грамотности при интеграции цифровых данных в бухгалтерский учет.

В результате исследования подходов и инструментов финансового анализа в условиях цифровизации стало очевидно, что современные технологии значительно трансформируют процесс оценки финансового состояния организаций. Эти инновации позволяют ускорить анализ, повысить

его точность и глубину, а также улучшить управление рисками и стратегическое планирование.¹⁶

Использованные источники:

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 04.11.2023) «О бухгалтерском учете» // Собрание законодательства РФ. — 2011. — № 50. — Ст. 7344.
2. Федеральный стандарт бухгалтерского учета для организаций государственного сектора "Инвентаризация" (ФСБУ 28/2023): утвержден приказом Минфина России от 13.01.2023 № 4н // Официальный интернет-портал правовой информации. — URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405211544/> (дата обращения: 01.10.2025).
3. Методические указания по инвентаризации имущества и финансовых обязательств: утв. Приказом Минфина России от 13.06.1995 № 49 (утратит силу с 01.04.2025) // Финансовая газета. — 1995. — № 26.
4. Письмо Минцифры России от 09.04.2025 № П8-8821-ОГ «Об отдельных вопросах проведения инвентаризации ИТ-ресурсов» // Справочная система «КонсультантПлюс» (дата обращения: 01.10.2025).
5. Методические рекомендации Минцифры по инвентаризации ИТ-ресурсов // Минцифры России. — 2025. — URL: <https://digital.gov.ru/ru/documents/> (дата обращения: 01.10.2025).
6. Иванова Е.Л., Федорова Т.В. Цифровизация учета и внутреннего контроля: практика перехода к ФСБУ 28/2023 // Бухгалтерский учет в бюджетных и автономных учреждениях. — 2024. — № 9. — С. 17–26.
7. Казаков Д.В. Автоматизация инвентаризации на базе 1С и мобильных решений // Управленческий учет. — 2023. — № 6. — С. 40–44.
8. Прокофьева И.А. Цифровые двойники в управлении активами: от концепции к практике // Аудит и учет в цифровой экономике. — 2024. — № 2. — С. 56–61.
9. Сеницына М.В. Внедрение RFID-технологий в процесс инвентаризации имущества // Финансовая газета. — 2024. — № 14. — С. 22–25.
10. Шапиро Ю.Д., Филимонцева Е.М. Финансовый анализ в условиях цифровизации: новые подходы и инструменты // Вестник науки. — 2025. — Т. 4. № 3 (84). — С. 98-103.
11. Швец И.И., Филимонцева Е.М. Финансовый анализ в условиях цифровизации: новые подходы и инструменты // Современные достижения научно-технического прогресса. — 2025. — № 1 (12). — С. 37-40.
12. Официальный сайт компании «Cleverence»: решения для автоматизации учета имущества [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.cleverence.ru/> (дата обращения: 01.10.2025).

¹⁶ Шапиро Ю.Д., Филимонцева Е.М. Финансовый анализ в условиях цифровизации: новые подходы и инструменты // Вестник науки. — 2025. — Т. 4. — № 3 (84). — С. 98-103.

*Искакова Г.Т.
магистрант
Карагандинский технический
университет имени Абылкаса Сагинова
Караганда, Казахстан
Юрченко В.В.
старший преподаватель
Карагандинский технический университет имени Абылкаса
Сагинова Караганда, Казахстан*

РАЗРАБОТКА ТЕХНИЧЕСКИХ ТРЕБОВАНИЙ К СИСТЕМЕ ОБНАРУЖЕНИЯ НАЧАЛЬНОЙ СТАДИИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ПОДЗЕМНЫХ ПОЖАРОВ НА УГОЛЬНЫХ ШАХТАХ

***Аннотация:** Статья посвящена разработке технических требований к системе обнаружения начальной стадии возникновения подземных пожаров на угольных шахтах. Одна из основных причин пожаров в шахте это нарушения при эксплуатации конвейерного транспорта.*

***Ключевые слова:** Конвейер, автоматизация, микропроцессорные контроллеры, интерфейс, датчик, программное обеспечение, аппаратура, надежность.*

*Iskakova G.
master's student
NAO KarTU
named after Abylkas Saginov
Yurchenko V.V.
senior lecturer
NAO KarTU
named after Abylkas Saginov*

DEVELOPMENT OF TECHNICAL REQUIREMENTS FOR A SYSTEM FOR DETECTING THE INITIAL STAGE OF UNDERGROUND FIRES IN COAL MINES

***Abstract:** This article is devoted to the development of technical requirements for a system for detecting the early stages of underground fires in coal mines. One of the main causes of mine fires is improper operation of conveyor transport.*

***Key words:** Conveyor, automation, microprocessor controllers, interface, sensor, software, hardware, reliability.*

Введение

Автоматизацию шахты в целом можно рассматривать как автоматизацию механизмов, машин, приборов и других средств, выполняющих материальные, энергетические и информационные функции.

Одной из непосредственных задач электронизации и комплексной автоматизации производства и управления на шахтах является автоматизация транспортирования угля конвейерами с аппаратурой локальной автоматики и дистанционным управлением.

Конвейерная линия будет являться автоматизированной, если она объединена общей системой управления, которая обеспечивает необходимые блокировки, защиты и автоматический контроль за работой. Управление автоматизированной конвейерной линией должно, как правило, осуществляться с центрального (диспетчерского) пункта. При автоматизации участковой конвейерной линии допускается управление с мест загрузки конвейеров при блокировках с участковым погрузочным пунктом. Местное управление при автоматизации является вспомогательным и используется при монтажно-наладочных работах.

2 Цель и задачи

При автоматизированном управлении конвейерной линией решаются две основные задачи:

Первая задача сводится к выполнению определённого порядка включения двигателей отдельных конвейеров в противоположном грузопотоку направлении, чтобы предотвратить завал неработающих конвейеров во время пуска загруженной линии. Для выполнения этой задачи применяется блокировка, исключающая возможность включения последующего конвейера при неработающем предыдущем, которая осуществляется реле скорости, контролирующем исправность несущего органа конвейера и номинальную скорость его движения, а так же нормальное движение (без завалов) груза;

Вторая задача заключается в устранении бросков тока сети, возникающих при наложении пусковых токов нескольких двигателей, и предупреждении срабатываний максимальной токовой защиты путём сдвига во времени пуска отдельных конвейеров.

Конвейерные линии необходимо оснащать новыми системами и средствами автоматизации с развитыми информационными возможностями и создавать унифицированную блочно-модульную аппаратуру автоматизации конвейеров на базе свободно программируемых контроллеров. Для сложных конвейерных линий целесообразно создавать систему автоматического управления с применением микро- (мини) ЭВМ и иерархии программируемых контроллеров с учётом любой конфигурации и технологических особенностей, способную оценивать конкретную ситуацию на конвейерной линии и принимать оптимальные решения по формированию и перемещению грузопотоков.

В целях дальнейшего совершенствования автоматической системы управления подземным конвейерным транспортом необходимо создание: регулируемого электропривода переменного тока во взрывобезопасном исполнении (тиристорного) для мощных конвейеров; искробезопасного микропроцессора с большим объёмом памяти и большим числом входов – выходов; новых перспективных устройств представления информации. Вывод системы мониторинга предусматривается в помещении диспетчерского пункта шахты. Вывод данных осуществляется в алфавитно-цифровой форме на табло или дисплей. Структура технических средств – микропроцессорная система с контроллерами в центральном и каждом местном пунктах управления и интерфейсным каналом связи между ними.

Задача подсистемы – раннее обнаружение возгорания на конвейерной линии с выводом всей необходимой информации диспетчеру.

3 Требования к выполняемым функциям

Разрабатываемая система предназначена для обнаружения начальной стадии возникновения подземных пожаров на угольных шахтах с возможностью контроля оборудования ленточных конвейеров как источника пожаров в шахтах.

- Система должна иметь датчики контроля концентрации содержания продуктов горения в атмосфере выработки где находится ленточный конвейер.

- Система должна управляться микропроцессором, с целью обработки результатов измерения по заданному алгоритму и временному хранению результатов контроля, должна предусматривать выдачу сигнализации при превышении пределов измеряемых значений для привлечения внимания оператора, иметь запоминающее устройство для хранения и выдачи полученных результатов измерения.

- Система должна контролировать работу двигателя привода конвейерных линий совместно с контролем других параметров конвейера с целью предупреждения возникновения пожаров в следствии проскальзывания ленты на барабане привода.

- Система должна измерять скорость движения ленты

- Система должна контролировать боковой сход ленты

- Система должна контролировать пробуксовку ленты конвейера

- Система должна контролировать уровень заштыбовки

- Новизной данной системы является внедрение датчика тока, необходимого для контроля над мощностью электродвигателя пускателя.

- Система должна производить остановку конвейера в случае возникновения аварийной и предаварийной ситуации или по команде оператора

Питание аппаратуры должно осуществляться от шахтной электросети.

3.2 Требования к надёжности

Требования к надёжности представлены в таблице 3.1

Таблица 3.1
Требования к надёжности

Наименование параметра	Норма
Время наработки на отказ, часов	10000
Средний срок службы, лет	8
Время восстановления, часов	1

3.3 Требования к конструкции

Система должна запитываться от стандартного источника, имеющего искровзрывобезопасное исполнение, допустимое отклонение напряжения питания от 10 до 15%.

Уровни выходных сигналов датчиков должны быть согласованы с уровнем входных сигналов микроконтроллера.

Цвет световых сигналов об аварийных ситуациях должен быть красным или оранжевым, о нормальных режимах работы зеленым или желтым.

Высота цифр индикатора должна быть не менее 7,5 мм цвет индикатора красным или оранжевым. Тип индикаторов – светодиодные.

- Аппаратура должна иметь искро и взрывобезопасное исполнение, предназначенное для применения в шахтах опасных по газу и пыли.

- Аппаратура должна выдерживать вибрационные нагрузки амплитудой до 1 мм при частоте до 1000 Гц.

- Аппаратура должна выдерживать одиночные удары при транспортировке.

В разрабатываемой системе предусматривается расшифровка на пульте оператора следующих причин аварийного останова: затянувшийся пуск или недопустимое снижение скорости рабочего или тягового органа конвейера; сход ленты в сторону, недопустимое превышение скорости рабочего или тягового органа конвейера; завал перегрузочного устройства; экстренный останов с любой точки вдоль трассы линии; неисправность привода; недопустимый перегрев барабанов.

Использованные источники:

1. Кравченко Е.В., Кудинов В.П., Легащева Л.В. Причины пожаров на ленточных конвейерах и способы их предотвращения // Безопасность труда в промышленности. — 2014. — № 2. — С. 17—20.
2. Бухтий Н.В., Белик И.П., Маркович Ю.М. Пожарная безопасность подземных ленточных конвейеров // Безопасность труда в промышленности. — 2013. — № 7. — С. 44—45.
3. Баскаков В.И., Герасимов Г.К, Лудзиш В.С. Пожары на конвейерном транспорте // Безопасность труда в промышленности. — 2013. — № 1.-С. 41-43.
4. Юрченко В.М. Новый взгляд на причины пожаров на шахтных конвейерах // Уголь. — 2013. — № 2. — С. 56—59.

5. Субботин А.И., Беляк Л.А., Чубарое Л.А., Григорьев Ю.И. Пожаро-безопасность ленточных конвейеров и нормы безопасности на шахтные конвейерные ленты // Безопасность труда в промышленности. — 2015.-№5.- С. 18-23.
6. Лобазнов А.В. Разработка способа и средств обнаружения начальной стадии подземных пожаров: диссертация на соискание ученой степени кандидата технических наук: 05.26.03. — М., 2013. — 222 с.

Кожарская А.П.
студент
кафедра менеджмент
Финансовый университет при правительстве РФ
Россия, Москва

**СОЦИАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕШНОСТИ МАЛОГО БИЗНЕСА В
ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ: НА ПРИМЕРЕ МАРКЕТПЛЕЙСА
WILDBERRIES**

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые социальные факторы, оказывающие влияние на успешность малого бизнеса в условиях цифровой экономики. На материале эмпирического кейса бренда А.Козхарская, функционирующего на маркетплейсе Wildberries, анализируются роль социального капитала, доверия, репутации и цифровой грамотности в обеспечении конкурентоспособности и устойчивости предпринимательской деятельности. Показано, что успех в цифровой среде определяется не только экономическими ресурсами, но и характером сетевых взаимодействий, коммуникативной активностью предпринимателя и способностью к адаптации к алгоритмическим изменениям платформы.

Ключевые слова: цифровая экономика, малый бизнес, социальные факторы, маркетплейс, Wildberries, социальный капитал, доверие.

Kozharskaya A.P.
student
Department of Management
Financial University under the Government of the Russian Federation
Russia, Moscow

**SOCIAL FACTORS OF SMALL BUSINESS SUCCESS IN THE
DIGITAL ECONOMY: A CASE STUDY OF THE WILDBERRIES
MARKETPLACE**

Abstract: The article examines key social factors influencing the success of small businesses in the context of the digital economy. Based on the empirical case of the A.Kozharskaya brand operating on the Wildberries marketplace, the study analyzes the role of social capital, trust, reputation, and digital literacy in ensuring competitiveness and sustainability of entrepreneurial activity. It is shown that success in the digital environment is determined not only by economic resources but also by the nature of network interactions, the entrepreneur's communicative activity, and the ability to adapt to the algorithmic changes of the platform.

Keywords: digital economy, small business, social factors, marketplace, Wildberries, social capital, trust.

Введение

Цифровая трансформация экономики в последние годы радикально изменила условия функционирования малого бизнеса. Появление и распространение маркетплейсов создало новые институциональные и социальные условия, в рамках которых субъекты малого предпринимательства не только реализуют товары и услуги, но и конструируют репутацию, коммуникативные практики и формы доверия. Маркетплейсы выступают одновременно экономическими и социальными платформами, где успех продавца определяется совокупностью рыночных, технических и социальных факторов.

Настоящее исследование направлено на выявление и анализ социальных факторов, которые способствуют успешности малого бизнеса в цифровой экономике. В качестве эмпирической базы использован кейс российского малого бренда А.Кozharskaya, представленного на маркетплейсе Wildberries. Анализ опирается на теоретические подходы экономической социологии, концепцию социального капитала и представления о сетевом обществе, а также на собственный аналитический разбор этапов запуска и продвижения продукта на платформе.

Цель статьи:

Определить, какие социальные факторы оказывают решающее влияние на успешность малого бизнеса на маркетплейсах и каким образом предпринимательские практики в цифровой среде трансформируют традиционные социоэкономические отношения.

Для достижения цели поставлены задачи:

1. Теоретически обосновать понятие социальных факторов успешности в цифровой экономике;
2. Описать эмпирический кейс и выделить в нём ключевые социальные практики;
3. Провести анализ взаимосвязи социальных факторов и коммерческих результатов;
4. Сформулировать рекомендации для практики малого предпринимательства в цифровой среде.

1. Теоретико-методологические основы исследования

Аналитическая рамка исследования базируется на нескольких взаимосвязанных теоретических подходах. Во-первых, экономическая социология рассматривает предпринимательство не только как экономическую деятельность, но как социальную практику, в которой важны сети, репутация и нормы взаимодействия. Понятие социального капитала, в трактовке П. Бурдьё и Р. Патнэма, позволяет объяснить, как взаимоотношения и доверие выступают ресурсами, повышающими эффективность коллективных действий и доступа к экономическим выгодам [1], [2].

Во-вторых, концепция сетевого общества (М. Кастельс) подчёркивает, что современные экономические акты разворачиваются в сетевых структурах, где информация, коммуникация и идентичность формируются в онлайн и определяют распределение ресурсов и возможностей [3].

В контексте маркетплейсов важно учитывать алгоритмическую природу платформ: система видимости товаров и их продвижения во многом определяется внутренними алгоритмами (ранжирование, рекламные инструменты, метрики CTR/CR), что создаёт технические ограничения и возможности для предпринимателя. Социологически значимыми оказываются практики формирования репутации (работа с отзывами, качество визуального контента), а также внешние социальные связи (взаимодействие с блогерами, партнёрства). Помимо этого, значима цифровая грамотность предпринимателя — способность владеть аналитическими инструментами, понимать метрики и оперативно реагировать на изменения в политике платформы.

Методологически исследование опирается на метод кейс-стади: описание и качественный анализ одного предпринимательского проекта с выделением социальных практик и сопоставлением их с доступной аналитикой по нише и платформе. Для интерпретации результатов использованы концептуальные инструменты экономической социологии и теории социальных сетей.

2. Эмпирическая база: описание кейса А.Кozharskaya

Кейс бренда А.Кozharskaya представляет собой проект индивидуального предпринимателя, ориентированный на продажу женских кожаных сумок через маркетплейс Wildberries. Проект был запущен с ограниченным стартовым капиталом и опирался на модели работы с маркетплейсом, включающие подготовку карточки товара, создание фото- и видео-контента, SEO-оптимизацию, настройку внутренней рекламы и работу с отзывами. Стратегия развития предусматривала поэтапное наращивание ассортимента, использование моделей FBS/FBO и гибкую ценовую политику.

Важной особенностью кейса является акцент на качестве визуального представления товара (профессиональная фотосессия, инфографика), а также на формировании репутации через работу с отзывами и пакет лояльности (визитки, памятки по уходу). Предприниматель использовал аналитические сервисы для подбора ключевых слов и формирования SEO-описания, тестировал рекламные кампании для увеличения CTR и конверсии, контролировал показатели выкупа и возвратов.

Эмпирические данные кейса включают сведения о продажах, выкупах, затратах на маркетинг и итоговой прибыльности на раннем этапе. Показано, что при ограниченных ресурсах проект смог получить органические продажи и положительный процент выкупа, однако полноценно достигнуть запланированных KPI мешали изменения алгоритмов платформы и конкурентное давление со стороны продавцов, использующих модель FBO и распределение по большим складам.

3. Анализ социальных факторов успешности

Анализ кейса позволяет выделить четыре группы социальных факторов, влияющих на успешность малого бизнеса в цифровой экономике: социальный капитал и доверие; репутация и визуальная коммуникация; цифровая грамотность и аналитические практики; адаптивность и сетевое взаимодействие.

3.1. Социальный капитал и доверие

Социальный капитал в цифровой среде проявляется через устойчивые отношения между продавцом и покупателем, выраженные в повторных покупках, положительных отзывах, рекомендательных механизмов среди пользователей. В случае А.Kozharskaya формирование доверия происходило через несколько практик: прозрачное описание товара, наличие грамотной инфографики, прикладывание памятки по уходу и персонализированных визиток. Эти простые социальные практики повышали лояльность и стимулировали положительные отзывы, что в свою очередь улучшало ранжирование карточки товара и привлекало новый трафик.

Доверие также базируется на внешних социальных сигналах, таких как рейтинг карточки, фотографии покупателей (UGC) и ответы продавца на отзывы. Исходя из теории Патнэма, высокий уровень доверия снижает транзакционные издержки и повышает вероятность сотрудничества, что в торговой среде переводится в увеличение конверсии и снижение возвратов [2].

3.2. Репутация и визуальная коммуникация

Репутация — ключевой нематериальный актив в онлайн-торговле. Визуальный контент (фотографии, видео, инфографика) и качество текстового описания формируют первое впечатление и влияют на CTR и CR. В кейсе было показано, что профессиональная фотосессия и продуманные инфографики позволили достичь более высокого CTR в рекламных кампаниях и улучшить поведенческие метрики. Репутация подкрепляется отзывами и уровнем выкупа: чем выше процент выкупа и положительных оценок, тем больше вероятность продвижения карточки платформой.

С точки зрения социологии коммуникации, визуальные практики являются формой символического капитала, которая переводится в экономическое преимущество: привлекательный контент усиливает доверие, уменьшает восприятие риска покупки и способствует формированию бренда.

3.3. Цифровая грамотность и аналитические практики

Цифровая грамотность предпринимателя включает умение работать с аналитикой (подбор ключевых слов, мониторинг CTR/CR, оценка эффективности рекламы), понимание правил и алгоритмов платформы и навыки оперативного реагирования на изменения. В кейсе А.Kozharskaya применение сервисов аналитики (MPSTATS и др.) помогло правильно выбрать нишу, сегмент цен и оптимизировать карточку товара. Более того, грамотное управление рекламным бюджетом и тестирование креативов позволило повысить рентабельность вложений.

Отсутствие цифровой компетенции часто ведёт к неэффективному расходованию средств и потере позиций на платформе. Следовательно, инвестиции в развитие цифровых навыков оказываются важнейшим социальным ресурсом предпринимателя.

3.4. Адаптивность и сетевое взаимодействие

Маркетплейс — динамичная среда, где алгоритмы и правила меняются регулярно. Успех малого бизнеса требует адаптивности: умения перестраивать ассортимент, корректировать рекламные стратегии, менять логистику. Кроме того, сетевое взаимодействие — сотрудничество с блогерами, участие в профессиональных сообществах продавцов, обмен опытом — служит источником информации и ресурсов. В кейсе предприниматель использовал свои контакты для получения первых выкупов и отзывов, что способствовало первоначальной раскрутке карточки.

4. Обсуждение результатов

Результаты кейс-анализа подтверждают тезис о том, что в цифровой экономике социальные факторы не только дополняют экономические ресурсы, но часто являются решающим условием конкурентоспособности малого бизнеса. Социальный капитал, выражающийся в доверии и сетевых отношениях, взаимодействует с техническими возможностями платформы: позитивные социальные сигналы усиливают алгоритмическую поддержку карточки товара, что превращает нематериальные активы в измеримую экономическую выгоду.

Следует отметить, что социальные практики имеют различную стоимость и окупаемость. Так, вложения в качественный визуальный контент и работу с отзывами дают относительно быстрый эффект в виде повышения CTR и конверсии. В то же время развитие репутации и устойчивых социальных связей требует времени и последовательности. Это важно учитывать при планировании стратегии выхода на маркетплейс: краткосрочные тактики (реклама, скидки) должны сочетаться с долгосрочными инвестициями в репутацию и сообщество.

Кроме того, исследование подчёркивает важность институциональной среды. Изменения в политике маркетплейса (например, приоритет поставщиков FBO, требования к маркировке) могут существенно изменить условия конкуренции и потребовать от малого бизнеса перераспределения ресурсов и поиска новых социальных опор.

Заключение

Проведённый анализ демонстрирует, что успешность малого бизнеса в цифровой экономике определяется комплексом социальных факторов: уровнем социального капитала и доверия, качеством репутации и визуальной коммуникации, цифровой грамотностью предпринимателя и его адаптивностью в сетевой среде. На примере кейса А.Козхарская показано, что даже при ограниченных финансовых ресурсах предприниматель может добиться устойчивых результатов, используя социальные практики:

грамотное оформление карточки, работу с отзывами, создание контента и участие в сетевых коммуникациях.

Практическая рекомендация для малых предпринимателей: сочетать технические инструменты продвижения с системной работой по формированию доверительных отношений и репутации; инвестировать в повышение цифровой грамотности и развивать относящийся к бизнесу социальный капитал. Для исследователей в области социологии экономики данное исследование подчёркивает необходимость интеграции анализа цифровых платформ в теоретические концепции социального капитала и институциональных изменений.

Материал подготовлен на основе дипломного исследования автора.

Использованные источники:

1. Бурдые П. Формы капитала // Экономическая социология. – 2002. – Т. 3. № 5. – С. 60–74.
2. Патнэм Р. Чтобы демократия работала. – М.: Аспект Пресс, 1996.
3. Кастельс М. Информационная эпоха: экономика, общество и культура. – М.: ГУ ВШЭ, 2000.
4. Бауман З. Текучая современность. – СПб.: Питер, 2008.
5. Грошева А. О. Продаем на Wildberries. Секреты лидера рынка. – М.: АСТ, 2022.
6. Data Insight. Онлайн-торговля в России: аналитический отчет 2023. – URL: <https://datainsight.ru> (дата обращения: 20.10.2025).
7. Сайт Wildberries. – URL: <https://www.wildberries.ru> (дата обращения: 20.10.2025).
8. mpstats.ru. Сервис аналитики для маркетплейсов (дата обращения: 06.12.2024).

Коноплина Н.М.
студент
кафедра менеджмента
Финансовый университет при правительстве РФ
Россия, Москва

ВЛИЯНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ НА ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

***Аннотация:** В статье рассматривается трансформация процесса управления под влиянием цифровизации и распространения социальных сетей. Социальные сети перестали быть исключительно инструментом личной коммуникации, превратившись в мощный фактор, оказывающий комплексное воздействие на организационные структуры, коммуникационные потоки, корпоративную культуру и принятие управленческих решений.*

***Ключевые слова:** социология управления, социальные сети, управление коммуникациями, электронное лидерство, организационная структура, репутационный менеджмент, цифровая трансформация, гетерархия.*

Konoplina N.M.
student
Department of Management
Financial University under the Government of the Russian Federation
Russia, Moscow

THE INFLUENCE OF SOCIAL MEDIA ON THE MANAGEMENT PROCESS: NEW CHALLENGES AND OPPORTUNITIES

***Abstract:** The article examines the transformation of the management process under the influence of digitalization and the spread of social media. Social media have ceased to be exclusively a tool for personal communication, turning into a powerful factor that has a complex impact on organizational structures, communication flows, corporate culture and management decision-making.*

***Keywords:** sociology of management, social media, communication management, e-leadership, organizational structure, reputation management, digital transformation, heterarchy.*

Введение

Современный этап общественного развития характеризуется глубокой цифровой трансформацией, затрагивающей все сферы жизнедеятельности, включая управление. Социальные сети, такие как ВКонтакте, Telegram, Яндекс.Дзен и Rutube, а также корпоративные мессенджеры (например, VK), стали неотъемлемым элементом социальной реальности. В контексте социологии управления, изучающей социальные законы и закономерности в

управленческой деятельности, возникает насущная необходимость в анализе того, как эти платформы изменяют традиционные управленческие практики, модели коммуникации и саму структуру организаций.

Социальные сети создают принципиально новую коммуникативную среду, для которой характерны горизонтальность, скорость распространения информации, сетевой принцип взаимодействия и стирание географических и временных границ. Это вступает в противоречие с классическими иерархическими, бюрократическими моделями управления, описанными М. Вебером и А. Файолем, что порождает ряд вызовов и открывает новые возможности.

Цель статьи:

Целью данной статьи является комплексный анализ влияния социальных сетей на процесс управления через призму социологического знания. Для достижения цели поставлены следующие задачи:

1. Исследовать трансформацию коммуникационных потоков в организации под влиянием социальных сетей.
2. Проанализировать изменение организационной структуры и властных отношений.
3. Выявить новые требования к компетенциям современного руководителя в условиях цифровизации.
4. Оценить риски и возможности, которые социальные сети создают для реализации управленческих функций.

1. Теоретико-методологические основы исследования

Методологической основой исследования выступил системный подход, в рамках которого организация и процесс управления рассматриваются как сложная, открытая система, находящаяся в постоянном взаимодействии с внешней средой. Социальные сети анализируются как ключевой элемент этой среды, оказывающий как прямое, так и опосредованное влияние на все подсистемы управления. В работе использованы общенаучные методы: анализ, синтез, индукция и дедукция, а также сравнительный анализ традиционных и цифровых моделей управления.

2. Основные результаты и обсуждение

2.1 Трансформация коммуникационных потоков

Социальные сети кардинально меняют коммуникационный ландшафт организации.

Горизонтализация коммуникаций. Традиционная вертикальная модель коммуникаций («руководитель – подчиненный») дополняется и часто замещается интенсивными горизонтальными связями. Сотрудники могут напрямую обмениваться информацией, создавать профессиональные сообщества и решать проблемы, минуя иерархические уровни. Это ускоряет процессы, повышает гибкость, но может подрывать формальные каналы информирования и контроля.

Стирание границ. Социальные сети размывают границы между внутренней и внешней средой организации. Через публичные платформы

сотрудники взаимодействуют с клиентами, партнерами и конкурентами. Это требует от управления выработки четких правил цифрового поведения (социальная политика) и усиления роли управления репутацией.

Информационная прозрачность и перегрузка. С одной стороны, социальные сети способствуют прозрачности, делая информацию более доступной. С другой стороны, они генерируют информационный шум, что создает риск принятия решений на основе нерелевантных или недостоверных данных. Задача управления – научиться фильтровать и структурировать информационные потоки.

2.2 Изменение организационной структуры и властных отношений

Классическая бюрократическая иерархия уступает место сетевым организационным структурам – гетерархиям. В гетерархии власть и влияние основываются не столько на должности, сколько на экспертизе, доступе к информации и количестве связей в сети.

Феномен «электронного лидерства» (e-leadership). Возникает новый тип неформального лидера, чье влияние определяется его активностью и авторитетом в цифровом пространстве. Такой лидер может не занимать высоких формальных должностей, но его способность формировать общественное мнение внутри организации становится значимым управленческим ресурсом (или угрозой).

Демократизация управления. Социальные сети предоставляют платформу для коллективного обсуждения проблем и выработки решений, что приближает модель управления к партисипативной (соучаствующей). Краудсорсинг идей и обратная связь от сотрудников всех уровней становятся мощным инструментом инноваций.

2.3 Новые компетенции руководителя

В новой среде от менеджера требуются специфические цифровые компетенции, которые можно объединить под понятием «цифровой грамотности»:

1) Навыки управления цифровыми коммуникациями: умение эффективно вести корпоративные блоги, отвечать на комментарии, работать с негативом.

2) Способность к «электронному лидерству»: быть не только формальным начальником, но и авторитетным и влиятельным участником цифрового пространства организации.

3) Умение анализировать цифровой след (digital footprint): использование аналитики социальных сетей для отслеживания настроений сотрудников, выявления лидеров мнений и оценки эффективности коммуникаций.

4) Понимание основ кибербезопасности и этики цифрового взаимодействия.

2.4 Управление репутацией (Reputation Management) как ключевая функция

Социальные сети превратили корпоративную репутацию из относительно статичного актива в динамичный и уязвимый ресурс. Любой инцидент может стать достоянием общественности в считанные минуты и нанести значительный ущерб. В связи с этим, управление репутацией из периферийной задачи PR-отдела переходит в разряд стратегических функций высшего руководства. Оно включает в себя мониторинг упоминаний, проактивное формирование позитивного имиджа и оперативное реагирование на кризисные ситуации в режиме реального времени.

Заключение

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что влияние социальных сетей на процесс управления является глубоким, комплексным и амбивалентным.

С одной стороны, социальные сети порождают серьезные вызовы:

- 1) Эрозия традиционных иерархий и ослабление формального контроля.
- 2) Риски, связанные с информационной безопасностью и утечкой конфиденциальных данных.
- 3) Угроза репутационных кризисов из-за высокой скорости распространения негативной информации.
- 4) Проблема информационной перегрузки и цифрового стресса сотрудников.

С другой стороны, они открывают уникальные возможности для повышения эффективности управления:

- 1) Повышение гибкости, скорости коммуникаций и принятия решений.
- 2) Раскрытие инновационного потенциала сотрудников через механизмы краудсорсинга и коллективного интеллекта.
- 3) Укрепление корпоративной культуры и вовлеченности персонала за счет создания цифровых сообществ.
- 4) Повышение прозрачности организации и улучшение взаимодействия с внешней средой.

Таким образом, современный руководитель в рамках социологии управления предстает не как администратор, действующий исключительно в рамках формальной структуры, а как коммуникатор, модератор и лидер, способный эффективно функционировать в сложной сетевой среде. Успех управления в XXI веке будет в значительной степени определяться способностью организации и ее лидеров адаптироваться к новым цифровым реалиям, интегрировать социальные сети в управленческие процессы, минимизируя риски и максимально используя их потенциал.

Использованные источники

1. Кастельс М. Информационная эпоха: экономика, общество и культура. – МГУ; ВШЭ, 2000. – 608 с.

2. Давыденко В.А., Ромашкина М.В. Цифровая трансформация организаций: вызовы для системы управления // Социологические исследования. – 2020. – № 5. – С. 70-80.
3. Тихонов А.В. От бюрократии к сетевой организации: социологический анализ трансформации управленческих моделей // Мониторинг общественного мнения: Экономические и социальные перемены. – 2018. – № 4. – С. 224-241.
4. Avolio B.J., Kahai S.S. Adding the “E” to E-Leadership: How it May Impact Your Leadership // Organizational Dynamics. – 2003. – Vol. 31, № 4. – P. 325–338.
5. Kaplan A. M., Haenlein M. Users of the world, unite! The challenges and opportunities of Social Media // Business Horizons. – 2010. – Vol. 53, № 1. – P. 59–68.
6. Leonardi P. M., Huysman M., Steinfield C. Enterprise Social Media: Definition, History, and Prospects for the Study of Social Technologies in Organizations // Journal of Computer-Mediated Communication. – 2013. – Vol. 19, № 1. – P. 1–19.

*Крюченков М.А.
студент 1 курса
(направление подготовки «Менеджмент»
Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации
Россия, г. Москва*

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ В РОССИЙСКИХ БИРЮЗОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ: СПЕЦИФИКА ФОРМИРОВАНИЯ И АДАПТАЦИЯ

***Аннотация:** В условиях современной экономической турбулентности российские компании находятся в поиске новых, более гибких и эффективных моделей управления для обеспечения устойчивого развития. Бирюзовая модель как современная парадигма управления уже давно получила распространение в Европе. В России же только началось проникновение этого подхода в системы управления компаний. В статье проводится анализ и разбор понятия «бирюзовые организации». Особое внимание уделено специфике их применения в России. Автор изучил опыт управления таких российских компаний, как Сбер, «Точка-Банк», «MindBox» «ВкусВилл».*

***Ключевые слова:** Бирюзовые организации, самоуправление, самоорганизующиеся системы, эволюционная цель, организационная трансформация, горизонтальные структуры, организационная культура, управленческие модели, российский бизнес, культурные барьеры.*

*Kryuchenkov M.A.
1st-year Bachelor's student («Management»)
Financial University under the Government of the Russian Federation
Moscow, Russia*

MANAGEMENT PRACTICES IN RUSSIAN BURGOLITE ORGANIZATIONS: SPECIFIC FEATURES OF FORMATION AND ADAPTATION

***Annotation:** In the context of modern economic turbulence, Russian companies are looking for new, more flexible, and effective management models to ensure sustainable development. The turquoise model, as a modern management paradigm, has long been popular in Europe. However, in Russia, this approach is just beginning to penetrate into company management systems. This article analyzes and discusses the concept of "turquoise organizations." Special attention is given to the specifics of their application in Russia. The author studied the management concepts of such Russian companies as «Sber», «Tochka-Bank», «MindBox», and «VkusVill».*

Keywords: *Teal organizations, self-governance, self-organizing systems, evolutionary goal, organizational transformation, horizontal structures, organizational culture, management models, Russian business, cultural barriers*

Исследование управленческой модели организаций, которые сейчас называются «бирюзовыми», началось относительно недавно. Автор идеи – бельгийский консультант и исследователь Фредерик Лалу, в 2014 году он написал книгу «Открывая организации будущего», именно в ней впервые прозвучал термин «Бирюзовая организация» [1]. Ф. Лалу не придумал модель «с нуля». Он провел масштабное исследование, изучив несколько реально существующих компаний и некоммерческих организаций по всему миру, которые уже практиковали совершенно новые методы и принципы управления. Он выявил общие черты в их работе и систематизировал их в одну прагматичную систему управления и выделил «бирюзовую» стадию, как наиболее прогрессивную форму организационного развития.

Под бирюзовой организацией понимается социотехническая система, основанная на принципах самоорганизации, эволюционной цели и целостности личности в профессиональной среде. В отличие от традиционных иерархических структур, в таких организациях акцент смещается с жёсткой вертикали власти на горизонтальные связи, распределённое лидерство и автономию рабочих групп. Ключевым элементом данной концепции является идея о том, что организация рассматривается как живой организм, способный адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды. Это противопоставляется механистическому пониманию предприятия как иерархически выстроенной системы. Таким образом, бирюзовые организации ориентированы на доверие, вовлечённость сотрудников и создание долгосрочной ценности, а не только на достижение краткосрочных финансовых показателей. Бирюзовым организациям, как и другим, моделям управления присущи механизмы работы (см. рис. 1). В таких компаниях весь коллектив и в общем понятие организации – это живой организм, которому присущи цели и «демократизм». Даже критерии и размеры заработной платы работников решаются самостоятельно внутри групп, распределяется исходя из обязанностей сотрудника.



Рисунок 1 – Механизм работы бирюзовых организаций (по Ф.Лалу [1])

Российскими исследователями понятие «бирюзовая организация» используется сравнительно недавно и зачастую трактуется неоднозначно. Ряд исследователей, например, О.С. Дробкова, А.Д. Ведьмедева и А.Р. Жукова подчёркивают, что в российских условиях данный тип управления пока не получил широкого распространения ввиду устойчивости традиционных иерархических структур [2]. Авторы считают, что в России отмечается ограниченное развитие концепции бирюзового управления. Это объясняется культурными особенностями ведения деловой деятельности. Тем не менее, практический интерес к этой концепции растёт, особенно в IT-секторе и креативных индустриях, где ценность инноваций и гибкость управления выступают ключевыми факторами успеха.

К числу основных преимуществ бирюзовых организаций исследователи относят:

1. Высокий уровень вовлечённости персонала. Горизонтальное распределение полномочий и отсутствие жёсткой иерархии создают атмосферу доверия и партнёрства, что способствует росту инициативности сотрудников и их готовности брать ответственность за результат [1].

2. Гибкость и адаптивность. Благодаря принципам самоорганизации, такие организации способны быстрее реагировать на изменения внешней среды, что особенно важно в условиях динамичных рынков и высокой конкуренции.

3. Инновационный потенциал. Бирюзовые структуры способствуют активному обмену знаниями и идеями между сотрудниками, что стимулирует процессы генерации инноваций и снижает вероятность застойных явлений.

4. Ценностно-ориентированное управление. В отличие от традиционных моделей, акцент в бирюзовых организациях делается на общих

ценностях и миссии, что усиливает долгосрочную мотивацию работников и формирует устойчивые корпоративные практики.

Наряду с положительными характеристиками, исследователи фиксируют и ряд недостатков данной модели:

1. Риски дестабилизации управленческих процессов. При отсутствии достаточного уровня самодисциплины сотрудников и зрелой корпоративной культуры отказ от жёсткой иерархии может привести к снижению управляемости и внутренним конфликтам.

2. Высокие требования к персоналу. Бирюзовые организации предполагают наличие у работников развитых коммуникативных навыков, умения принимать решения и готовности к самоорганизации, что далеко не всегда встречается в традиционных трудовых коллективах.

3. Сложность масштабирования. Несмотря на успешность в малых и средних компаниях, при росте организации механизмы самоорганизации и горизонтального управления нередко сталкиваются с трудностями координации.

4. Культурные и институциональные барьеры. В ряде стран, включая Россию, доминируют патерналистские модели управления, что затрудняет внедрение принципов полной самостоятельности и открытости [3].

Обозначенные сильные и слабые стороны бирюзовой модели формируют четкие критерии для оценки её применимости. Чтобы проверить, насколько эти теоретические выводы соответствуют реальности российского бизнеса, обратимся к анализу конкретных кейсов. Существующие примеры показывают, что в России речь идет не о полноценных бирюзовых организациях, а о внедрении отдельных элементов данной модели.

По мнению некоторых экспертов, в России нет организаций, которые полностью соответствуют модели бирюзовых компаний. Однако есть компании, которые используют элементы бирюзового управления [4].

«Точка-банк» предпринимала ранее попытки строить работу «по бирюзовым правилам». Это интересный пример, т.к. банковский сектор традиционно сильно регулируем и иерархичен. Пока нет данных, что «Точка» полностью соответствует принципам управления бирюзовыми организациями: неизвестно, насколько распределено принятие решений, какова ответственность на низовом уровне, как выдерживается баланс между свободой и необходимостью подчиняться нормам и регуляции, и как это влияет на стабильность работы [5].

«Сбер» в нескольких отделениях проводил бирюзовый эксперимент: руководителя заменяет коуч, решения принимаются совместно, для сотрудников отменены показатели финансовой эффективности и KPI [6].

MindBox – компания, о которой пишут, что сотрудники сами организуют свой день, задачи, есть высокая степень свободы и ответственности [7]. Это ближе к бирюзовой модели, особенно в части автономии и ответственности. Однако пока нет доказательств, что все три ключевых принципа

(самоуправление, целостность, эволюционная цель) устойчиво реализованы в деятельности данной компании.

Рассмотренные кейсы демонстрируют первые ростки бирюзовых практик в России, одновременно выявляя пробелы в их понимании. Ключевым барьером для распространения этой модели остается традиционно высокий уровень централизации управления и недоверие между руководством и персоналом, препятствующее реализации горизонтальных систем.

Однако отдельные сектора экономики успешно адаптируют бирюзовые принципы. В IT-индустрии, например, компания «1С-Битрикс» внедряет элементы этой модели, обеспечивая открытость командной работы и значительную свободу в принятии решений. Аналогичные практики наблюдаются в образовательных и креативных проектах, создающих самоорганизующиеся сообщества [8].

Отдельного внимания заслуживает опыт компании «ВкусВилл», которая считается одним из наиболее успешных российских примеров практического применения бирюзовой парадигмы. Внутри организации активно используется горизонтальная модель управления, где сотрудники получают широкие полномочия, а решения принимаются коллегиально. Руководство компании делает акцент на ценностно-ориентированном подходе: приоритетом становятся доверие, самоорганизация и удовлетворённость сотрудников [9]. Это позволило «ВкусВиллу» не только завоевать устойчивое положение на рынке, но и выстроить уникальную корпоративную культуру.

Отметим, что масштабное внедрение бирюзовой модели в России сталкивается с рядом трудностей:

1. Недостаточный уровень готовности управленцев делегировать полномочия;
2. Слабое развитие практик долгосрочного стратегического планирования;
3. Низкий уровень институциональной поддержки инновационных форм менеджмента.

Таким образом, российские бирюзовые организации представляют собой скорее исключение, чем правило, и функционируют в основном в нишевых секторах экономики, где гибкость и инновационность являются критическими условиями успеха. Их развитие подтверждает, что модель способна работать и в отечественных реалиях, но требует серьёзной адаптации к культурным и институциональным особенностям России.

Анализ бирюзовой модели выявил ее парадокс: преимущества в виде вовлеченности персонала и инновационности нивелируются системными недостатками — сложностью масштабирования и высокими требованиями к корпоративной культуре. В России эти противоречия проявляются особенно ярко. Полноценных бирюзовых организаций нет, а барьерами служат устоявшиеся иерархические модели и дефицит доверия. Тем не менее, отдельные элементы модели — автономия команд, ценностно-

ориентированный подход — успешно адаптируются в компаниях типа «ВкусВилл» и «1С-Битрикс».

Таким образом, в российских условиях бирюзовая модель не универсальна. Ее потенциал раскрывается лишь через фрагментарное, точечное внедрение в организациях с достаточной зрелостью и готовностью руководства к делегированию. Перспективы дальнейшего исследования связаны с разработкой адаптационных методик и изучением гибридных моделей, сочетающих иерархию и самоуправление.

Использованные источники:

1. Лалу, Ф. Открывая организации будущего [Текст] / Ф. Лалу. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014. – 432 с.
2. Дробкова, О.С. Бирюзовые организации: концепция и применение в современном бизнесе [Текст] / О.С. Дробкова, А.Д. Ведьмедева, А.Р. Жукова // Лидерство и менеджмент. – 2024. – № 2. – С. 45-58.
3. Бек, Д. Спиральная динамика: управляя ценностями, лидерством и изменениями [Текст] / Д. Бек, К. Кован. – М.: Претекст, 2005. – 336 с.
4. Graves, C.W. Human Nature Prepares for a Momentous Leap [Текст] / C.W. Graves // The Futurist. – 1974. – April. – P. 72–87.
5. Официальный сайт банка «Точка» [Электронный ресурс]. – URL: <https://tochka.com/> (дата обращения: 25.09.2025).
6. Организационная трансформация в Сбербанке [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.sberbank.com/ru/about/today> (дата обращения: 25.09.2025).
7. Сайт компании MindBox [Электронный ресурс]. – URL: <https://mindbox.ru/> (дата обращения: 25.09.2025).
8. Официальный сайт компании «1С-Битрикс» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.1c-bitrix.ru/> (дата обращения: 25.09.2025).
9. Корпоративная культура «ВкусВилл»: принципы и ценности [Электронный ресурс] // Официальный сайт компании «ВкусВилл». – URL: <https://vkusvill.ru/about/corporate-culture/> (дата обращения: 25.09.2025)

*Миркамолов Ж.С.
студент*

*Джабаров Б. Т.
старший научный сотрудник*

*Государственное Учреждения Фан ва Тараққийот при ТГТУ
г. Ташкент, Узбекистан*

ВЛИЯНИЯ НАПОЛНИТЕЛЕЙ ИЗ ОТХОДОВ МЕСТНЫХ ПРОИЗВОДСТВ УЗБЕКИСТАНА НА ЭЛЕКТРОФИЗИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА ЭПОКСИДНЫХ КОМПОЗИЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ

Аннотация: В статье приведены результаты теоретических и экспериментальных исследований в области эксплуатационных характеристик и прочности высокоэффективных электроизоляционных композиционных термореактивных полимерных материалов и покрытий на их основе, которые используются в рабочих органах машин и механизмов электротехнической промышленности и достигаются определенные результаты.

Ключевые слова: эпоксидная смола, композит, полимер, электроизоляционность, физико-механическая свойства, наполнитель, диэлектрический проницаемость, каолин, фосфогипс, волластонит.

*Mirkamolov J.S.
student*

*Djabarov B.T.
Senior researcher
SU "Fan va Taraqqiyot" TSTU,
Tashkent, Uzbekistan*

INFLUENCE OF FILLERS FROM LOCAL PRODUCTION WASTE OF UZBEKISTAN ON THE ELECTROPHYSICAL PROPERTIES OF EPOXY COMPOSITE MATERIALS

Abstract: The article presents the results of theoretical and experimental studies in the field of operational characteristics and strength of highly effective electrical insulating composite thermosetting polymeric materials and coatings based on them, which are used in the working bodies of machines and mechanisms of the electrical industry and certain results are achieved.

Keywords: epoxy resin, composite, polymer, electroisolation, physical properties, filler, dielectric permeability, kaolin, phosphogypsum, wollastonite.

Введение. В мире ведутся научно-исследовательские работы по установлению комплексных закономерностей изменения электрофизических

физико-механических материалов и покрытий на их основе в зависимости от технологических факторов, вида и содержания органоминеральных наполнителей и режимов физической обработки и на основе выявленных закономерностей разработана эффективные электроизоляционные композиционные полимерные материалы [1].

В современной зарубежной литературе при разработке эпоксидных композитов для электротехники акцент смещается с простого повышения удельного сопротивления на комплексное управление диэлектрическими свойствами. В связи с ростом рабочих частот в силовой электронике и телекоммуникационных системах (например, 5G), критически важными становятся низкая диэлектрическая проницаемость и низкий тангенс угла диэлектрических потерь [2].

На основании анализа существующих работ следует отметить, что композиционные терморезистивные эпоксидные полимерные материалы, и конструкций применяемые в электротехнических машинах и механизмах, и вопросы получения композиционных полимерных материалов высокими электроизоляционными и физико-механическими свойствами, а также, с высокой эффективностью и работоспособностью, до сих пор в полной мере не получили своего решения [3].

В связи с этим разработана эффективных ресурсосберегающих технологий получения электроизоляционных композиционных полимерных материалов конструкционного назначения на основе местных сырьевых ресурсов и установление оптимальных технологических параметров изготовления из них изделий и деталей для машин и механизмов электротехнической промышленности является актуальной.

Объектами исследования являются терморезистивный эпоксидный полимер и дисперсные минеральные наполнители на основе местного и вторичного сырья и отходов производств, а также хлопчатобумажный ткань бязь. Выбор этих наполнителей для данного исследования обоснован следующим образом: графит и сажа, как показано в научных исследованиях, способствуют улучшению тепло- и электрофизических свойств композиционных материалов [4].

Стекловолокно и хлопковый линт, обеспечивают высокую прочность материала и повышают его устойчивость к термомеханическим воздействиям благодаря армированию. Каолин, тальк, фосфогипс и волластонит выбраны для снижения стоимости разрабатываемых композиционных полимерных материалов, а также из-за их доступности и экономичности по сравнению с другими наполнителями, что подтверждается текущими практическими наблюдениями [5].

Методы исследований. Для изучения композиционных эпоксидных полимерных материалов в работе применялись стандартные методы определения электроизоляционных и физико-механических свойств [6].

Результат исследования и их анализ. В первую очередь были исследованы электрофизические свойства следующих органоминеральных

ингредиентов на основе местного сырья и отходов производств: бентонита, глина «Урта Булок», глина «Кизил-Кор», каолина, лигнин, талька, железного порошка, бронзовой пудры, графит, сажи, оксида марганца, алюминиевой пудры, слюдяной муки, фосфогипс, фосфошлак и известняковая пыль [7-9].

Исследованы влияние содержание минеральных неорганические наполнителей на основе местного и вторичного сырья и отходов производств в объеме от 1 масс.ч до 20 масс частей на электрофизические физико-механические (адгезионная прочности и микротвердость) свойства композиционных эпоксидных полимерных материалов.

Установлено, что введение в состав полимера таких наполнителей как слюдяная мука, тальк, лигнин, каолин, фосфогипс, фосфошлак, известковая пыль, глина «Урта Булок», глина «Кизил-кор», глина «Кизил-Яр» и бентонит не только улучшает эксплуатационные характеристики композитов, но и снижает их стоимость, что делает их конкурентоспособными на рынке.

Полученные композиты обладают высокими электроизоляционными и физико-механическими свойствами, что делает их пригодными для применения в электротехнической промышленности, в частности для создания изоляционных покрытий и деталей электротехнических машин. Разработанные методики позволили оптимизировать состав композитов и предложить технологию их промышленного производства

Использованные источники:

1. Джабаров, Б. Т. (2024). Исследования современного состояния электрофизических полимерных материалов и их применение в электротехнике. Молодой исследователь: вызовы и перспективы, (40 (378)).
2. Тухлиев, М.Ш., Джабаров, Б.Т., Негматов, С.С., Туляганова, В.С., Бабаханова М.Г. Выбор объекта и методика определения физико-механических свойств полимеров, минеральных наполнителей и электроизоляционных полимерных композиций. «Новые композиционные материалы: получение и применение в различных отраслях промышленности» Республиканская научно-техническая конференция 2022, (1), 156-157.
3. Sayibjan, N., Nodira, A., Bekzod, D., & Shuxrat, B. (2024). INFLUENCE OF ORGANOMINERAL FILLERS CONTENT ON ELECTRICAL-PHYSICAL PROPERTIES OF DEVELOPED COMPOSITE POLYMER MATERIALS. *Universum: технические науки*, 12(11 (128)), 41-45.
4. Шарипов, Х. Т., Хошимхонова, М. А., Камолов, Т. О., Бозоров, А. Н., & Джабаров, Б. Т. (2021). Актуальности переработки золошлаковых отходов Наво-Ангренской ТЭС.
5. ХАКИМОВА, Д., ДЖАБАРОВ, Б., & ИКРАМОВА, М. ЭЛЕКТРОМАГНИТНАЯ СЕПАРАЦИЯ ДЛЯ ИЗВЛЕЧЕНИЯ МАРГАНЕЦСОДЕРЖАЩИХ КОНЦЕНТРАТОВ ИЗ РУД МЕСТОРОЖДЕНИЯ ДАУТАШ. *ИНТЕРНАУКА Учредители: ООО "Интернаука"*, 41-43.

6. Негматов, С. С., Абед, Н. С., Икрамова, М. И., Бабаханова, М. А., Раупова, Д. Н., Жалилов, Ш. Н., & Джабаров, Б. (2025). ИССЛЕДОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПОЛИМЕРНЫХ СМОЛ С ВЫБРАННЫМИ РЕАКЦИОННОСПОСОБНЫМИ СОЕДИНЕНИЯМИ ПУТЕМ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ФИЗИКО-ХИМИЧЕСКИХ МЕТОДОВ. *Universum: технические науки*, 2(7 (136)), 65-69.
7. Abed Nodira, Malohat Tukhtasheva, Sayibjan Negmatov, Tulyaganova Vasila, Komila Negmatova, Shuhrat Bozorboyev, & Djabarov Bekzod (2025). STUDY ON THE IMPACT OF MINERAL, FIBROUS, AND CARBON-GRAPHITE FILLERS ON THE PHYSICAL AND MECHANICAL PROPERTIES OF COMPOSITE FRICTION RESISTANT POLYMER MATERIALS. *Universum: технические науки*, 9 (6 (135)), 33-39. doi: 10.32743/UniTech.2025.135.6.20461.
8. Туляганова, В. С., Абдуллаева, Р. И., Негматов, С. С., Туйчиева, М. О., Шарипов, Ф. Ф., Джабаров, Б. Т., & Ходжаева, Д. Н. (2021). Состав и свойства электрокерамических композиций на основе отхода промышленности. *Композиционные материалы*, (3), 179-181.

*Полев Д.Н.
студент
Шамсутдинов Ш.А.
преподаватель
кафедра "Физического воспитания"
Стерлитамакский филиал Уфимского
Университета Науки и Технологии*

ФАКТОРЫ УСПЕШНОСТИ В КИБЕРСПОРТЕ: АНАЛИЗ НЕОБХОДИМЫХ НАВЫКОВ

***Аннотация:** Данная статья ставит своей целью узнать какие навыки необходимы для успешного развития в киберспортивной сфере. Кроме этого дать определение термину "Киберспорт", узнать о его происхождении и составляющих дисциплинах.*

***Ключевые слова:** киберспорт, спорт, информационные технологии, спортивные дисциплины*

*Polev D.N.
student
Shamsutdinov Sh.A.
teacher
department "Physical education"
Sterlitamak branch of the Ufa University of Science and Technology*

SUCCESS FACTORS IN ESPORTS: AN ANALYSIS OF NECESSARY SKILLS

***Abstract:** This article aims to find out what skills are necessary for successful development in the cyber sports sphere. In addition, to define the term "Cyber sports", learn about its origin and constituent disciplines.*

***Keywords:** cyber sports, sports, information technologies, sports disciplines*

Введение. Киберспорт это игровые соревнования с использованием современных компьютерных технологий, где компьютер моделирует виртуальное пространство внутри которого происходит состязание. Однако появился он намного позже первых игр.

Киберспортивная история началась совсем недавно. Ее начало положил прогресс игровой индустрии, который со временем пришел к введению в игры элемента соревнования между ее пользователями. Так продукты разработчиков приобрели совершенно новый смысл и вместе с ним мотивацию игроков к совершенствованию своих навыков.

Первый известный турнир по компьютерным играм прошёл 19 октября 1972 года, в рамках которого три десятка студентов Стэнфордского университета сразились в "Spacewar!" за годовую подписку на журнал Rolling Stone.

Идее проведения подобного рода соревнований удалось получить свое продвижение: в 1997 Эйнджелом Муньёзом будет основана профессиональная лига по киберспорту - Cyberathlete Professional League.

Именно эта организация "выводит киберспорт в свет". В турнирах, организованной лигой, могли принять участие люди со всего мира. А также у игроков появилась возможность бороться за призовой фонд в самых разных игровых жанрах.

Золотой век CPL ознаменовался беспрецедентными достижениями в мире виртуальных состязаний. К 2006 году совокупный призовой фонд турниров под эгидой этой организации достиг впечатляющей отметки в 3 миллиона долларов США — сумма, которая в те годы казалась фантастической для киберспортивной индустрии.

Российская школа киберспорта ярко заявила о себе на международной арене благодаря талантливым атлетам. Cooler, Polosatiy, Pow3r, b100.Death, LeXeR и PELE — эти киберспортсмены стали настоящими легендами, чьи имена знали не только в России, но и за её пределами. Их победы и достижения вдохновляли новое поколение геймеров на профессиональный рост.

Эволюция киберспортивной индустрии шла семимильными шагами. С каждым годом увеличивалось количество спонсоров, расширялся спектр дисциплин, совершенствовалась инфраструктура. Киберспортивные организации начали работать по принципам традиционных спортивных клубов, создавая полноценные команды с тренерами, аналитиками и медицинским персоналом.

Историческое первенство России в признании киберспорта как официальной спортивной дисциплины открыло новую главу в развитии этого направления. Страна стала законодателем мод в сфере виртуального спорта, задав вектор развития для всего мирового сообщества.

Прорыв в США произошёл в 2013 году, когда League of Legends получила статус полноценного спортивного направления. Это событие стало поворотным моментом в истории киберспорта, окончательно закрепив за участниками турниров статус профессиональных атлетов с соответствующими правами и обязанностями.

Триумфальное решение МОК 23 июля 2024 года в Лозанне (Швейцария) стало кульминацией многолетнего пути киберспорта к мировому признанию. На 142-й сессии Международного олимпийского комитета было принято эпохальное решение о создании Olympic Esports Games — первого в истории олимпийского турнира по киберспорту.

Саудовская Аравия готовится принять эстафету и стать хозяйкой дебютных Олимпийских киберспортивных игр 2025 года. Это событие не

просто откроет новую страницу в истории спорта — оно ознаменует собой слияние традиционных и цифровых технологий в едином спортивном пространстве, где виртуальные состязания получают самое высокое спортивное признание. Получив мировое признание киберспорт по-прежнему сохраняет свою уникальную особенность, а именно подразделение на жанры (дисциплины).

Жанры киберспорта:

- Шутеры от первого лица, такие как Counter-Strike: Global Offensive и Call of Duty, где действие происходит на ограниченной местности с использованием реально существующей амуниции или, наоборот, фантазийной (Overwatch и Valorant).

- Королевские битвы, в которых идет упор на выживание одного игрока или команды. Популярные дисциплины: Fortnite и PlayerUnknown's Battlegrounds.

- Боевая арена (или МОБА — Multiplayer Online Battle Arena), где главной задачей является разрушение вражеской базы. Один из самых популярных видов соревновательного киберспорта. Представители: League of Legends и Dota 2.

- Файтинги — как правило, состязаются два игрока в различных единоборствах. (Tekken 7, Street Fighter V).

- Спортивные симуляторы — игры, воссоздающие реально существующие спортивные дисциплины — от хоккея и футбола (FIFA и NHL) до гоночных: Assetto Corsa, iRacing.

- Стратегии в реальном времени — немного потерявший популярность, но все же любимый многими геймерами. Классика жанра: Starcraft II, Warcraft III и Age of Empires).

Анализируя территориальное расположение пользователей, стоит обратиться к статистике. Выявлено, что в DOTA 2 с числом игроков, покорившим уже планку 10 млн, примерно 18 % всех пользователей проживают на территории Российской Федерации, далее следуют Соединённые Штаты Америки и Китай по 13 и 7 % соответственно. В Counter-Strike, имеющем порядка 5,5 млн постоянных пользователей, больше других играют американцы, составляя почти 18 % от общего числа, около 19 % приходится на Россию, а 7 % — на Германию. Кроме того, существуют фанаты различных дисциплин из разных стран мира: из Франции, Швеции, Украины, Китая и Канады. Следует отметить, что сильнейшие игроки в Counter-Strike — шведы (Fnatic, NiP), американцы (EnVyUs), россияне (Virtus.pro) и украинцы (NaVi). Действующим мировым чемпионом по DOTA 2 является американская команда EG, по LOL — корейский коллектив SKT T1.

Несложно догадаться что каждая из перечисленных дисциплин требует разных навыков и знаний для достижения успехов в ней.

К примеру игры жанра «Шутер» требуют от киберспортсменов в первую очередь постоянной сосредоточенности и быстроты реакции. Подобные

навыки иногда называют микро- механическими. Их развитость присуще большинству кибератлетов и по другим жанрам таким как «Файтинг», «Боевая арена», «Королевская битва» и тд.

Противоположным примером могут послужить старые игры жанра «Стратегии». В них упор игрока создается на быстрое принятие решение, высокое знание составляющих аспектов игры, составление плана своей победы. Все подобные навыки профессионалы объединили термином «Макро». Все они хорошо влияют на мозговую активность, развитие логики и математические навыки. Однако со временем многие разработчики стратегий перешли к более динамичному варианту своих продуктов. Таким образом они понизили влияние «макро» и добавили намного большее влияние «микро» чтобы профессиональные игры стали более разнообразными и впечатляющими как для игроков так и для зрителей

Тенденция баланса разного рода навыков в играх породило самый популярный на данный момент жанр киберспорта «МОБА». Турниру по нему собирают стадионы и их трансляции набирают миллионы просмотров. Кибератлеты производят впечатление на своих зрителей своими нестандартными игровыми решениями, превосходной командной работой и отточенным до идеала управлением своим игровым персонажем. Все это безусловно результат таланта и упорного труда киберспортсменов, решивших освоить эту далеко не легкую игру.

Разработчикам данного жанра удалось добиться такого баланса навыков благодаря делению игроков на разные роли, которые имеют свои задачи. Подобно привычным видам спорта таким как футбол, баскетбол и тд. у каждого игрока определенной позиции больше развит тот или иной навык.

Совершенствование любого навыка достигается через многочисленные тренировки. И в киберспорте это не стало исключением. Обязательным членом каждой киберспортивной команды является тренер. Тренировки команд высокого уровня могут занимать до 12 часов в день. Однако в обязанности тренера также входит контроль состояния игрока. Перед началом профессиональных матчей тренером чаще всего составляется расписание для игроков, в которое входит количество часов тренировок, время отведенное для сна, а также вносится под запрет посещение мероприятий с распитием алкогольных напитков.

Значимым вопросом после призвания киберспорта официальной спортивной дисциплиной стал вопрос допинга, который на данный момент не имеет правового регулирования. В частности, не определено, какие вещества препараты являются для кибер-спортсменов запрещенными. Данный вопрос нам представляется особо важным, поскольку в истории киберспорта уже существовал прецедент, когда Кори «semphis» Фрисен - достаточно известный игрок в Counter-Strike, в интервью заявил, что во время соревнований вся его команда принимала адеролл - психостимулирующий препарат на основе амфетамина. Как итог Electronic Sport League - старейшая в мире и одна из наиболее популярных киберспортивная лига объявила, что введет

предварительный допинг контроль для выявления случаев употребления препаратов, воздействующих на скорость реакции у спортсменов и т. В РФ на данный момент отсутствуют практические случаи выявления употребления стимулирующих веществ у киберспортсменов.

Динамичное распространение киберспорта даёт о себе знать. Многочисленные турниры с внушительными выигрышами, спонсоры, перспективные зарплаты не только для спортсменов, но и для тренеров, психологов, менеджеров, техников и журналистов привлекают всё больше людей, признающих, что компьютерный спорт, вопреки бытующему мнению, уже перестал быть только лишь развлечением. Киберспортивная индустрия набирает обороты, уже сегодня по популярности опережая ряд традиционных видов спорта.

Таким образом из всего выше сказанного можно сделать вывод о том, что путь становления киберспортсмена состоит из изучения многих аспектов и механик дисциплины, а также многочисленных тренировок. Наиболее важным является наличие воли, мотивации и выносливости.

Использованные источники:

1. Киберспорт [Электронный ресурс] // Википедия. – URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Киберспорт> (дата обращения: 17.09.2024).
2. Cyberathlete Professional League [Электронный ресурс] // Википедия. – URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Cyberathlete_Professional_League (дата обращения: 17.09.2024).
3. Кирюкин, А. География игр: россияне любят DOTA 2, а американцы—CS: GO [Электронный ресурс] / А. Кирюкин // Virtus.pro. – URL: <http://virtus.pro/news/geografiya-igr-rossiyane-lyubyat-dota-2-a-amerikantsy-cs-go.html> (дата обращения: 17.09.2024).

*Степаненко К.Д.
студент
кафедры менеджмент
Финансовый университет при правительстве РФ
Россия, Москва*

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ УГРОЗ И ПРЕИМУЩЕСТВ ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ

***Аннотация:** В статье проводится комплексный анализ рисков и возможностей, связанных с стремительным развитием искусственного интеллекта (ИИ). Рассматриваются ключевые аспекты влияния ИИ на экономику, социальную сферу, безопасность и этику. На основе анализа текущих трендов и экспертных оценок выявляется двойственная природа ИИ как технологии, которая одновременно обладает потенциалом для решения глобальных проблем и создания новых. Ставится под сомнение тезис об однозначной пользе или вреде ИИ, аргументируется необходимость сбалансированного подхода и разработки систем регулирования.*

***Ключевые слова:** искусственный интеллект, этика ИИ, технологические риски, трансформация труда, автономные системы, будущее человечества.*

*Stepanenko K.D.
student
Department of Management
Financial University under the Government of the Russian Federation
Russia, Moscow*

ARTIFICIAL INTELLIGENCE: ANALYSIS OF POTENTIAL THREATS AND ADVANTAGES FOR HUMAN CIVILIZATION

***Abstract:** The article provides a comprehensive analysis of the risks and opportunities associated with the rapid development of artificial intelligence (AI). It examines key aspects of AI's impact on the economy, social sphere, security, and ethics. Based on an analysis of current trends and expert assessments, the dual nature of AI as a technology is revealed, possessing both the potential to solve global problems and to create new ones. The thesis of the unequivocal benefit or harm of AI is questioned, and the necessity for a balanced approach and the development of regulatory systems is argued.*

***Keywords:** artificial intelligence, AI ethics, technological risks, labor transformation, autonomous systems, future of humanity.*

Введение

Искусственный интеллект из области научной фантастики перешел в разряд одной из самых влиятельных технологических сил, преобразующих основы современного общества. От медицинской диагностики до автономного оружия, от создания произведений искусства до массового наблюдения. Этот технологический скачок порождает ожесточенные дискуссии в научном и экспертном сообществе: является ли ИИ главным союзником человечества в решении его самых насущных проблем или же он представляет собой экзистенциальную угрозу, способную подорвать сами устои нашей цивилизации?

Цель статьи:

Провести многогранный анализ потенциала и угроз искусственного интеллекта, чтобы выявить условия, при которых его развитие будет служить на благо человечества.

Для достижения цели поставлены задачи:

1. Систематизировать ключевые аргументы в пользу ИИ как «друга».
2. Классифицировать основные риски и аргументы, представляющие ИИ как «врага».
3. Проанализировать этическую дилемму и проблемы регулирования.
4. Сформулировать выводы о балансе возможностей и угроз.

1. ИИ как Друг: Аргументы в пользу технологической утопии

Сторонники безусловного блага ИИ акцентируют внимание на его колоссальном потенциале для прогресса.

1.1. Научный прорыв и решение глобальных проблем. ИИ ускоряет научные открытия, анализируя огромные массивы данных, неподвластные человеческому восприятию. Алгоритмы машинного обучения используются для моделирования климатических изменений, разработки новых материалов и лекарств, а также для оптимизации использования ресурсов, что критически важно для достижения целей устойчивого развития.

1.2. Экономический рост и эффективность. Автоматизация рутинных и сложных задач ведет к беспрецедентному росту производительности. ИИ оптимизирует логистические цепочки, управляет энергосетями, персонализирует услуги в финансах и ритейле, способствуя глобальному экономическому росту и созданию новых, высокотехнологичных рынков.

1.3. Улучшение качества жизни. В здравоохранении ИИ помогает ставить более точные диагнозы и разрабатывать персонализированные методы лечения. В повседневной жизни «умные» помощники, системы навигации и рекомендательные сервисы делают жизнь комфортнее и безопаснее. Для людей с ограниченными возможностями ИИ открывает новые горизонты для коммуникации и интеграции в общество.

2. ИИ как Враг: Аргументы в пользу дистопического сценария

Пессимисты указывают на ряд фундаментальных угроз, которые несет с собой неконтролируемое развитие ИИ.

2.1. Социально-экономические риски. Массовая автоматизация грозит масштабной структурной безработицей, затрагивая не только рабочие, но и интеллектуальные профессии. Это может привести к углублению социального неравенства, где богатство и власть концентрируются в руках небольшой группы владельцев технологий.

2.2. Угрозы безопасности и автономное оружие. Разработка летальных автономных систем, способных принимать решения об уничтожении целей без участия человека, создает риски новой гонки вооружений и непреднамеренной эскалации конфликтов. Использование ИИ в системах слежки тоталитарными режимами представляет прямую угрозу приватности и гражданским свободам.

2.3. Потеря контроля и экзистенциальный риск. Наиболее дискуссионный, но и наиболее серьезный риск связан с созданием ИИ, превосходящего человеческий интеллект. Если его цели не будут идеально согласованы с человеческими ценностями, такой ИИ может стать неуправляемым, что представляет экзистенциальную угрозу для человечества.

3. Этическая дилемма и проблема регулирования

Двойственная природа ИИ ставит человечество перед сложнейшими этическими вызовами. Ключевые проблемы включают:

- Смещение алгоритмов: ИИ может унаследовать и усилить предвзятость, заложенную в обучающих данных, приводя к дискриминации по расовому, гендерному или социальному признаку.

- Ответственность: Кто будет нести ответственность за ошибку или вред, причиненный автономной системой — разработчик, производитель или владелец?

- Прозрачность и «черный ящик»: Многие сложные модели ИИ не поддаются простой интерпретации, что затрудняет понимание причин их решений.

Эти вызовы требуют срочного развития правового поля и международной кооперации. Необходимы глобальные договоры, подобные Парижскому соглашению или договорам о нераспространении ядерного оружия, но применительно к сфере ИИ.

Заключение

Проведенный анализ показывает, что искусственный интеллект не является ни однозначным другом, ни безоговорочным врагом. Он — инструмент беспрецедентной мощи, амбивалентность которого определяется контекстом его применения и, что самое главное, мудростью его создателей и регуляторов.

ИИ — это скорее зеркало, отражающее ценности, амбиции и страхи самого человечества. Его развитие открывает путь к новому Возрождению — эре процветания, здоровья и знаний. Однако этот же путь может привести к новой форме порабощения, неравенства и конфликтов.

Ключ к тому, чтобы ИИ оставался другом, лежит в опережающем регулировании, инвестициях в образование и переквалификацию, приоритете

этических принципов при проектировании систем и, что немаловажно, в широкой публичной дискуссии. Будущее ИИ — это не predeterminedness, а выбор, который нам предстоит сделать коллективно.

Использованные источники

1. Бостром, Н. Искусственный интеллект. Этапы. Угрозы. Стратегии / Н. Бостром. – М.: АСТ, 2016. – 496 с.
2. Капланов, Р. Искусственный интеллект. Предисловие к новому будущему / Р. Капланов. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2023. – 384 с.
3. Харари, Ю.Н. 21 урок для XXI века / Ю.Н. Харари. – М.: Синдбад, 2019. – 416 с.
4. The AI Now Institute. Annual Report 2023 [Электронный ресурс]. – URL: <https://ainowinstitute.org/publication/ai-now-2023-report> (дата обращения: 20.10.2025).
5. Всемирный экономический форум (World Economic Forum). The Future of Jobs Report 2023 [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.weforum.org/reports/the-future-of-jobs-report-2023/> (дата обращения: 20.10.2025).
6. Организация Объединенных Наций (UNICRI). Artificial Intelligence and Robotics [Электронный ресурс]. – URL: https://unicri.it/topics/Artificial_Robotics (дата обращения: 20.10.2025).

657.371.1

*Талалаева Е.А.
студент 3 курса
факультет экономики отделения СПО
Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС
Филимонцева Е.М., кандидат экономических наук
доцент
Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС*

АВТОМАТИЗАЦИЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ С НИЗКОЙ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТЬЮ: ВОЗМОЖНОСТИ ПОЭТАПНОГО ВНЕДРЕНИЯ

***Аннотация:** В условиях цифровизации отечественной экономики многие организации демонстрируют низкий уровень цифровой зрелости, особенно в области учета имущества. Это приводит к неэффективности традиционных методов инвентаризации и росту рисков искажений бухгалтерской отчетности. В статье рассматриваются ключевые трудности автоматизации инвентаризации в таких организациях, предлагается поэтапная модель внедрения цифровых решений и описываются практические инструменты адаптации.*

***Ключевые слова:** инвентаризация, цифровая зрелость, автоматизация, этапы внедрения, ТСД, учет имущества, цифровизация, ФСБУ 28/2023, 1С.*

*Talalaeva E.A.
3rd year student
Faculty of Economics of the SPO Department
South Russian Institute of Management - RANHiGS Branch
Filimontseva E.M., Candidate of Economic Sciences
associate professor
South Russian Institute of Management - RANHiGS Branch*

INVENTORY AUTOMATION IN ORGANIZATIONS WITH LOW DIGITAL MATURITY: OPPORTUNITIES FOR STEP-BY-STEP IMPLEMENTATION

***Abstract:** In the context of the digitalization of the domestic economy, many organizations demonstrate a low level of digital maturity, especially in the field of property accounting. This leads to the ineffectiveness of traditional inventory methods and an increase in the risks of accounting reporting distortions. The article discusses the key difficulties of inventory automation in such organizations, proposes a step-by-step model for implementing digital solutions, and describes practical adaptation tools.*

Keywords: inventory, digital maturity, automation, implementation stages, TSD, property accounting, digitalization, FSBU 28/2023, 1C.

Цифровая трансформация национальной экономики определяет на сегодняшний день конкурентоспособность и национальную безопасность страны. Внедрение и реализация современных информационно-коммуникационных технологий, обеспечивающих работу многоуровневых информационных систем, предусматривает кардинальное повышение эффективности бизнеса и предприятий. Сегодня для предприятий и компаний для повышения жизнестойкости и развития на рынках с растущим уровнем конкуренции и более коротким жизненным циклом продуктов, несомненно, важны инновации. Внедрение цифровых технологий в учет и контроль имущества становится неотъемлемым элементом современной системы управления. Однако далеко не все российские организации готовы к полноценной цифровой трансформации: по данным Минцифры, более 60% предприятий малого и среднего бизнеса относятся к категории с «низкой цифровой зрелостью»¹⁷. Это выражается в отсутствии информационных систем, использовании бумажных документов, ручном вводе данных и недостаточной подготовке персонала.

В то же время, вступление в силу новых стандартов бухгалтерского учета (в частности, ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация») обязывает организации обеспечить прозрачность и достоверность учетной информации, что невозможно без автоматизации процессов. Наибольшие трудности возникают при проведении инвентаризации — ресурсоемкой процедуры, требующей точности, своевременности и документального оформления.

Для того чтобы выстроить эффективную стратегию автоматизации инвентаризации, особенно в условиях ограниченных ресурсов, необходимо учитывать исходный уровень готовности предприятия к цифровым преобразованиям. Без такой оценки невозможно определить реалистичные цели, выбрать подходящие инструменты и спрогнозировать риски внедрения.

Одним из ключевых факторов, определяющих возможности и темпы цифровизации, является уровень цифровой зрелости организации.

В настоящее время разработано достаточно много моделей оценки цифровой зрелости предприятий. Модель цифровой зрелости предприятия определяет ключевые направления необходимых преобразований. Детальная оценка цифровой зрелости предприятия может быть проведена консалтинговыми компаниями. В качестве ориентиров для проведения самооценки следует использовать пять укрупненных направлений: стратегия и бизнес-модель, потребители, организационная культура и персонал, операционные процессы и информационные технологии.¹⁸

¹⁷ Аналитический центр при Правительстве РФ. Цифровая зрелость российских предприятий: итоги 2023 года [Электронный ресурс]. — URL: <https://ac.gov.ru> (дата обращения: 07.10.2025).

¹⁸ Гилева Т.В. Цифровая зрелость предприятия: методы оценки и управления // Bulletin USPTU. Science, education, economy. Series economy. – 2019 – № 1 (27). – С. 38-52.

Цифровая зрелость характеризует уровень цифровой трансформации и является одним из критериев для оценки достижения ее целей. Цифровая зрелость может оцениваться как на уровне отдельных организаций, так и на уровне стран. Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) проводит оценку цифровой зрелости организаций предпринимательского сектора на основе трех параметров:

- возможности информационно-коммуникативных технологий (ИКТ) (обучение цифровым навыкам сотрудников, наличие специалистов по ИКТ, внедрение цифровых технологий);

- расширенные функции ИКТ (информационная безопасность, адаптация программного обеспечения для управления бизнесом, собственные разработки);

- веб-зрелость (наличие веб-сайта с возможностями проведения электронной торговли, размещения онлайн-рекламы).¹⁹

При низкой зрелости основные признаки следующие:

- отсутствие единой информационной системы учета;
- бумажный документооборот;
- зависимость от ручного ввода данных;
- слабая IT-инфраструктура;
- низкая осведомленность сотрудников в сфере цифровых инструментов.

Как правило, такие условия делают невозможным полноценное внедрение RFID-технологий, облачных решений или сквозной автоматизации. Тем не менее, даже при ограниченных ресурсах можно начать поэтапное движение к цифровизации — от упрощенных мобильных решений до полноценной интеграции с 1С и ЭДО.

Реализация автоматизации инвентаризации в организациях с низкой цифровой зрелостью требует особого подхода. Главный принцип — постепенность: от минимально необходимых цифровых инструментов к более сложным, при сохранении соответствия нормативным требованиям.

Возможную поэтапную модель внедрения можно представить следующим образом (таблица 1):

¹⁹ Кричевский М. Л. Оценка цифровой зрелости предприятия // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Т. 12, № 4. – С. 2545-2560.

Таблица 1

Модель внедрения автоматизации инвентаризации

Этап	Ключевые действия	Цель
Подготовительный	Оценка зрелости, формирование цифрового мини-плана, назначение ответственных	Выявление ограничений, мотивация команды
Полуавтоматизация	Использование Excel-шаблонов, мобильной фотофиксации, простых приложений	Повышение точности данных без радикальных изменений
Базовая автоматизация	Внедрение ТСД, генерация QR-кодов, локальная база ОС	Ускорение пересчета, уменьшение человеческого фактора
Интеграция с 1С	Объединение с базами бухгалтерии, автоматическое формирование инвентаризационных ведомостей	Повышение согласованности данных
Расширенная цифровизация	Подключение к ЭДО, облачным системам хранения, аналитике	Формирование сквозного цифрового контура инвентаризации

Предложенная модель поэтапного внедрения соответствует логике адаптивной цифровизации, когда технологии подстраиваются под реальные условия предприятия. Такой подход признается наиболее эффективным при ограниченных ресурсах и отсутствии цифровой культуры: «Для предприятий с низкой цифровой зрелостью приоритетом становится не масштабность решения, а его реализуемость в текущих условиях».²⁰

Однако даже при такой гибкой и адаптивной стратегии организации сталкиваются с рядом ограничений, которые носят как объективный, так и субъективный характер. Эти барьеры могут существенно замедлить или даже поставить под угрозу реализацию автоматизации на отдельных этапах.

Рассмотрим основные затруднения, с которыми могут столкнуться предприятия на пути цифровизации инвентаризационного процесса. К основным ограничениям можно отнести:

- финансовые барьеры: закупка ТСД, лицензий 1С, подключение к ЭДО требует вложений;
- кадровый дефицит: не во всех организациях есть IT-специалисты, способные настроить систему;
- организационные ошибки: неформальное отношение к процедуре, отсутствие регламента;
- юридические риски: отсутствие подписей, актов, расхождение с требованиями ФСБУ 28/2023, 402-ФЗ.

В связи с этим ключевое значение имеет наличие локального регламента по автоматизированной инвентаризации, в котором должны быть прописаны:

²⁰ Чернышев А. Н. Поэтапное внедрение цифровых решений в учете: кейсы малого бизнеса // Бухгалтерский учет в реальном секторе. — 2024. — № 6. — С. 41–47

порядок действий, требования к системе, состав комиссии, ответственность за расхождения.

Для организаций, стремящихся к постепенной автоматизации учета основных средств, целесообразно придерживаться следующих рекомендаций (рисунок 1):

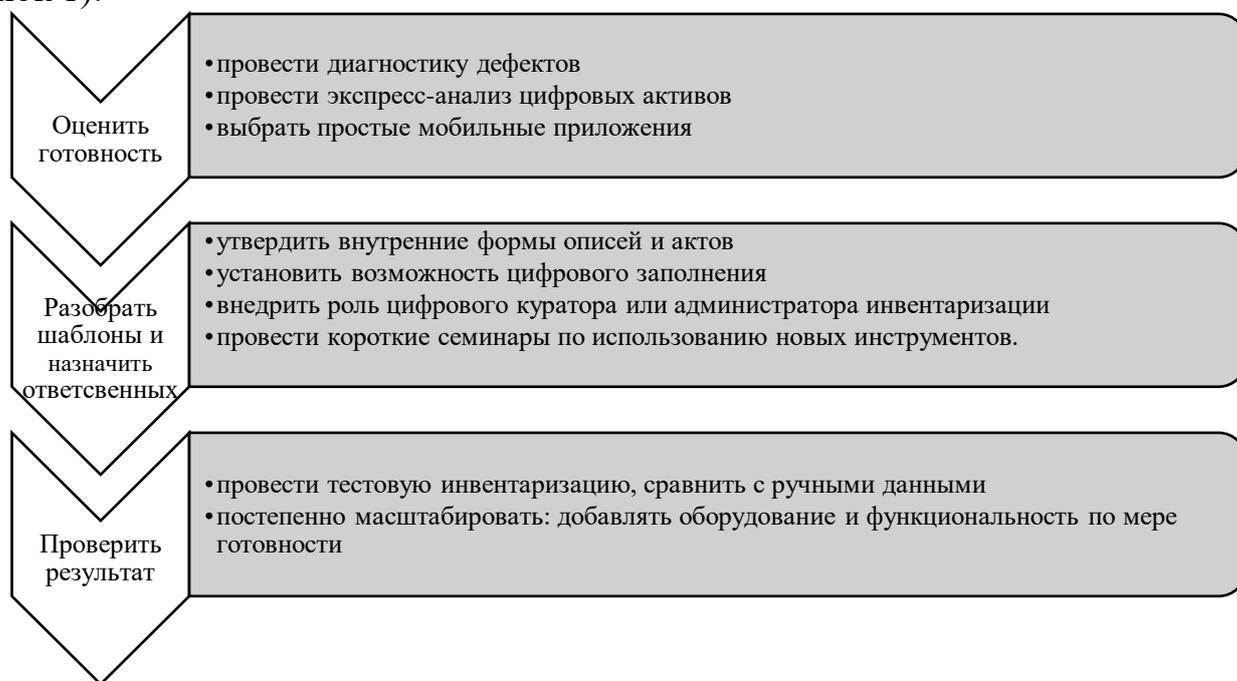


Рис. 1. Рекомендации по внедрению автоматизации основных средств²¹

Таким образом, автоматизация инвентаризации — важный шаг на пути к повышению эффективности и достоверности бухгалтерского учета. Для организаций с низкой цифровой зрелостью это не должен быть одномоментный переход, а системный процесс, адаптированный к условиям. Построение автоматизированной системы инвентаризации в условиях низкой цифровой зрелости требует не только технических решений, но и осознанного управленческого подхода, нормативной поддержки и согласованности всех участников процесса. Как отмечают эксперты, цифровая трансформация должна основываться на поэтапной адаптации бизнес-процессов, а не на насильственном внедрении технологий.²²

Использованные источники:

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // Собрание законодательства РФ. — 2011. — № 50. — Ст. 7344.
2. Письмо Минфина РФ от 11.08.2023 № 07-01-10/75654 «О порядке применения ФСБУ 28/2023» // СПС «КонсультантПлюс».

²¹ Балахонова И. В. Оценка цифровой зрелости как первый шаг цифровой трансформации процессов промышленного предприятия : монография. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2021. – 276 с.

²² Гаврилов Т. А., Сахаров А. И. Цифровизация экономики: от декларации к практике // Вестник экономики и управления. — 2023. — № 4. — С. 12–19.

3. Аналитический центр при Правительстве РФ. Цифровая зрелость российских предприятий: итоги 2023 года [Электронный ресурс]. — URL: <https://ac.gov.ru> (дата обращения: 07.10.2025).
4. Артемьева Е. А. Проблемы и перспективы цифровизации учета имущества в организациях // Бухгалтерский учет. — 2023. — № 7. — С. 20–24.
5. Балахонова И. В. Оценка цифровой зрелости как первый шаг цифровой трансформации процессов промышленного предприятия : монография. — Пенза : Изд-во ПГУ, 2021. — 276 с.
6. Гаврилов Т. А., Сахаров А. И. Цифровизация экономики: от декларации к практике // Вестник экономики и управления. — 2023. — № 4. — С. 12–19.
7. Гилева Т.В. Цифровая зрелость предприятия: методы оценки и управления // Bulletin USPTU. Science, education, economy. Series economy. — 2019 — № 1 (27). — С. 38-52.
8. Королев И. В. Инвентаризация в условиях цифровой экономики: ошибки и правовые последствия // Финансовое право. — 2024. — № 5. — С. 15–21.
9. Кричевский М. Л. Оценка цифровой зрелости предприятия // Вопросы инновационной экономики. — 2022. — Т. 12, № 4. — С. 2545-2560.
10. Лапина С. А. Низкая цифровая зрелость как фактор риска в инвентаризационном процессе // Аудит и финансовый анализ. — 2024. — № 2. — С. 33–38.
11. Чернышев А. Н. Поэтапное внедрение цифровых решений в учете: кейсы малого бизнеса // Бухгалтерский учет в реальном секторе. — 2024. — № 6. — С. 41–47.

Уралов М.Д.
докторант
Узбекский государственный
университет мировых языков
Республика Узбекистан, г. Ташкент

РАЗВИТИЕ КОММУНИКАТИВНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ УЧАЩИХСЯ ГОСПИТАЛЬНОЙ ШКОЛЫ: ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ

АННОТАЦИЯ: В статье рассматривается проблема развития коммуникативной компетенции учащихся госпитальной школы как важного направления инклюзивного образования. Раскрываются теоретические основы госпитальной педагогики, сущность коммуникативной компетенции и её значение в образовательном процессе детей, находящихся на длительном лечении.

Ключевые слова: госпитальная педагогика, коммуникативная компетенция, инклюзия, гибридное обучение, педагогические условия.

Uralov M.D.
PhD student
Uzbekistan state world languages university

DEVELOPMENT OF COMMUNICATIVE COMPETENCE OF HOSPITAL SCHOOL STUDENTS: PEDAGOGICAL CONDITIONS AND METHODOLOGICAL APPROACHES

Abstract: The article examines the problem of developing communicative competence among hospital school students as an important direction of inclusive education. It reveals the theoretical foundations of hospital pedagogy, the essence of communicative competence, and its significance in the educational process of children undergoing long-term medical treatment.

Keywords: hospital pedagogy, communicative competence, inclusion, hybrid learning, pedagogical conditions, interactive methods.

Современная образовательная политика направлена на обеспечение доступности и непрерывности образования для всех категорий обучающихся, включая детей, находящихся на длительном лечении. В этих условиях особое значение приобретает развитие госпитальной педагогики как направления, объединяющего образовательные, лечебные и социально-реабилитационные функции.

Госпитальная школа является важнейшим звеном инклюзивного образования, обеспечивая возможность детям не выпадать из учебного процесса и продолжать личностное развитие даже в условиях болезни [1].

Одним из центральных компонентов образовательного процесса в госпитальной школе выступает развитие коммуникативной компетенции, которая обеспечивает не только успешность обучения, но и восстановление социальных связей, формирование позитивного эмоционального состояния и готовности к взаимодействию с окружающими [2]. Дистанционное и гибридное обучение в госпитальных школах, особенно в период пандемии COVID-19, стало эффективным инструментом для поддержки коммуникативных умений и взаимодействия учащихся с учителями.

Госпитальная педагогика представляет собой особое направление педагогической науки, ориентированное на организацию обучения детей, находящихся в медицинских учреждениях или проходящих длительное лечение на дому [3]. Её целью является обеспечение непрерывности образования, психологической поддержки и социализации ребёнка. Исследования Л. Авалос и коллег показывают, что педагогическая практика в госпитальной среде требует междисциплинарного взаимодействия между педагогами, психологами и медицинскими работниками, а также индивидуализации подходов к каждому ученику.

По мнению Н.Б. Гоиповой, госпитальная педагогика должна рассматриваться как система, обеспечивающая не только образовательные, но и коррекционно-развивающие задачи, способствующие сохранению когнитивных, эмоциональных и коммуникативных способностей ребёнка в условиях болезни [4].

Коммуникативная компетенция определяется как способность человека эффективно и адекватно участвовать в коммуникации, используя языковые средства, стратегии взаимодействия и навыки понимания партнёра по общению. В образовательной среде она охватывает речевую активность учащихся, их умение выражать мысли, воспринимать и интерпретировать чужие высказывания, участвовать в совместных учебных действиях.

В госпитальной школе коммуникативная компетенция имеет особое значение, так как учащиеся часто испытывают изоляцию, эмоциональное напряжение и дефицит общения [2]. Через коммуникацию осуществляется восстановление социальной активности и развитие личности ребёнка. Развитие коммуникативной компетенции в госпитальной школе возможно при создании комплекса педагогических условий:

1. Личностно-ориентированный подход — индивидуализация учебных заданий с учётом состояния здоровья и эмоциональных особенностей ребёнка.
2. Использование гибридных технологий обучения — сочетание онлайн и офлайн форм, позволяющее поддерживать постоянную обратную связь между учащимся и педагогом.
3. Создание коммуникативно насыщенной среды — организация учебных диалогов, проектной деятельности, ролевых игр и мини-дискуссий.
4. Психолого-педагогическая поддержка — формирование доверительных отношений между педагогом и учащимся, стимулирование уверенности в себе.

5. Интеграция семьи и медицинского персонала в процесс коммуникации для формирования единого поддерживающего пространства.

Современные госпитальные школы всё чаще применяют гибридные формы обучения, где очные мини-уроки сочетаются с дистанционными форматами. Такие методы позволяют детям участвовать в обсуждениях, творческих проектах и онлайн-встречах, что поддерживает их речевую активность и чувство принадлежности к коллективу [5]. Использование интерактивных цифровых платформ (Zoom, Google Classroom, Padlet и др.) способствует развитию навыков сотрудничества и речевой инициативы. Особое внимание уделяется терапевтическому общению, которое помогает детям выражать эмоции и справляться со стрессом посредством речи. Кроме того, применение методики гибридного обучения позволяет педагогу сочетать индивидуальные и групповые формы работы, развивая навыки устного и письменного общения.

Госпитальная педагогика как современная форма инклюзивного образования требует комплексного подхода к развитию личности ребёнка. Формирование коммуникативной компетенции учащихся госпитальной школы является не только педагогической, но и психосоциальной задачей. Создание личностно-ориентированной, коммуникативно активной и гибридное организованной образовательной среды позволяет детям сохранять мотивацию к обучению, развивать уверенность в себе и успешно интегрироваться в общество после лечения.

Использованные источники:

1. Alimova N.I., Tursunova D.Z., Turakulova N.B. (2023). GOSPITAL TA'LIMDA DARS TASHKIL QILISH: Pedagogical Science. *IQRO*, 5(1), 34–38. <https://wordlyknowledge.uz/index.php/iqro/article/view/1889>.
2. Uralov Mirshod Dasmurodovich (2025). Effectiveness of innovative educational methods in hospital school. International Scientific and Practical Conference "Trends in the Educational Field: Competencies, Innovations and Technologies", 1(1), 255–257. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15385207>
3. Ávalos, L., & Fernández, M. B. (2021). *Teachers of hospital pedagogy: A systematic review*. *Paidéia* (Ribeirão Preto), 31, e3139. <https://doi.org/10.1590/1982-4327e3139>.
4. Гоипова Н. Б. Инклюзивное образование. Госпитальная педагогика: учебник / Н.Б. Гоипова. – Наманган, 2024. – С. 155.

УДК 347.214.2:004

*Файзуллин Р.Р.
эксперт 1-ой категории
Управление земельных и имущественных отношений АГО
обучающаяся 3 курса магистратуры
направления подготовки 21.04.02 «Землеустройство и кадастры»
ФГБПОУ ВО Башкирский ГАУ
Ахтариева З.А.
обучающаяся 3 курса магистратуры
направления подготовки 21.04.02 «Землеустройство и кадастры»
ФГБПОУ ВО Башкирский ГАУ
Галеев Э.И., к.с.-х.н.
доцент
кафедра землеустройства
ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ
Уфа, Россия*

**НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ.
ПРОБЛЕМЫ ПОЛНОТЫ И КАЧЕСТВА СВЕДЕНИЙ В ЕДИНОМ
ГОСУДАРСТВЕННОМ РЕЕСТРЕ НЕДВИЖИМОСТИ (ЕГРН)**

Аннотация: В данной статье рассматриваются вопросы повышения результативности государственных услуг в сфере кадастрового учета и регистрации прав на недвижимое имущество, с акцентом на доступность этих услуг в цифровом формате.

Ключевые слова: Государственная программа, недвижимое имущество, электронные сервисы, право собственности.

*Fayzullin R. R.
1st category expert
Department of Land and Property Relations of the AGO
3rd year master's student in the field of Land Management and Cadastre
Bashkir State Agrarian University
Akhtarieva Z. A.
3rd-year master's student
in the field of Land Management and Cadastre
Bashkir State Agrarian University
Galeev E.I., PhD in Agriculture
associate professor
Department of Land Management
Bashkir State Agrarian University
FSBEI HE Bashkir SAU
Ufa, Russia*

NATIONAL SPATIAL DATA SYSTEM. PROBLEMS WITH THE COMPLETENESS AND QUALITY OF INFORMATION IN THE UNIFIED STATE REGISTER OF REAL ESTATE (USRRE)

***Abstract:** This article discusses the issues of improving the efficiency of public services in the field of cadastral registration and registration of rights to immovable property, with a focus on the availability of these services in digital format.*

***Keywords:** State program, real estate, electronic services, ownership rights.*

В рамках исполнения Перечня поручений по вопросам реализации государственной программы "Национальная система пространственных данных", утвержденного Президентом Российской Федерации №Пр-1424 от 11.08.2022, в июне 2022 года Председатель Правительства Российской Федерации Михаил Мишустин подписал положение о создании Государственной информационной системы «Единая цифровая платформа «Национальная система пространственных данных».

В 2024 году на территории Республики Башкортостан начал работу геоинформационный портал «Национальная система пространственных данных» (далее – НСПД) – это глобальный проект всероссийского масштаба, который собирает воедино множество разрозненных информационных систем по земле и недвижимости как федерального, так и регионального уровней.

Основными целями проекта являются:

1. Создание цифрового отечественного геопропространственного обеспечения (переход на отечественное программное обеспечение с метрически точными пространственными данными);
2. Достижение «цифровой зрелости» в сфере государственного кадастрового учета недвижимого имущества и государственной регистрации прав на недвижимое имущество;
3. Повышение качества государственных услуг по осуществлению государственного кадастрового учета и государственной регистрации прав, в том числе в связи с доступностью государственных услуг в электронном виде;
4. Обеспечение полноты и качества сведений в Едином государственном реестре недвижимости (ЕГРН).

В результате сведения о земле и недвижимости, в том числе, о правах и кадастровой оценке, а также пространственные данные объединяются на одной цифровой платформе. Объединение всех имеющихся информационных систем и ресурсов повышает эффективность использования земель и объектов недвижимости, упрощает процессы сбора данных и принятия управленческих решений, позволяет более комплексно подходить к вопросам территориального планирования, пространственного развития, проектирования, строительства объектов, а в целом запуск этой единой цифровой платформы ускоряет и упрощает получение государственных услуг в сфере недвижимости как для бизнеса, так и для граждан.

Государственная программа НСПД должна заработать в полном объеме на всей территории Российской Федерации к концу 2030 года, однако Республика Башкортостан участвует в качестве пилотного региона и реализация данной государственной программы определена к 01.01.2027. Это позволяет региональным и муниципальным органам власти Башкортостана использовать новые сервисы и принимать управленческие решения на основе полных и точных данных в сфере земли и недвижимости. Если говорить о гражданах и о бизнесе, то для них на базе НСПД создаются новые цифровые сервисы, увеличивается доля электронных услуг по кадастровому учету и регистрации прав, в связи с чем сокращается срок оказания данных услуг.

В целях внедрения НСПД на сегодняшний день решается задача по созданию полного и точного реестра недвижимости (ЕГРН) об объектах недвижимости и их владельцах.

По состоянию на 1 сентября 2025 года на территории городского округа город Уфа на государственном кадастровом учете стоят 917 560 объектов недвижимости, из них 95% объектов с зарегистрированными правами в ЕГРН, оставшиеся 5% объектов недвижимости (порядка 42 тыс.) не имеют зарегистрированных в ЕГРН прав, из них:

- 1) 9 129 земельных участков;
- 2) 12 274 объектов капитального строительства (жилые и нежилые здания, сооружения);
- 3) 20 597 помещений (жилые помещения – квартиры и комнаты, нежилые помещения).

В отношении данных объектов недвижимости отсутствуют зарегистрированные в ЕГРН права по следующим причинам:

- являются самовольными постройками, а также постройками, для строительства и реконструкции которых не требовалось/ не требуется разрешение на строительство;

- дублируют объекты недвижимости, в отношении которых в ЕГРН уже зарегистрированы права;

- являются ранее учтенными объектами, т. е. созданными и узаконенными в «старом порядке» до 31.01.1998 года;

- являются «новыми» земельными участками, жилыми и нежилыми помещениями, поставленными на кадастровый учет в рамках договоров долевого участия в строительстве;

- являются снесенными объектами капитального строительства.

Для обеспечения полноты и качества сведений, содержащихся в ЕГРН, требуется:

1) осуществить в отношении всех объектов капитального строительства «привязку» к земельным участкам, на которых они находятся, и исключить ошибочное местонахождение объектов;

2) объектам капитального строительства и земельным участкам через Федеральную информационную адресную систему (далее – ФИАС) присвоить актуальные адреса, с внесением данных как в ФИАС, так и в ЕГРН;

3) привести в соответствие технические параметры объектов капитального строительства (этажность, материал стен и т.д);

4) привести виды разрешенного использования земельных участков с фактическим использованием и согласно с Правилами землепользования и застройки г. Уфы.

5) исправление реестровых ошибок.

Основным из параметров полноты сведений ЕГРН является сведения о местоположении границ населенных пунктов. Показатель внесения в ЕГРН сведений о границах населенных пунктов установлен распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р «Об утверждении целевой модели упрощения процедуры ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации», а также Дорожной карты «Наполнение Единого государственного реестра недвижимости необходимыми сведениями», утвержденной Правительством Республики Башкортостан от 01.07.2024.

На 01.09.2024 в ЕГРН не внесены сведения о местоположении границ 25 населенных пунктов городского округа город Уфа Республики Башкортостан.

Решением Совета городского округа город Уфа Республики Башкортостан от 20.12.2023 №33/5 утвержден генеральный план городского округа город Уфа Республики Башкортостан (далее – Генеральный план г. Уфа).

1. Граница населенного пункта г. Уфа, установленная Генеральным планом г. Уфа, совпадает с границей городского округа город Уфа Республики Башкортостан (далее – Граница ГО г. Уфа РБ).

Граница ГО г. Уфа РБ внесена в ЕГРН 10.09.2019 с реестровым номером 02:00-3.271. Изменения, внесенные в Границу ГО г. Уфа РБ законом Республики Башкортостан от 28.05.2015 № 224-з «Об изменениях в административно-территориальном устройстве Республики Башкортостан и изменении границ муниципальных образований город Уфа и Уфимский район Республики Башкортостан» и законом Республики Башкортостан от 03.12.2019 № 171-з «Об изменениях в административно-территориальном устройстве Республики Башкортостан и изменении границ муниципальных образований город Уфа и Уфимский район Республики Башкортостан» учтены в ЕГРН.

Между тем, Граница ГО г. Уфа РБ и граница населенного пункта г. Уфа имеют пересечения с земельными участками, учтенными в ЕГРН.

В соответствии с пунктом 3 статьи 11.9 и пунктом 2 статьи 83 Земельного кодекса Российской Федерации (далее – ЗК РФ) границы населенных пунктов отделяют земли населенных пунктов от земель иных категорий, не могут пересекать границы земельных участков, предоставленных гражданам или юридическим лицам.

При выявлении пересечения границ земельных участков с границами городских либо сельских населенных пунктов устранение такого пересечения осуществляется в соответствии с ЗК РФ и другими федеральными законами.

Дополнительно сообщаем, что нормами статьи 3.1 пункта 2 Федерального закона от 13.07.2015 №218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости» (далее – Закон о регистрации) полномочия по ведению реестра границ (населенных пунктов), осуществляет публично-правовая компания «Роскадастр» (на территории республики – филиал публично-правовой компании «Роскадастр» по Республике Башкортостан (далее – Филиал ППК «Роскадастр» по РБ).

С 01.02.2024 вступил в силу Федеральный закон от 04.08.2023 № 438-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации». Теперь, в соответствии с частью 10.1 статьи 34 Закона о регистрации, в случае выявления пересечения границ населенных пунктов, описание местоположения границ которых представлено для внесения в ЕГРН с границами земельных участков, Филиал ППК «Роскадастр» по РБ в течение 15 рабочих дней направляет в орган местного самоуправления предложения об изменении описания местоположения их границ в целях приведения этих сведений в соответствие с содержащимся в ЕГРН описанием местоположением границ земельных участков (далее – Предложения).

Согласно части 10.6 статьи 34 Закона о регистрации, если в течении 30 дней со дня направления Филиалом ППК «Роскадастр» по РБ Предложений о согласовании предложенных Предложений не поступало либо, если иные предложения органов местного самоуправления приводят к возникновению пересечения с границами земельных участков. Предложения ППК «Роскадастр» по РБ считаются согласованными и являются основанием для изменения описания местоположения границ населенных пунктов.

В соответствии с пунктом 10.8 статьи 34 Закона о регистрации в случае, если Предложения Филиала ППК «Роскадастр» по РБ не согласованы указанными в частях 10.1-10.3 статьи 34 Закона о регистрации органами или правообладателями земельных участков и не представлены иные предложения таких органов, Филиал ППК «Роскадастр» по РБ направляет уведомление о невозможности внесения соответствующих сведений в ЕГРН.

В случае направления сведений о границе населенного пункта г. Уфа (по действующему Генеральному плану), при подготовке Предложений Филиалом ППК «Роскадастр» по РБ в соответствии с частью 10.1 статьи 34 Закона о регистрации, появится пересечение данной границы с границей ГО г. Уфа РБ, что будет являться причиной невозможности внесения сведений в ЕГРН.

В соответствии с пунктом 2 статьи 83 ЗК РФ границы населенных пунктов отделяют земли населенных пунктов от земель иных категорий и не могут пересекать границы муниципальных образований или выходить за их границы.

На основании вышеизложенного необходимо устранить пересечения границы населенного пункта г. Уфа с границами земельных участков, учтенных в ЕГРН, либо внести изменения в Закон Республики Башкортостан от 17.12.2004 № 126-з «О границах, статусе и административных центрах муниципальных образований в Республике Башкортостан» (далее – Закон РБ № 126-з).

2. Согласно Генеральному плану г. Уфы проводится преобразование населенных пунктов путем объединения всех населенных пунктов в один населенный пункт – г. Уфа.

В соответствии со статьей 2 Закона РБ № 126-з, Реестра административно-территориальных единиц и населенных пунктов Республики Башкортостан, утвержденного постановлением Правительства РБ от 29.12.2006 № 391 (далее – Постановление РБ № 391), на территории городского округа город Уфа Республики Башкортостан числятся следующие населенные пункты в таблице 1.

(Таблица 1)

Наименование МО	Наименование населенных пунктов
город Уфа	г. Уфа
город Уфа	д. Князево
город Уфа	с. Федоровка
город Уфа	д. Карпово
город Уфа	д. Самохваловка
город Уфа	д. Елкибаево
город Уфа	д. Искино
город Уфа	д. Атаевка
город Уфа	п. Камышлинского мелькомбината
город Уфа	д. Королево
город Уфа	д. Локотки
город Уфа	д. Мокроусово
город Уфа	п. Поляна
город Уфа	п. станции Уршак
город Уфа	д. Ветошниково
город Уфа	с. Нагаево
город Уфа	д. Жилино
город Уфа	д. Зинино
город Уфа	п. Участка Нагаевского лесничества
город Уфа	п. Новые Черкассы
город Уфа	п. Ивановский
город Уфа	п. Никольский
город Уфа	с. Вотикеево
город Уфа	с. Старые Турбаслы
город Уфа	д. Аркаул

После преобразования населенных пунктов необходимо внести изменения:

- в Закон РБ №126-з;

- в Постановление РБ № 391;
- в Генеральный план г. Уфа.

После внесения изменений в Закон РБ № 126-з в соответствии с Положением о регистрации и учете административно-территориальных единиц, населенных пунктов Республики Башкортостан, утвержденным постановлением Правительства РБ от 30.12.2005 № 318, при упразднении населенного пункта необходимо представить информацию в Аппарат Правительства Республики Башкортостан, для отражения в учетной карточке населенного пункта и Реестре административно-территориальных единиц и населенных пунктов Республики Башкортостан.

Порядок и необходимые документы для принятия решения по вопросу преобразования населенных пунктов указан в Законе Республики Башкортостан от 20.04.2005 № 178-з «Об административно-территориальном устройстве Республики Башкортостан».

Использованные источники:

1. Перечень поручений по вопросам реализации государственной программы "Национальная система пространственных данных", утвержденный Президентом Российской Федерации №Пр-1424 от 11.08.2022;
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 7 июня 2022 г. № 1040 «О Федеральной государственной географической информационной системе "Единая цифровая платформа "Национальная система пространственных данных", утвержденный Председателем Правительства Российской Федерации М. Мишустиним;
3. Дорожная карта «Наполнение Единого государственного реестра недвижимости необходимыми сведениями», утвержденной Правительством Республики Башкортостан от 01.07.2024;
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р «Об утверждении целевой модели упрощения процедуры ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации»;
5. Решение Совета городского округа город Уфа Республики Башкортостан от 20.12.2023 №33/5;
6. Закон Республики Башкортостан от 28.05.2015 № 224-з «Об изменениях в административно-территориальном устройстве Республики Башкортостан и изменении границ муниципальных образований город Уфа и Уфимский район Республики Башкортостан»;
7. Закон Республики Башкортостан от 03.12.2019 № 171-з «Об изменениях в административно-территориальном устройстве Республики Башкортостан и изменении границ муниципальных образований город Уфа и Уфимский район Республики Башкортостан»;
8. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 N 136-ФЗ;
9. Федеральный закон от 13.07.2015 №218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»;

10. Федеральный закон от 04.08.2023 № 438-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

УДК 347.214.2:004

*Файзуллин Р.Р.
эксперт 1-ой категории
Управление земельных и имущественных отношений АГО
обучающаяся 3 курса магистратуры
направления подготовки 21.04.02 «Землеустройство и кадастры»
ФГБПОУ ВО Башкирский ГАУ
Ахтариева З.А.
обучающаяся 3 курса магистратуры
направления подготовки 21.04.02 «Землеустройство и кадастры»
ФГБПОУ ВО Башкирский ГАУ
Галеев Э.И., к.с.-х.н.
доцент
кафедра землеустройства
ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ
Уфа, Россия*

**НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ.
ЭТАПЫ НАПОЛНЕНИЯ ЕДИНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
РЕЕСТРА НЕДВИЖИМОСТИ НЕОБХОДИМЫМИ СВЕДЕНИЯМИ
ПО РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН**

***Аннотация:** В настоящей статье рассматриваются вопросы повышения эффективности оказания государственных услуг в области государственного кадастрового учета и регистрации прав на недвижимое имущество, включая аспекты, связанные с обеспечением доступности данных услуг в электронном формате.*

***Ключевые слова:** Национальная система пространственных данных; государственная программа; геопространственное обеспечение; пространственные данные; объект управления; компетенции органов государственной власти.*

Fayzullin R. R.
1st category expert
Department of Land and Property Relations of the AGO
3rd year master's student in the field of Land Management and Cadastre
Bashkir State Agrarian University
Akhtarieva Z. A.
3rd-year master's student
in the field of Land Management and Cadastre
Bashkir State Agrarian University
Galeev E.I., PhD in Agriculture
associate professor
Department of Land Management
Bashkir State Agrarian University
FSBEI HE Bashkir SAU
Ufa, Russia

**NATIONAL SPATIAL DATA SYSTEM. STAGES OF FILLING THE
UNIFIED STATE REGISTER OF REAL ESTATE WITH THE
NECESSARY INFORMATION FOR THE REPUBLIC OF
BASHKORTOSTAN**

***Abstract:** This article discusses the issues of improving the efficiency of providing public services in the field of state cadastral registration and registration of rights to immovable property, including aspects related to ensuring the availability of these services in electronic format.*

***Keywords:** National Spatial Data System; State Program; Geospatial Support; Spatial Data; Management Object; Competencies of Public Authorities*

Аннотация

Статья посвящена практическим шагам по повышению качества и доступности государственных услуг в сфере кадастрового учёта и регистрации прав на недвижимость в условиях создания единой цифровой платформы «Национальная система пространственных данных» (НСПД). На материале Республики Башкортостан показано, как целевые показатели и межведомственная координация позволяют ускорить наполнение Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН) корректными и актуальными сведениями, снизить долю реестровых ошибок и расширить электронные сервисы для граждан и организаций. Основные направления работ включают геодезическое и картографическое обеспечение, уточнение границ, проведение комплексных кадастровых работ, исправление противоречий, выявление правообладателей ранее учтённых объектов, а также внедрение технологий беспилотной аэрофотосъёмки.

1. Введение и нормативная база

Реализация государственной программы по формированию НСПД инициирована перечнем поручений Президента Российской Федерации от 11.08.2022 № Пр-1424 и поддержана постановлением Правительства РФ о создании государственной информационной системы «Единая цифровая платформа “НСПД”». Эти документы задали рамки цифровой трансформации кадастровой отрасли: переход на отечественное программное обеспечение, «цифровую зрелость» процессов учёта и регистрации, полноту и достоверность данных ЕГРН, а также приоритет электронных услуг для пользователей. Для субъектов РФ, в том числе Республики Башкортостан, утверждены планы мероприятий и целевые показатели исполнения, требующие координации органов власти и профильных учреждений. [1–2].

2. Организация работ в Республике Башкортостан

Региональная модель опирается на согласованные план-графики по муниципальным образованиям и распределение задач между республиканскими министерствами, территориальными органами Росреестра и филиалом ППК «Роскадастр», с вовлечением иных ведомств земельно-ресурсного блока. Такой формат обеспечивает единую методологию, прозрачные сроки и сопоставимость результатов для мониторинга прогресса. [1–3].

3. Ключевые направления наполнения ЕГРН

3.1. Геодезическое обеспечение

Базой для точных пространственных решений выступает охрана и актуализация пунктов государственной геодезической, нивелирной и гравиметрической сетей. Внесение охранных зон в ЕГРН и фиксация фактов повреждения пунктов позволяют предупредить потери точности измерений и снизить риски для картографирования и кадастровых процедур. [1].

3.2. Картографическое обеспечение

На переходный период применяется функционал ФГИС ЕГРН с веб-сервисом ГИС ЕЭКО. Это даёт единообразие отображения границ, уменьшает вероятность новых реестровых ошибок и повышает качество решений при кадастровом учёте. Отдельный блок — формирование ортофотопланов (масштабы 1:2000 и 1:10000) с гарантиями финансирования, что закреплено в поручениях федерального уровня. [1].

3.3. Границы и территориальное зонирование

Для синхронизации сведений ЕГРН с правовыми актами региона требуется уточнение местоположения административных границ РБ, границ муниципальных образований и населённых пунктов, а также внесение границ территориальных зон, объектов культурного наследия, ООПТ, зон затопления и подтопления, санитарных зон курортов и иных режимов ограничений. Это снижает правовую неопределённость и риски градостроительных коллизий. [6–8, 12–13].

3.4. Комплексные кадастровые работы (ККР)

ККР выступают инструментом массовой верификации сведений и устранения накопленных ошибок. Регион формирует перечни кадастровых кварталов, подлежащих работам, обеспечивает софинансирование и контроль исполнения. Результатом становится уточнение характеристик участков, контуров объектов капитального строительства, а также снятие с учета недостоверных записей. [1, 3].

3.5. Исправление реестровых ошибок

Системный анализ фондов пространственных данных (федерального, региональных, материалов землеустройства) позволяет обнаруживать расхождения и корректировать границы земельных участков, муниципальных образований, территориальных зон, контуры зданий и объектов незавершённого строительства, приводя ЕГРН к нормативной картографической основе. [1].

3.6. Выявление правообладателей ранее учтённых объектов

Важной задачей остаётся подтверждение и регистрация прав, возникших до 1998 года, и прав участников долевого строительства. Регион организует адресное информирование граждан и организаций, консультации и разъяснительную работу, публикации в СМИ и на официальных сайтах, чтобы ускорить оформление прав и сократить объём «безхозяйных» записей. [3].

3.7. Государственная и муниципальная собственность

Составляются консолидированные перечни объектов, принадлежащих РФ, субъекту и муниципалитетам, с последующей регистрацией прав и сопоставлением реквизитов правообладателей в ЕГРН. Это укрепляет имущественную дисциплину и формирует основу для эффективного управления активами. [1].

3.8. Полнота характеристик и верификация сведений

В ЕГРН последовательно вносятся отсутствующие характеристики объектов (назначение, вид разрешённого использования, площадь, год постройки, материал стен и др.) и уточняются сведения о кадастровой стоимости, аварийности и пригодности для проживания. Параллельно сверяются персональные идентификаторы правообладателей с данными профильных государственных информационных систем, что снижает число технических ошибок. [9–11].

3.9. «Лесная амнистия» и устранение пересечений

Регион корректирует пересечения границ лесного фонда с границами населённых пунктов, территориальных зон и земельных участков, руководствуясь совместными письмами Росреестра и профильных федеральных органов. Такая работа уменьшает конфликтность сведений и повышает юридическую точность режимов использования территорий. [1].

3.10. Применение беспилотных воздушных судов (БВС)

Аэрофотосъёмка с БВС используется для контроля земель, выявления нарушений и оперативного обновления пространственных данных. После

валидации результаты включаются в федеральный фонд пространственных данных, что исключает дублирование съёмки и ускоряет исправление реестровых несоответствий. [1].

4. Результаты и ожидаемые эффекты

Комплексная реализация перечисленных направлений обеспечивает:

- рост полноты и точности сведений ЕГРН;
- сокращение доли реестровых ошибок и неоднозначных ситуаций при учёте и регистрации;
- расширение и ускорение электронных услуг для заявителей;
- повышение управляемости земельно-имущественного комплекса на региональном уровне.

5. Заключение

Опыт Республики Башкортостан демонстрирует, что переход к НСПД — это не только внедрение платформенных решений, но и выстраивание устойчивой межведомственной кооперации, стандартизация процессов, системная работа с границами и характеристиками объектов, а также использование современных методов съёмки и верификации сведений. В совокупности эти меры формируют надёжную геопространственную основу для принятия управленческих решений и повышения качества государственных услуг. [1–3, 9–11].

Использованные источники:

1. Перечень поручений Президента РФ от 11.08.2022 № Пр-1424 «О реализации госпрограммы “НСПД”».
2. Постановление Правительства РФ от 07.06.2022 № 1040 «О ФГИС “Единая цифровая платформа “НСПД”».
3. Дорожная карта по наполнению ЕГРН необходимыми сведениями, Правительство РБ, 01.07.2024.
4. Распоряжение Правительства РФ от 31.01.2017 № 147-р (целевая модель административных процедур).
5. Решение Совета ГО г. Уфа РБ от 20.12.2023 № 33/5.
6. Закон РБ от 28.05.2015 № 224-з (изменения в административно-территориальном устройстве).
7. Закон РБ от 03.12.2019 № 171-з (изменения границ МО г. Уфа и Уфимский район).
8. Закон РБ от 17.12.2004 № 126-з «О границах, статусе и административных центрах МО в РБ».
9. Земельный кодекс РФ от 25.10.2001 № 136-ФЗ.
10. Федеральный закон от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости».
11. Федеральный закон от 04.08.2023 № 438-ФЗ (изменения в ГрК РФ и др. акты).
12. Положение о регистрации и учёте АТЕ и населённых пунктов РБ, Постановление Правительства РБ от 30.12.2005 № 318.

13. Закон РБ от 20.04.2005 № 178-з «Об административно-территориальном устройстве РБ».

*Фильцева С. С.
студент 3 курса*

*Цуркан Д.А.
студент 3 курса*

факультет экономики отделения СПО

Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС

Научный руководитель: Филимонцева Е. М., к.э.н.

Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС

ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ: ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ И ИХ ПРАВОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

Аннотация: инвентаризация основных средств — ключевая процедура контроля состояния и наличия имущества организации. В условиях перехода на ФСБУ 28/2023 повышаются требования к документальному оформлению, регламентам и качеству данных. В статье рассмотрены типичные ошибки, допускаемые при проведении инвентаризации, их последствия в бухгалтерском и правовом аспектах, а также меры по предупреждению нарушений. Особое внимание уделено практике составления регламента инвентаризации.

Ключевые слова: инвентаризация, основные средства, ошибки, правовые последствия, ФСБУ 28/2023, ответственность, регламент, документооборот.

Filtseva S.S.

3rd year student

Tsurkan D.A.

3rd year student

*Faculty of Economics of the Department of Secondary Vocational
Education*

*South Russian Institute of Management – branch of the Russian
Presidential Academy of National Economy and Public Administration*

Scientific supervisor: Filimontseva E.M., PhD in Economics

*South Russian Institute of Management – branch of the Russian
Presidential Academy of National Economy and Public Administration*

INVENTORY OF FIXED ASSETS: TYPICAL ERRORS AND THEIR LEGAL CONSEQUENCES

Abstract: Inventory of fixed assets is a key procedure for monitoring the condition and availability of an organization's property. In the context of the transition to FSBU 28/2023, the requirements for documentation, regulations, and data quality are increasing. The article discusses typical errors that occur during

inventory, their consequences in accounting and legal aspects, and measures to prevent violations. Special attention is given to the practice of drafting an inventory regulation.

Keywords: *inventory, fixed assets, errors, legal consequences, FSBU 28/2023, responsibility, regulation, and document management.*

Актуальной проблемой социального и экономического развития нашего общества на сегодняшний день является обеспечение сохранности ресурсов в организации, их рациональное использование, предупреждение нецелесообразного расходования сырья и других материально-производственных запасов²³. Одним из основных способов контроля за сохранностью имущества является инвентаризация. Результаты деятельности предприятия определяются не только успешностью его деятельности на рынках сбыта, но и слаженной системой управления качеством, которая зависит от решения вопросов по проведению инвентаризации²⁴.

Инвентаризация остается одной из самых формальных и одновременно самых уязвимых процедур в системе бухгалтерского и внутреннего контроля. Согласно 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», организация обязана обеспечивать достоверность учетных данных, в том числе путем инвентаризации активов и обязательств. С апреля 2025 года обязательным для применения становится ФСБУ 28/2023, вводящий новые требования к порядку, срокам и оформлению результатов инвентаризации.

Суть проведения инвентаризации заключается в том, что наличие в организации каких-либо видов объектов устанавливается по средствам их визуального осмотра, замера, взвешивания и пересчета. Одно из наиболее важных требований, предъявляемых к бухгалтерскому учету – это точность и достоверность его показателей. Все изменения, которые происходят в учете и отчетности, фиксируются в первичной учетной документации. Несмотря на кажущуюся техническую простоту, инвентаризация основных средств (ОС) нередко проводится с грубыми нарушениями.

В российской практике можно выделить несколько устойчивых групп ошибок, совершаемых как на этапе подготовки, так и в процессе инвентаризации.

Во-первых, часто нарушаются требования к формированию комиссии. Согласно ФСБУ 28/2023, инвентаризация должна проводиться комиссионно с участием представителя бухгалтерии, юриста и материально-ответственного лица (МОЛ). Если хотя бы один из членов комиссии отсутствует при пересчете, результаты считаются недостоверными. Судебная практика

²³ Перетяжко Л.В., Филимонцева Е.М. Инвентаризация, понятие виды и сроки проведения // Аллея науки. – 2023. – Т. 1. № 10 (85). – С. 70-77.

²⁴ Мочалова И.А. Понятие, сущность и порядок проведения инвентаризации // Экономика и управление: вызовы, проблемы, перспективы : Сборник научных статей по материалам научно-практической конференции преподавателей и студентов, Москва, 24 апреля 2020 года. - М.: Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2020. - С. 565-570.

подтверждает: при недоказанном участии МОЛ в инвентаризации, организация не вправе списывать недостачу за его счет²⁵.

Во-вторых, широко распространена ошибка, когда описи составляются заранее, без фактического пересчета имущества. Это нарушает принцип объективности и дает основания аудиторам и налоговым органам считать процедуру фиктивной²⁶.

Третья группа — ошибки при идентификации и учете объектов ОС. Сюда относятся:

– непризнание как ОС активов, соответствующих критериям (например, оборудование на складе без паспорта);

– включение в учет объектов, утративших потребительскую стоимость;

– неправильное отражение состояния, комплектности или износа.

Инвентаризация позволяет точно определить, какие основные средства есть у организации, в каком состоянии они находятся, и где на данный момент расположены. Это важно для оценки реальной стоимости активов и планирования их использования²⁷.

Например, если объект ОС утрачен, но числится на балансе — в отчетности формируется завышение активов. Если объект найден, но не учтен — возникает налоговый риск в части налога на имущество.

Наконец, формальные ошибки в документах — отсутствие подписей, расхождений между описями и актами, недостоверные сведения о МОЛ — приводят к недействительности результатов. В арбитражной практике есть случаи, когда суд отклонял доказательства инвентаризации из-за неправильно оформленных актов, несмотря на фактическое наличие имущества²⁸.

Процесс документального оформления инвентаризации основных средств включает следующие документы:

1. Приказ о проведении инвентаризации.

2. Инвентаризационные описи.

3. Акт инвентаризации.

4. Сличительные ведомости.

5. Бухгалтерские записи.

6. Анализ результатов.

Все документы, связанные с инвентаризацией, должны быть подписаны членами комиссии и утверждены руководителем организации.

Переход к ФСБУ 28/2023 требует от организаций системной подготовки: необходимо не просто провести очередную кампанию по сверке остатков, а создать прозрачную и юридически корректную процедуру. Основой такой процедуры становится регламент инвентаризации, утверждаемый приказом

²⁵ Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // Собрание законодательства РФ. — 2011. — № 50. — Ст. 7344.

²⁶ ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»: утв. приказом Минфина РФ от 13.01.2023 № 4н [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405211544/> (дата обращения: 01.10.2025).

²⁷ Балданова Э.А. Инвентаризация основных средств. основные аспекты правильного ведения бухгалтерского учета инвентаризации // Вестник науки. 2024. Т. 2. № 10 (79). С. 32-46.

²⁸ Постановление АС Московского округа от 05.12.2022 № Ф05-19634/2022 // СПС КонсультантПлюс

руководителя и закрепляющий каждый этап: от состава комиссии до отражения результатов в учете.

Ниже, в таблице 1, приведены основные элементы регламента.

Таблица 1

Регламент внедрения инвентаризации по ФСБУ 28/2023

Элемент регламента	Пояснение
Перечень объектов для инвентаризации	Учитываются требования ФСБУ — ежегодно, при смене МОЛ, перед составлением годовой отчетности
Назначение комиссии и ее полномочий	Приказ, состав с участием бухгалтера, юриста, МОЛ, возможно — IT-специалиста
Сроки и график проведения	Согласование с графиком эксплуатации, исключение движения имущества в период пересчета
Используемые формы документов	Формы описи, акта, расхождений утверждаются локальными нормативами
Технологические инструменты	Применение ТСД, RFID, цифровых опросников, фотофиксации, ЭП
Документирование расхождений	Обязательно пояснения, акты служебных проверок, фото, служебные записки
Отражение в учете	Перенос результатов в бухгалтерскую систему (1С и др.), корректировка остатков
Ответственность и подписание	Все члены комиссии несут ответственность за подписанные документы
Архивирование	Хранение документов и электронных следов в соответствии с 402-ФЗ и 152-ФЗ

Таким образом, соблюдение формальных требований при оформлении результатов инвентаризации, в том числе обеспечение подписей всех членов комиссии, становится неотъемлемым условием юридической значимости проведенной процедуры. Даже при использовании современных цифровых решений (ТСД, фотофиксация, мобильные платформы) законодательство РФ требует соответствия установленному документообороту. Несоблюдение этих требований может привести к признанию инвентаризации недействительной, особенно в условиях налоговой или аудиторской проверки.

В этой связи особую значимость приобретает практика предупреждения типовых нарушений, основанная на анализе реальных кейсов и внедрении эффективных организационно-технологических решений.

По данным портала «Главбух», при выездных налоговых проверках в 2024 году каждый третий случай расхождения в отчетности был связан с недостатками инвентаризации²⁹. В крупных компаниях («Газпромнефть», «Росатом», «Мосводоканал») применяется модульная автоматизация с использованием штрихкодирования, мобильных терминалов, цифровых подписей.

²⁹ Судебная практика: инвентаризация без комиссии признана недействительной // Главбух. 2024. — № 11.

Малые организации чаще используют упрощенные методы: электронные формы в Excel, мобильные приложения, фотофиксацию, шаблоны в 1С. Но даже в этом случае соблюдение документального порядка позволяет защитить позицию при аудите.

Для снижения рисков рекомендуется:

- включать в комиссию не только бухгалтера, но и технического специалиста;
- использовать фото/видеофиксацию имущества;
- проводить контрольные (выборочные) инвентаризации;
- обучать комиссию по краткому регламенту (например, инструктаж перед началом работы);
- отслеживать соответствие учетной политики новым стандартам.

В заключении отметим, что инвентаризация основных средств — это не просто сверка имущества, а важнейшая процедура в системе учета, имеющая юридически значимые последствия. Ошибки в ее проведении приводят к штрафам, недостоверной отчетности, спорам с налоговыми органами.

Соблюдение существующих норм и правил помогает избежать нежелательных итогов инвентаризации, так как список ценностей имеет все подписи комиссии, имеются приказы и акты о проведении проверки, все помещения, где хранятся ценности имеют невозможность проникновения посторонних лиц.³⁰

В условиях обязательного применения ФСБУ 28/2023 особенно важно выстроить системный регламент: с прозрачным документооборотом, комиссионной ответственностью, цифровыми средствами и последующей корректировкой данных.

Организация, способная подтвердить юридическую состоятельность своих инвентаризационных процедур, существенно снижает свои риски и демонстрирует высокий уровень финансовой дисциплины.

Использованные источники:

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // Собрание законодательства РФ. — 2011. — № 50. — Ст. 7344.
2. Постановление АС Московского округа от 05.12.2022 № Ф05-19634/2022 // СПС КонсультантПлюс.
3. ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»: утв. приказом Минфина РФ от 13.01.2023 № 4н [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405211544/> (дата обращения: 01.10.2025).
4. Судебная практика: инвентаризация без комиссии признана недействительной // Главбух. 2024. — № 11.

³⁰ Никанкина Ю.В. Инвентаризация: практические рекомендации по основной модели проведения // Вестник науки. — 2025. — Т. 1. № 2 (83). — С. 103-107.

5. Балданова Э.А. Инвентаризация основных средств. основные аспекты правильного ведения бухгалтерского учета инвентаризации // Вестник науки. 2024. Т. 2. № 10 (79). С. 32-46.
6. Мочалова И.А. Понятие, сущность и порядок проведения инвентаризации // Экономика и управление: вызовы, проблемы, перспективы: Сборник научных статей по материалам научно-практической конференции преподавателей и студентов, Москва, 24 апреля 2020 года. - М.: Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2020. - С. 565-570.
7. Никанкина Ю.В. Инвентаризация: практические рекомендации по основной модели проведения // Вестник науки. – 2025. – Т. 1. № 2 (83). – С. 103-107.
8. Перетяжко Л.В., Филимонцева Е.М. Инвентаризация, понятие виды и сроки проведения // Аллея науки. –2023. – Т. 1. № 10 (85). – С. 70-77.

ГОРОД КАК КОММУНИКАТИВНАЯ СРЕДА ФОРМИРОВАНИЯ ИДЕНТИЧНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Аннотация: В статье проводится теоретико-методологический анализ трансформации города как коммуникативной среды формирования идентичности в условиях цифровизации. Доказывается, что проникновение цифровых технологий приводит к возникновению гибридного городского пространства, стирающего традиционные границы между физическим и цифровым континуумами. Это качественное изменение коммуникативной среды, в свою очередь, детерминирует переход к более сложным, плюралистичным и ситуативно обусловленным моделям конструирования идентичности. Идентичность раскрывается как нарративный феномен, формирующийся через непрерывные перформативные практики, которые одновременно разворачиваются в материальном пространстве города и в цифровых интерфейсах. Научная новизна исследования заключается в синтезе коммуникативного, пространственного и цифрового подходов, что позволяет предложить целостную концептуальную модель для понимания гибридной городской среды. Полученные выводы создают теоретическую основу для дальнейших эмпирических изысканий в области социологии города и имеют практическое значение для разработки стратегий развития «умных городов», учитывающих социально-антропологическое измерение.

Ключевые слова: Коммуникативная Среда, Идентичность, Цифровизация, Гибридное Пространство, Городская Социология, Умный Город.

**Zhang Kaining, Master
Moscow state university
Moscow, Russia**

THE CITY AS A COMMUNICATIVE ENVIRONMENT FOR IDENTITY FORMATION IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

Abstract : This article provides a theoretical and methodological analysis of the transformation of the city as a communicative environment for identity formation in the context of digitalization. It is argued that the penetration of digital technologies is leading to the emergence of a hybrid urban space that blurs the traditional boundaries between the physical and digital continua. This qualitative change in the communicative environment, in turn, determines the transition to more complex, pluralistic, and situationally determined models of identity construction. Identity is revealed as a narrative phenomenon formed through continuous

performative practices that simultaneously unfold in the physical space of the city and in digital interfaces. The scientific novelty of this study lies in the synthesis of communicative, spatial, and digital approaches, which allows us to propose a holistic conceptual model for understanding the hybrid urban environment. The findings provide a theoretical basis for further empirical research in urban sociology and have practical implications for the development of smart city strategies that take into account the socio-anthropological dimension.

Keywords: *Communication Environment, Identity, Digitalization, Hybrid Space, Urban Sociology, Smart City.*

Введение

Коренные трансформации социальной реальности под влиянием процессов урбанизации и цифровизации выводят на первый план проблему переосмысления города как фундаментального контекста формирования человеческой идентичности. Современный городской ландшафт уже не может быть адекватно понят в рамках традиционных социологических парадигм, фокусировавшихся исключительно на его физической и морфологической организации [1]. Цифровые технологии, пронизывая собой все сферы городской жизни, порождают качественно новую коммуникативную среду, в которой стираются привычные границы между материальным и виртуальным, публичным и приватным, индивидуальным и коллективным. Эта гибридная реальность требует глубокого теоретического пересмотра классических концепций как города, так и идентичности.

В этом контексте возникает ключевая исследовательская проблема, связанная с противоречием между устоявшимися офлайн-механизмами формирования идентичности, укорененными в непосредственном социальном взаимодействии и физическом опыте освоения пространства, и новыми цифровыми практиками, опосредованными технологическими платформами. Актуальность исследования определяется необходимостью ответить на вопрос: каким образом городская среда, концептуализируемая как динамический коммуникативный конструкт, трансформируется под воздействием цифровых технологий и как эти трансформации влияют на процессы конструирования идентичности современного горожанина.

Целью данной статьи является теоретико-методологический анализ этой двойной трансформации города как среды и идентичности как его продукта. Для достижения поставленной цели решается ряд последовательных задач. Исследование призвано раскрыть эвристический потенциал понятия «коммуникативная среда» применительно к городскому пространству, опираясь на социально-теоретическую традицию. Анализируются ключевые теоретические подходы к пониманию идентичности, позволяющие концептуализировать ее формирование в условиях гибридной городской реальности. Подвергаются систематическому рассмотрению основные каналы и формы цифровой коммуникации, реконфигурирующие ткань

городских взаимодействий. Особое внимание уделяется анализу механизмов гибридизации физического и цифрового пространств и их воздействию на стратегии самопрезентации и чувство принадлежности. В заключении обозначаются новые исследовательские перспективы, открывающиеся в рамках предложенного теоретического синтеза. Научная новизна работы заключается в интеграции трех аналитических перспектив коммуникативной, пространственной и цифровой, что позволяет предложить целостную концептуальную модель для понимания гибридной городской среды как принципиально нового контекста формирования идентичности. Этот синтез способствует преодолению фрагментации существующих подходов и закладывает основы для дальнейших эмпирических изысканий в данной области.

Теоретические основания анализа города как коммуникативной среды

Теоретический каркас настоящего исследования формируется на основе синтеза классических и современных социологических подходов, раскрывающих коммуникативную природу городского пространства. Исходной посылкой служит тезис о том, что город представляет собой не столько физический субстрат или «контейнер» для социальной жизни, сколько ее продукт и одновременно условие, постоянно воспроизводимое через многообразные практики взаимодействия. Классическая социология, как в работах Георга Зиммеля, акцентировавшего изменения в индивидуальной психике и формах общения в условиях метрополиса, так и в изысканиях Чикагской школы, изучавшей город как живую экологическую систему, заложила фундамент для понимания урбанистической среды как динамического процесса [2]. Эта традиция находит свое развитие в концепции Пьера Бурдьё, где пространство становится воплощением социальных отношений и символических границ, а город предстает как поле производства и борьбы за символические ресурсы. В контексте информационной эпохи теория Мануэля Кастельса о пространстве потоков позволяет осмыслить трансформацию города, чья структура и логика все более определяются циркуляцией информации, образов и капитала, где коммуникация обретает статус фундаментального организующего принципа [3].

Смысловым ядром данного анализа выступает понятие коммуникативной среды, теоретические истоки которого прослеживаются в традиции символического интеракционизма Джорджа Герберта Мида. Согласно этому подходу, социальная реальность и идентичность конституируются в процессе интерпретации и обмена значимыми символами. В современную эпоху, характеризующуюся тотальной медиатизацией, эта среда претерпела качественное усложнение, интегрировав в себя цифровые каналы трансляции смыслов. Таким образом, коммуникативная среда города концептуализируется как сложный семиотический универсум, структурированный кодами, символами, дискурсивными и материальными практиками, которые подвергаются постоянному переосмыслению и

повторные переговоры со стороны его обитателей. Архитектурные формы, планировочные решения, уличная навигация, рекламные сообщения и цифровые интерфейсы сплетаются в единое семантическое поле, задающее рамки для социального восприятия и действия.

В рамках предложенного теоретического конструкта идентичность обретает свою трактовку в качестве нарративного и социально конструируемого феномена. Она не является раз и навсегда заданной субстанцией, но предстает как непрерывный процесс «самотворения», осуществляемый через акты коммуникации. Индивид, функционируя в сложном переплетении городских контекстов, выстраивает свою самость, ориентируясь на реакции «значимых других» и интериоризируя предлагаемые средой социальные роли и сценарии. Теории социальной идентичности подчеркивают, что чувство принадлежности к различным группам формируется через механизмы социального соотнесения и дифференциации. Сам процесс самопрезентации, детально описанный в рамках драматургического подхода Ирвинга Гофмана, в условиях гибридного города обретает новое измерение, развертываясь синхронно в материальном пространстве улиц и площадей и в виртуальном пространстве социальных сетей, географически привязанных к конкретным локальным точкам. Следовательно, идентичность производится и поддерживается в самом потоке городской коммуникации, оказываясь не статичным атрибутом, но текучим и ситуативно обусловленным результатом взаимодействия индивида со сложноорганизованной семиотической средой.

Цифровизация как фактор трансформации городской коммуникативной среды

Проникновение цифровых технологий в городскую ткань приводит к фундаментальной реконфигурации коммуникативной среды, порождая качественно новую архитектуру социальных взаимодействий. Эта архитектура основывается на взаимопроникновении цифровых платформ и физического пространства, формируя сложный технологический ландшафт. Мобильные приложения, сервисы геолокации, инфраструктура «умного города» и сети интернета вещей превращаются в неотъемлемые элементы городской морфологии. Они не просто дополняют, а активно перестраивают традиционные потоки информации и модели поведения, создавая насыщенную цифровыми данными среду, где каждое физическое действие может иметь цифровое продолжение, а виртуальные решения немедленные последствия в материальном мире.

Возникающее гибридное пространство характеризуется принципиальной стираемостью границ между материальным и цифровым континуумами. Его онтологическим свойством становится перманентная связность, обеспечивающая непрерывность коммуникации вне зависимости от местоположения субъекта. Пространство обогащается наложенной цифровой информацией, создающей множественные семантические слои поверх физической реальности, что коренным образом меняет восприятие и

освоение городской среды. Контексты взаимодействия утрачивают свою стабильность, становясь изменчивыми и ситуативными, поскольку цифровые платформы позволяют мгновенно переключаться между социальными ролями и коммуникативными режимами. Эта текучесть приводит к тому, что городское пространство воспринимается не как данность, а как конфигурируемый пользователем интерфейс.

Трансформация публичной сферы под воздействием цифровизации носит амбивалентный характер. С одной стороны, цифровые технологии порождают инклюзивные формы коллективного действия и гражданского участия, давая жизнь новым моделям цифрового активизма и соуправления городскими процессами [4]. Платформы электронной демократии, краудсорсинговые проекты и сети гражданского мониторинга создают возможности для более широкого и оперативного вовлечения жителей в обсуждение и решение городских проблем. С другой стороны, эти процессы сопровождаются возникновением новых форм цифрового отчуждения и социальной сегрегации. Алгоритмическая селекция информационных потоков и формирование персонализированных медиасред способствуют фрагментации публичной сферы на множество изолированных сегментов, лишенных общего символического универсума. Цифровое неравенство, выражающееся в дифференцированном доступе к технологиям и компетенциям их использования, воспроизводит и закрепляет существующие социальные диспропорции, создавая новые барьеры для полноценного участия в городской коммуникации [5]. Таким образом, цифровизация не просто технически модернизирует городскую среду, но инициирует глубокие социальные трансформации, переопределяя саму природу публичности, коллективности и гражданственности.

Влияние цифровизации городской среды на механизмы формирования идентичности

Гибридизация городской среды, вызванная цифровизацией, порождает принципиально новые механизмы конструирования идентичности, трансформируя сами основы этого процесса. В условиях слияния физического и цифрового пространств идентичность формируется через непрерывное взаимодействие с технологическими посредниками, становясь результатом сложного перформативного акта, одновременно разворачивающегося на улицах города и в цифровых интерфейсах. Практики самопрезентации эволюционируют в сторону создания целостного цифрового следа, где геотегинг и локационно-привязанный контент выполняют функцию связующего звена между телесным опытом пребывания в конкретном месте и его цифровой репрезентацией. Горожанин оказывается одновременно актером и сценаристом собственной идентичности, выстраивающим последовательный нарратив о себе через тщательно отобранные и размещенные в сети образы повседневных маршрутов и посещаемых мест. Этот процесс превращает городское пространство в сцену для цифрового перформанса, где фасады зданий, интерьеры кафе и общественные площади

становятся фоном для визуальных сообщений, адресованных одновременно и случайным прохожим, и цифровой аудитории.

Цифровые технологии способствуют формированию новых форм социальной связанности, основанных на общности практик и интересов, а не на территориальной близости. Возникающие сообщества, объединенные через цифровые платформы, создают альтернативные системы принадлежности, которые могут как дополнять, так и конкурировать с традиционной территориальной идентичностью. Чувство принадлежности к городу все чаще опосредуется участием в цифровых сообществах, тематически связанных с различными аспектами городской жизни от краеведческих инициатив до гражданских активистских групп [6]. Это порождает сложную конфигурацию социальных связей, где локальная идентичность жителя определенного района переплетается с солидарностями, основанными на профессиональных, культурных или досуговых предпочтениях. Пространство города становится семиотическим ресурсом для формирования новых типов социальности, а цифровые платформы инструментом их актуализации и поддержания.

Множественность коммуникативных контекстов гибридной среды закономерно приводит к плюрализации и фрагментации идентичности. Индивид вынужден постоянно переключаться между различными ролевыми моделями, актуализируя те или иные аспекты самости в зависимости от требований конкретной цифровой или физической ситуации. Эта ситуативность создает риск диффузии идентичности, когда теряется целостное восприятие собственного «Я», растворяющегося в множестве частичных цифровых проекций. Усиление социальной фильтрации информации, осуществляемое алгоритмами цифровых платформ, приводит к созданию персонализированных медийных сред, ограничивающих возможность столкновения с альтернативными точками зрения. В результате формирование идентичности происходит в условиях суженного символического универсума, что способствует укреплению уже существующих установок и затрудняет рефлексивное отношение к собственным идентификационным стратегиям. Таким образом, цифровизация не просто расширяет возможности для конструирования идентичности, но и ставит перед городским сообществом новые вызовы, связанные с сохранением целостности личности в условиях возрастающей сложности коммуникативной среды.

Заключение

Проведенный теоретико-методологический анализ позволяет констатировать, что цифровизация порождает принципиально новое качество городской коммуникативной среды, характеризующееся ее тотальной гибридизацией. Это фундаментальное изменение, в свою очередь, детерминирует переход к более сложным, плюралистичным и ситуативно обусловленным моделям формирования идентичности. Городское пространство, понимаемое как динамический семиотический универсум, все

в большей степени структурируется вокруг цифровых интерфейсов, которые опосредуют взаимодействие индивида с городским текстом, трансформируя традиционные механизмы социализации и принадлежности. Научная значимость полученных результатов заключается в разработке интегративного подхода, синтезирующего потенциал социологии города, коммуникативистики и социальной психологии. Этот синтез создает теоретический фундамент для последующих эмпирических исследований гибридных социальных практик. Практическая ценность работы связана с необходимостью учета выявленных антропологических аспектов в проектировании стратегий развития «умных городов», где технологические решения должны быть соотнесены с комплексными процессами идентификационного конструирования.

Перспективы дальнейших изысканий видятся в разработке специализированной методологии для анализа гибридных сред, в долгосрочном изучении влияния цифровизации на социальный капитал горожан, а также в проведении сравнительных исследований в различных культурных и урбанистических контекстах. Отдельного внимания требует этическая проблематика, связанная с сбором и использованием персональных цифровых данных в городской среде, что представляет собой одну из наиболее актуальных задач для социально-гуманитарного знания в ближайшем будущем.

Использованные источники:

1. Бабинцев, В. П. Воспроизводство городского сообщества в условиях цифровой трансформации урбанизированной среды // Теория и практика общественного развития. – 2023. – № 10. – С. 27–36.
2. Елисеев, Д. Г. Цифровая трансформация городской среды: инновации, вызовы и перспективы развития // Вестник науки. – 2025. – Т. 1, № 2 (83). – С. 398–403.
3. Костина, А. О. Сравнительный анализ концепций городского пространства А. Лефера и М. Кастельса // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2015. – № 2. – С. 28–31.
4. Невлютов, М. Р. Смерть архитектуры Георга Зиммеля // Современная архитектура мира. – 2019. – № 2. – С. 58–68.
5. Расходчиков, А. Н. Семантика коммуникативной среды города информационные технологии городского дизайна // Речевые технологии. – 2024. – № 1. – С. 49–57.
6. Семячков, К. А. Этапы становления цифровой экосреды современных городов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2020. – № 2 (62). – С. 3.

РОЛЬ КИТАЙСКИХ ТЕЛЕСЕРИАЛОВ В ФОРМИРОВАНИИ КУЛЬТУРНОГО ОБРАЗА КИТАЯ В РОССИЙСКОМ МЕДИАДИСКУРСЕ

Аннотация: В статье исследуется роль китайских телесериалов в формировании культурного образа Китая в российском медиадискурсе. Автор анализирует механизмы репрезентации китайской культуры через популярные жанры сериалов, включая исторические драмы, современные производственные сюжеты и фэнтези-сериалы. Особое внимание уделяется стратегиям мягкой силы, используемым КНР для продвижения своего медиаконтента за рубежом, а также влиянию государственной политики на экспорт культурной продукции. Исследование выявляет ключевые нарративы и стереотипы, формируемые в российском медиaprостранстве, и сравнивает китайский подход с корейской и американской моделями культурного влияния. Практическая значимость работы связана с углублением понимания роли медиа в российско-китайском культурном взаимодействии и перспективами развития совместных проектов.

Ключевые слова: Китайские Телесериалы, Культурный Образ, Мягкая Сила, Медиадискурс, Российско-Китайские Отношения, Репрезентация Культуры.

Chen Geli, Master
Lanzhou University
Lanzhou, China

THE ROLE OF CHINESE TV SERIES IN SHAPING THE CULTURAL IMAGE OF CHINA IN RUSSIAN MEDIA DISCOURSE

Abstract : The article examines the role of Chinese TV series in shaping the cultural image of China in Russian media discourse. The author analyzes the mechanisms of representation of Chinese culture through popular TV series genres, including historical dramas, modern production plots and fantasy series. Particular attention is paid to the soft power strategies used by China to promote its media content abroad, as well as the influence of state policy on the export of cultural products. The study identifies key narratives and stereotypes formed in the Russian media space and compares the Chinese approach with the Korean and American models of cultural influence. The practical significance of the work is associated with a deeper understanding of the role of media in Russian-Chinese cultural interaction and the prospects for the development of joint projects.

Keywords: Chinese Tv Series, Cultural Image, Soft Power, Media Discourse, Russian-Chinese Relations, Representation Of Culture.

Введение

В последние годы наблюдается устойчивый рост интереса российских зрителей к китайским телесериалам, что отражает более широкий тренд усиления культурного обмена между Китаем и Россией. Этот феномен представляет значительный научный интерес в контексте изучения механизмов формирования культурного образа страны через медиапродукцию. Популярность китайских сериалов в России не только свидетельствует о расширении влияния китайской мягкой силы, но и поднимает вопросы о том, как именно конструируется восприятие Китая в российском медиадискурсе.

Цель данного исследования заключается в анализе роли китайских телесериалов как инструмента формирования культурного образа Китая в российском информационном пространстве. Важнейшей задачей является выявление ключевых нарративов, символов и ценностей, транслируемых через этот медиаформат, а также оценка их воздействия на российскую аудиторию. Особое внимание уделяется тому, как данные образы соотносятся с официальной культурной политикой КНР и насколько они способствуют укреплению взаимопонимания между двумя странами.

Методологическую основу работы составляют принципы дискурс-анализа, позволяющие выявить закономерности репрезентации китайской культуры в российских медиа. Теоретической базой выступают концепции мягкой силы Джозефа Ная, а также современные подходы к изучению межкультурной коммуникации. Важное значение имеет теория репрезентации, которая дает возможность проанализировать, как через сюжеты, персонажей и визуальные образы сериалов конструируется определенное видение китайской действительности.

Актуальность исследования обусловлена не только растущим влиянием китайского медиаконтента на глобальном уровне, но и недостаточной изученностью данной проблематики в российском академическом дискурсе. В условиях укрепления стратегического партнерства России и Китая понимание механизмов культурного взаимодействия приобретает особую значимость. Результаты исследования могут внести вклад в развитие теорий международных коммуникаций и оказаться полезными для специалистов в области публичной дипломатии.

Теоретические основы исследования культурного образа в медиадискурсе

Анализ формирования культурного образа страны через медиадискурс требует четкого методологического обоснования. В современной науке под культурным образом понимается комплекс устойчивых представлений о национальной идентичности, формирующийся в процессе коммуникации между различными акторами. Медиа в данном контексте выступают не просто

каналом передачи информации, но активным участником конструирования социальной реальности. Согласно концепции медиатизации культуры, средства массовой информации становятся ключевым фактором в процессе формирования коллективных представлений о других странах и народах.

Телесериалы как особая форма аудиовизуального нарратива обладают уникальной способностью транслировать культурные коды. В отличие от новостных форматов, ориентированных на оперативную информацию, сериалы предлагают многомерное погружение в культурный контекст через систему персонажей, сюжетных линий и визуальных образов. Теория культурной диффузии подчеркивает, что именно через подобные нарративные формы происходит наиболее эффективное усвоение инородных культурных элементов[2]. При этом важно учитывать двойственную природу телесериалов как коммерческого продукта и одновременно инструмента мягкой силы, что особенно актуально в случае китайского медиаэкспорта. Восприятие китайской культуры через иностранный медиаконтент имеет ряд особенностей, обусловленных межцивилизационными различиями. Культурологи отмечают существование "двойной фильтрации" первичной адаптации контента производителями под международную аудиторию и вторичной интерпретации зрителями через призму собственного культурного кода. В российском контексте это приводит к формированию специфического образа Китая, где традиционные элементы (конфуцианские ценности, историческое наследие) сочетаются с современными представлениями о технологическом прогрессе. Теория культурного трансфера акцентирует внимание на том, что подобные образы никогда не бывают простым отражением действительности, но всегда представляют собой продукт сложных процессов семиотической трансформации.

Особую значимость приобретает вопрос о степени аутентичности культурных образов, транслируемых через телесериалы. Исследования показывают, что даже при наличии сознательной ориентации на экспорт, медиапродукция неизбежно сохраняет элементы национального культурного кода. В случае китайских сериалов это проявляется в особой нарративной структуре, системе ценностей и визуальной эстетике, которые, будучи воспринятыми иностранной аудиторией, формируют определенные ожидания и стереотипы. При этом процесс восприятия осложняется существованием в российском медиапространстве альтернативных источников информации о Китае, что создает сложную систему взаимовлияний и конкуренции дискурсов.

Китайские телесериалы как элемент мягкой силы

Феномен китайских телесериалов в российском медиапространстве необходимо рассматривать в контексте теории мягкой силы, приобретающей особую актуальность в условиях современной геополитической реальности. Анализ экспортируемого в Россию контента позволяет выделить несколько доминирующих жанровых направлений, каждое из которых выполняет

специфическую функцию в формировании образа Китая. Исторические драмы, составляющие значительную часть экспорта, акцентируют внимание на богатом культурном наследии и традиционных ценностях китайской цивилизации. Современные городские сериалы, напротив, демонстрируют динамику социально-экономического развития страны, создавая образ современного технологичного Китая[3]. Особого внимания заслуживает популярность жанра "сянься" с элементами фэнтези, который, сочетая мифологические мотивы с компьютерными эффектами, формирует уникальный эстетический код, отличающий китайскую продукцию от западных аналогов.

В российском медиадискурсе китайские сериалы способствуют как закреплению существующих стереотипов, так и формированию новых нарративов. Традиционные представления о Китае как о стране с древней культурой и жесткой социальной иерархией получают визуальное подтверждение через исторические сюжеты. В то же время современные производственные драмы и сериалы о технологических стартапах создают контрастный образ инновационного общества. Важно отметить, что подобная дихотомия не является случайной, а отражает сознательную стратегию позиционирования Китая как страны, гармонично сочетающей традиции и модернизацию. Российские зрители получают возможность увидеть многогранный образ Китая, выходящий за рамки упрощенных медийных клише.

Государственная политика КНР в области культурного экспорта играет определяющую роль в продвижении телесериалов на зарубежные рынки. Программа "Выход за пределы", инициированная в 2001 году, создала институциональные и финансовые механизмы поддержки экспорта культурной продукции. Особенностью китайской модели является сочетание государственного регулирования с рыночными механизмами. С одной стороны, существует четкая система цензуры и идеологического контроля содержания. С другой - продюсерские центры получают значительные субсидии для адаптации продукции под иностранную аудиторию[4]. Российско-китайские соглашения в области медиасотрудничества, подписанные в рамках усиления стратегического партнерства, создают благоприятные условия для распространения китайского контента. При этом эффективность мягкой силы измеряется не только количественными показателями просмотров, но и способностью формировать позитивное восприятие страны, что особенно важно в условиях трансформации мировой медиасистемы и поиска новых моделей культурного взаимодействия.

Особенности репрезентации китайской культуры в российском медиадискурсе

Анализ репрезентации китайской культуры в российском медиапространстве требует комплексного подхода, учитывающего как содержательные аспекты транслируемых образов, так и институциональные механизмы их распространения. Ключевые нарративы, формирующие образ

Китай, структурируются вокруг нескольких смысловых осей. Традиционная культура представлена через исторические драмы, акцентирующие конфуцианские ценности, значимость семейных уз и уважение к иерархии. Современный Китай репрезентируется в производственных драмах и сериалах о городской жизни, где особое внимание уделяется технологическим достижениям и экономическим успехам страны. Система персонажей строится по принципу сочетания коллективистских идеалов с индивидуальными характеристиками героев, что отражает специфику китайского подхода к соотношению личности и общества.

Сравнительный анализ культурного влияния через медиапродукцию выявляет существенные различия между китайской, корейской и американской стратегиями. Корейские драмы делают акцент на эмоциональной составляющей и эстетике повседневности, создавая привлекательный образ современного азиатского общества. Американские сериалы продвигают ценности индивидуализма и глобализированной массовой культуры. Китайская продукция занимает промежуточное положение, сочетая элементы национальной культурной традиции с современными глобальными трендами. Важно отметить, что если корейская волна (халлю) развивалась преимущественно как коммерческий феномен, то распространение китайских сериалов носит более системный характер и поддерживается государственными институтами. Это отражает разные модели мягкой силы: рыночно-ориентированную в случае Южной Кореи и стратегически направляемую в китайской практике.

Российские цифровые платформы играют ключевую роль в адаптации китайского контента для местной аудитории. Крупные стриминговые сервисы формируют специальные разделы с азиатскими сериалами, где китайская продукция занимает заметное место. Алгоритмы рекомендаций способствуют вовлечению новых зрителей, постепенно расширяя аудиторию за пределы традиционных поклонников азиатского контента[5]. Социальные сети, особенно видеоплатформы (YouTube, Rutube) и тематические сообщества (ВКонтакте, Telegram), создают пространство для фанатских практик обсуждений, создания субтитров, мемов. Эти процессы свидетельствуют о формировании устойчивого интереса к китайской культуре, хотя и остающегося нишевым по сравнению с корейским или американским влиянием. Следует отметить, что российские медиаплатформы выполняют не только техническую функцию доставки контента, но и роль культурных посредников, адаптирующих китайские нарративы к местному контексту восприятия.

Влияние китайских сериалов на российское медиапространство проявляется не только в прямом потреблении контента, но и в косвенном воздействии на представления о Китае. Российские зрители получают возможность познакомиться с китайской культурой через призму эмоционально насыщенных историй, что создает более многомерный образ по сравнению с новостными репортажами или документальными фильмами.

Особенностью текущего этапа является постепенное формирование устойчивого спроса на китайский контент, что создает предпосылки для углубления культурного взаимодействия между двумя странами. Однако степень этого влияния пока уступает более укоренившимся в российском медиапространстве западным и корейским образцам, что отражает общую динамику перестройки глобальных культурных потоков в условиях меняющейся геополитической реальности.

Заключение

Проведенное исследование позволяет констатировать, что китайские телесериалы становятся важным инструментом формирования культурного образа Китая в российском медиапространстве. Анализ показал, что данный процесс осуществляется через сложную систему репрезентаций, где гармонично сочетаются традиционные культурные коды и современные нарративы о технологическом прогрессе. Особенностью китайской медиапродукции является ее способность транслировать официальные дискурсы в формате развлекательного контента, что повышает эффективность воздействия на целевую аудиторию. Российские зрители получают многомерный образ Китая, выходящий за рамки упрощенных стереотипов.

Практическая значимость исследования заключается в выявлении потенциала телесериалов как инструмента культурной дипломатии. Укрепление российско-китайского стратегического партнерства требует развития взаимопонимания на уровне массового сознания, где медиапродукция играет ключевую роль. Экономические аспекты сотрудничества также получают дополнительное измерение через формирование позитивного имиджа китайских товаров и услуг. В этом контексте представляется перспективным развитие совместных медиапроектов, способствующих углублению межкультурного диалога.

Перспективы дальнейших исследований связаны с необходимостью более детального изучения механизмов восприятия китайских культурных нарративов российской аудиторией. Требуют осмысления вопросы о степени эффективности различных жанров в контексте мягкой силы, а также о специфике адаптации китайского контента для российского зрителя. Отдельного внимания заслуживает анализ взаимодействия государственных и рыночных факторов в процессе распространения медиапродукции. Разработка этих направлений будет способствовать созданию комплексной теоретической модели культурного влияния через современные медиаформаты.

Использованные источники:

1. Цзялэ Х., Сяоянь Д. Статус исследования образа России в китайских СМИ с 21 века // Вестник Педагогического университета. 2022. № 6-2 (101). С. 305-310.
2. Нестерова Н.Г. Методологические основы изучения культууроформирующих функций радиодискурса // Речевая коммуникация и массмедиа. 2015. С. 37.
3. Тарасова Д.А. Экспорт массовой культуры как слабое звено мягкой силы

- Китая // *Via in tempore. История. Политология.* 2019. Т. 46, № 1. С. 162-170.
4. Тетерюк А.С. Кинематограф как инструмент "мягкой силы". Китайский казус // *Геополитический журнал.* 2014. № 5. С. 84-95.
5. Чудинов А.П., Шулин Ч. Семантико-прагматические особенности метафорического моделирования медиапортрета Китая в российском медиадискурсе // *Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Лингвистика.* 2024. Т. 21, № 4. С. 18-23.

*Шагаева А.А.
студентка 3 курса
Уфимский Университет Науки и Технологий
Стерлитамакский филиал
РБ, г. Стерлитамак
Шамсутдинов Ш. А., к.п.н.
доцент
СФ УУНИТ
РБ, г. Стерлитамак*

РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В РОССИИ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ЗНАЧИМОСТЬ

Аннотация: в статье рассматриваются основные экономические процессы, происходящие в сфере физической культуры и спорта. Особое внимание уделено анализу рыночных отношений, источникам финансирования, механизмам управления и роли государственно-частного партнёрства в развитии спортивной инфраструктуры. Отмечается влияние физической культуры на формирование человеческого капитала и развитие экономики знаний. Сделан вывод о необходимости создания эффективной экономической модели, ориентированной на устойчивое развитие и доступность спортивных услуг для населения.

Ключевые слова: экономика спорта, физическая культура, финансирование, инфраструктура, государственно-частное партнёрство.

*Shagaeva A.A.
student
Shamsutdinov Sh. A.
teacher
department of "physical education"
Ufa University of Science and Technology
Sterlitamak branch
Russian Federation, Sterlitamak*

THE DEVELOPMENT OF PHYSICAL CULTURE IN RUSSIA: ECONOMIC MECHANISMS, DIGITALIZATION, AND SOCIAL SIGNIFICANCE

Abstract: the article examines the main economic processes taking place in the field of physical culture and sports. Special attention is paid to the analysis of market relations, sources of financing, management mechanisms, and the role of public-private partnership in the development of sports infrastructure. The

influence of physical culture on the formation of human capital and the development of the knowledge-based economy is noted. The author concludes that it is necessary to create an effective economic model focused on sustainable development and the availability of sports services for the population.

Keywords: *sports economics, physical culture, financing, infrastructure, public-private partnership.*

Физическая культура в современных социально-экономических условиях рассматривается не только как средство укрепления здоровья и гармоничного развития личности, но и как значимая часть национальной экономики, влияющая на качество человеческого капитала и социальную устойчивость общества. Физическая культура стала особой сферой хозяйственной деятельности, где сочетаются образовательные, рекреационные и предпринимательские функции. По мнению Садыкова³¹, современная система массовой физической культуры нуждается в выстраивании устойчивых экономических механизмов, способных обеспечить её развитие на принципах самокупаемости, инновационности и социальной направленности. Это предполагает не только государственную поддержку, но и активное участие бизнеса, образовательных учреждений, некоммерческих организаций и самих граждан.

Особую роль в понимании экономических процессов физической культуры играет образовательная среда. Как отмечают Гусев, Стафеева и Иванова³², освоение дисциплины «Физическая культура» в инженерно-экономических вузах способствует формированию у студентов универсальных компетенций, включающих навыки самоорганизации, управления временем, понимание ценности здоровья как экономического ресурса. Таким образом, физическая культура выступает не только фактором профессионального развития личности, но и важным элементом воспроизводства человеческого потенциала, напрямую влияющим на эффективность экономики знаний.

Современные тенденции показывают, что рынок физической культуры и спорта развивается по законам конкурентной экономики: появляются частные фитнес-центры, студии персональных тренировок, спортивные онлайн-платформы, что требует грамотного экономического регулирования и стратегического планирования. В то же время остаются нерешёнными вопросы соотношения между коммерческим и социальным сегментами сферы

³¹ Садыков А.З. Современные проблемы организации хозяйственной деятельности массовой физической культуры в Российской Федерации // Инновации и инвестиции. – 2016. – №12. – С. 253–257. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-organizatsii-hozyaystvennoy-deyatelnosti-massovoy-fizicheskoy-kultury-v-rossiyskoy-federatsii>

³² Гусев А.Н., Стафеева А.В., Иванова С.С. Формирование универсальных компетенций бакалавров инженерно-экономического вуза в процессе освоения дисциплины «Физическая культура» // Проблемы современного педагогического образования. – 2019. – №63-2. – С. 132–136. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-universalnyh-kompetentsiy-bakalavrov-inzhenerno-ekonomicheskogo-vuza-v-protse-ss-osenoiya-distipliny-fizicheskaya>

физической культуры, распределения финансовых потоков и оценки общественной эффективности реализуемых программ.

Экономическая сущность физической культуры заключается в её двойственной природе: она является и сферой производства услуг, и инструментом формирования человеческого капитала. Через физическую активность человек укрепляет здоровье, повышает производительность труда, снижает социальные издержки государства и улучшает демографические показатели. Поэтому развитие этой сферы необходимо рассматривать как стратегический приоритет государственной экономической политики, направленной на устойчивое развитие и модернизацию общества.

Финансовые отношения в сфере физической культуры характеризуются сложной структурой, включающей государственные, муниципальные и частные источники. Несмотря на потенциал коммерциализации, отрасль во многом зависит от бюджетного финансирования. Государство остаётся главным инвестором, обеспечивая строительство спортивных комплексов, поддержку детско-юношеских школ и реализацию федеральных проектов. В рамках федерального проекта «Спорт — норма жизни»³³ создаются условия для вовлечения населения в систематические занятия и повышения эффективности использования инфраструктуры.

Садыков³⁴ подчёркивает, что традиционные бюджетные механизмы не обеспечивают устойчивость отрасли. Для повышения эффективности требуется сочетание государственного регулирования и рыночных механизмов — коммерческих услуг, спонсорства, развития малого бизнеса в сфере фитнеса и туризма. Всё чаще применяется модель государственно-частного партнёрства, при которой создаются совместные инвестиционные проекты, а эксплуатация объектов передаётся бизнесу на условиях аренды или концессии. Это снижает нагрузку на бюджет и стимулирует инновации.

Финансовая самостоятельность организаций физической культуры невозможна без грамотного управления. Здесь востребованы компетенции, позволяющие оценивать эффективность затрат, прогнозировать окупаемость и применять цифровые инструменты. Михайлов³⁵ отмечает, что цифровизация спортивной индустрии создаёт новую модель, основанную на данных о клиентах, автоматизации абонементов и онлайн-консультациях. Эти инновации формируют новые источники дохода и повышают прозрачность финансов.

³³ Федеральный проект «Спорт — норма жизни». Паспорт проекта, утверждён Минспортом России от 15 января 2024 г. – URL: <https://minsport.gov.ru/activities/projects/sportnorma>

³⁴ Садыков А.З. Современные проблемы организации хозяйственной деятельности массовой физической культуры в Российской Федерации // Инновации и инвестиции. – 2016. – №12. – С. 253–257. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-organizatsii-hozyaystvennoy-deyatelnosti-massovoy-fizicheskoy-kultury-v-rossiyskoy-federatsii>

³⁵ Михайлов Д.Е. Цифровая трансформация фитнес-индустрии // Российский экономический журнал. – 2025. – №2. – С. 87–94.

Гусев, Стафеева и Иванова³⁶ показывают, что дисциплина «Физическая культура» может служить средством формирования экономического мышления и управленческих навыков. Это подтверждает необходимость интеграции образовательного и экономического аспектов в подготовке специалистов, способных рационально распределять ресурсы и оценивать эффективность проектов.

Неравномерность финансирования остаётся актуальной проблемой. В крупных городах развивается частный сектор, а в сельских районах физическая культура ограничивается минимальными субсидиями. Для выравнивания ситуации необходимо внедрять механизмы смешанного финансирования и стимулировать участие предпринимателей. Дополнительным источником устойчивости становится диверсификация доходов — проведение массовых спортивных мероприятий, продажа франшиз, реклама, лицензирование брендов.

Рынок физической культуры развивается под влиянием цифровизации и инноваций. Активно распространяются онлайн-платформы, дистанционные тренировки, мобильные приложения, что расширяет доступ населения к занятиям спортом. Меняется и потребительское поведение: физическая активность воспринимается как инвестиция в человеческий капитал, что повышает требования к качеству сервиса и индивидуализации услуг. Развивается экономика впечатлений, где ценится не просто услуга, а уникальный опыт.

Современные спортивные организации используют маркетинг, брендинг и социальные сети для продвижения. Популяризация здорового образа жизни становится не только идеологической, но и экономической стратегией, формирующей спрос. При этом всё большее значение приобретают экологические и социальные принципы ESG-развития, включающие энергоэффективность, доступную среду и корпоративную ответственность.

Физическая культура в этих условиях превращается в динамичную экономическую систему, способную адаптироваться к рыночным изменениям, удовлетворять потребности общества и выполнять социальную миссию. Её развитие требует комплексного подхода, сочетающего государственную поддержку, предпринимательскую инициативу и цифровые технологии.

Таким образом, экономические процессы в сфере физической культуры представляют собой систему, в которой взаимодействуют социальные, образовательные и рыночные механизмы. Физическая культура стала частью экономики, влияющей на здоровье нации, трудовой потенциал и качество жизни. Для обеспечения устойчивости необходим баланс между

³⁶ Гусев А.Н., Стафеева А.В., Иванова С.С. Формирование универсальных компетенций бакалавров инженерно-экономического вуза в процессе освоения дисциплины «Физическая культура» // Проблемы современного педагогического образования. – 2019. – №63-2. – С. 132–136. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-universalnyh-kompetentsiy-bakalavrov-inzhenerno-ekonomicheskogo-vuza-v-protse-ose-voeniya-distipliny-fizicheskaya>

коммерческой эффективностью и социальной доступностью, что достигается за счёт интеграции усилий государства, бизнеса и образовательных структур. Формирование современных экономических механизмов в сфере физической культуры является важной задачей социально-экономического развития России.

Использованные источники:

1. Гусев А.Н., Стафеева А.В., Иванова С.С. Формирование универсальных компетенций бакалавров инженерно-экономического вуза в процессе освоения дисциплины «Физическая культура» // Проблемы современного педагогического образования. – 2019. – №63-2. – С. 132–136. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-universalnyh-kompetentsiy-bakalavrov-inzhenerno-ekonomicheskogo-vuza-v-protse-osoeniya-distipliny-fizicheskaya>.
2. Садыков А.З. Современные проблемы организации хозяйственной деятельности массовой физической культуры в Российской Федерации // Инновации и инвестиции. – 2016. – №12. – С. 253–257. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-organizatsii-hozyaystvennoy-deyatelnosti-massovoy-fizicheskoy-kultury-v-rossiyskoy-federatsii>
3. Куликов С.П. Государственно-частное партнёрство в развитии спортивной инфраструктуры // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024. – №6. – С. 45–50. – DOI: 10.24412/2411-0450-2024-6-45-50.
4. Михайлов Д.Е. Цифровая трансформация фитнес-индустрии // Российский экономический журнал. – 2025. – №2. – С. 87–94.
5. Федеральный проект «Спорт — норма жизни». Паспорт проекта, утверждён Минспортом России от 15 января 2024 г. – URL: <https://minsport.gov.ru/activities/projects/sportnorma>

УДК 159.942:796

*Яманов А.С.
студент
Гашилов В.М.
студент
Уральский государственный лесотехнический университет
Кошечкина Ю.Е.
студент
Уральский государственный медицинский университет
Харламов А.И.
старший преподаватель
кафедра физической культуры
Уральский государственный горный университет,
Научный руководитель: Малозёмов О.Ю., канд. пед. наук
доцент
кафедра физической культуры
Уральский государственный медицинский университет,
Екатеринбург, Россия*

ПРОФИЛАКТИКА АГРЕССИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ В СПОРТЕ

Аннотация: Рассматриваются вопросы, связанные с проблематикой агрессивного поведения в спорте. Приведены сведения по природе агрессии в спорте, факторы, способствующие её проявлению, меры профилактики агрессии.

Ключевые слова: агрессивное поведение в спорте, профилактика.

*Yamanov A.S.
student
Gashilov V.M.
student
Ural State Forestry Engineering University
Koshevaya Yu.E.
student
Ural State Medical University,
Kharlamov A.I.,
senior lecturer
Department of Physical Education
Ural State Mining University
Scientific supervisor: Malozemov O. Yu., cand. ped. sciences
associate professor
Department of physical culture, Ural State Medical University
Yekaterinburg, Russia*

PREVENTION OF AGGRESSIVE BEHAVIOR IN SPORTS

Abstract: *The article discusses issues related to aggressive behavior in sports. It provides information on the nature of aggression in sports, the factors that contribute to its manifestation, and measures for preventing aggression.*

Keywords: *aggressive behavior in sports, prevention.*

Основная задача в спорте – демонстрация наивысшего спортивного мастерства, которая воспроизводится в условиях состязательной, конкурентной борьбы. Именно поэтому психоэмоциональная составляющая, выходящая на уровень агрессии, в спорте проявляется достаточно часто. Зачастую эмоции выходят за пределы контроля, когда разрушается не только спортивный дух, но и карьера спортсменов. Поэтому профилактика агрессивного поведения в спорте проблема комплексная, затрагивающая интересы всех участников околоспортивной деятельности – спортсменов, тренеров, судей, болельщиков.

Природа агрессивного поведения в спорте *биполярна*. *Контролируемая* агрессивность – зачастую необходимый компонент успешности, особенно в контактных видах спорта. Однако, *неконтролируемая*, неуправляемая агрессия приводит к нарушению правил, травмам, репутационным издержкам в спорте. В связи с этим, с психологических позиций различают *инструментальную агрессию*, направленную на достижение спортивной цели в рамках установленных правил, и *враждебную агрессию*, обусловленную желанием причинить вред сопернику. Поэтому враждебная агрессия требует особого внимания и профилактических мер.

Агрессивное поведение зачастую не спонтанно, а является результатом взаимодействия множества *факторов* [2]. Среди них выделяют: 1) личностные особенности спортсмена (темперамент, уровень самоконтроля, индивидуальный порог фрустрации); 2) специфику вида спорта (контактные виды спорта предрасполагают к более высокому уровню агрессии); 3) социальное окружение (влияние тренеров, родителей, ожидания болельщиков); 4) соревновательный стресс (высокие ставки соревнований могут усиливать агрессивные тенденции); 5) предшествующий опыт (когда агрессивное поведение уже было выгодно спортсмену); 6) культура команды и вида спорта (негласные правила и традиции, поощряющие агрессию); 7) внешние провокации (поведение соперников, болельщиков, решения судей и пр.).

Спортивная психология разрабатывает и предлагает разнообразные психотехники, помогающие спортсменам контролировать свои эмоции и предотвращать проявления деструктивной агрессии. Кратко остановимся на некоторых из них [1].

Предлагается развитие *эмоционального интеллекта (ЭИ)* – способности распознавать свои и чужие эмоции, управлять ими. Это направление считается базовым навыком в профилактике агрессии, поскольку спортсмены с высоким

ЭИ лучше осознают приближение эмоционального взрыва и способны предотвратить его. Тренировка ЭИ включает регулярные практики осознанности, анализ собственных эмоциональных реакций и развитие эмпатии. Рекомендуются вести дневник эмоций, в котором можно отслеживать ситуации, вызывающие агрессивные импульсы.

Развитие *техник саморегуляции* позволяет спортсменам управлять своим психоэмоциональным состоянием непосредственно во время соревнований. Среди таких техник выделим: 1) контролируемое дыхание (глубокие, размеренные вдохи и выдохи снижают уровень физиологического возбуждения); 2) прогрессивную мышечную релаксацию (последовательное напряжение и расслабление групп мышц); 3) когнитивное переструктурирование (изменение интерпретации провоцирующих ситуаций); 4) технику «стоп-мысль» (прерывание негативных размышлений); 5) визуализацию позитивных сценариев поведения.

Отметим и *роль тренера*, являющегося ключевым звеном, определяющим психологический климат команды и поведенческие нормы спортсменов. Его влияние на профилактику агрессии очень велико. Эффективный тренер целенаправленно формирует в команде *культуру взаимоуважения*, честной игры и спортивного поведения. Он моделирует желаемые образцы поведения собственным примером, проявляя уважение к соперникам, судьям и правилам соревнований. Тренер может использовать командные встречи, индивидуальные беседы и групповые дискуссии для обсуждения этических аспектов спорта, развития эмпатии и солидарности среди спортсменов. Разумеется, что спортивные конфликты неизбежны, но тренер может обучать спортсменов *конструктивному разрешению* конфликтов, что включает: 1) обучение техникам аргументации без перехода на личности, 2) развитие навыков активного слушания, 3) тренировку способности признавать свою неправоту, 4) поиск компромиссных решений.

В целом необходим *системный подход* к профилактике агрессии, т.е. согласование усилий на всех уровнях спортивной системы. Среди них выделим следующие направления.

1. *Институциональные меры*. Спортивные федерации и организации могут разрабатывать и внедрять следующие превентивные меры: – кодексы поведения для спортсменов, тренеров, судей и зрителей; – образовательные программы по спортивной этике; – систему санкций за агрессивное поведение; – механизмы поощрения проявлений спортивного духа.

2. *Образовательные программы* для спортсменов, тренеров и родителей должны включать: – информацию о негативных последствиях агрессии для индивидуальной карьеры и репутации спорта; – тренинги по развитию навыков саморегуляции; – обучение конструктивным способам выражения негативных эмоций; – формирование ценностей спортивного поведения; – развитие коммуникативных навыков.

3. *Воспитание юных спортсменов* в плане профилактики агрессивного поведения наиболее эффективно, если начинается с раннего возраста, когда формируются основные поведенческие модели юных атлетов.

4. *Приоритет воспитательных задач* над результативностью в детско-юношеском спорте. Тренеры и родители должны делать акцент на развитие характера, а не только спортивных умений и навыков, поощрять честную игру выше победы любой ценой.

5. Тренеры должны практиковать *индивидуальный подход*, учитывая индивидуальные особенности юных спортсменов при выборе методов профилактики агрессии. Дети с высоким уровнем возбудимости нуждаются в дополнительном внимании и специальных техниках саморегуляции.

В *заключение* отметим, что профилактика агрессивного поведения в спорте – процесс непрерывный, требующий комплексного подхода и участия всех заинтересованных сторон. Успешная профилактика помогает сохранять спорт как в узком понимании, так и в широком – использовать его в качестве мощного инструмента воспитания личностных качеств, социализации, нравственного развития личности и общества в целом.

Использованные источники:

1. Байкова Н.И. Преодоление агрессии в спорте. <https://cyberleninka.ru/article/n/preodolenie-agressii-v-sporte/viewer>
2. Маркелов И.П. Проблема агрессивного поведения в спорте. <https://cyberleninka.ru/article/n/problema-agressivnogo-povedeniya-v-sporte/viewer>

*Яманов А.С.
студент
Пермяков Н.С.
студент
Уральский государственный лесотехнический университет,
Сорбало А.А.
студент
Уральский государственный медицинский университет
Синдимирова М.В.
преподаватель
кафедра психофизической культуры
СУНЦ, Уральский федеральный университет
Научный руководитель: Малозёмов О.Ю., канд. пед. наук
доцент
кафедра физической культуры
Уральский государственный медицинский университет
Екатеринбург, Россия*

СРАВНЕНИЕ РОССИЙСКОЙ И ИНДИЙСКОЙ СИСТЕМ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ

Аннотация: Рассматриваются вопросы, связанные с различием и сходством систем физического воспитания в России и Индии. Делается вывод, что цель одна, но средства и пути достижения во многом различны.

Ключевые слова: система физического воспитания.

*Yamanov A.S.
student
Permyakov N.S.
student
Ural State Forestry Engineering University
Sorbalov A.A.
student
Ural State Medical University
Sindimirova M.V.
lecturer
Department of Psychophysical Culture
SESC, Ural Federal University
Scientific supervisor: Malozemov O. Yu., cand. ped. sciences
associate professor
Department of physical culture, Ural State Medical University
Yekaterinburg, Russia*

COMPARISON OF THE RUSSIAN AND INDIAN SYSTEMS OF PHYSICAL EDUCATION

Abstract: *The article discusses the differences and similarities between the systems of physical education in Russia and India. It is concluded that the goal is the same, but the means and ways of achieving it are different in many ways.*

Keywords: *physical education system.*

Физическое воспитание в качестве одного из видов воспитания всегда направлено на формирование здоровой и гармонично развитой отдельной личности и общества в целом. На данный вид воспитания оказывают влияние культурные, исторические и социально-экономические факторы, в связи с чем, системы воспитания в различных сообществах различны. Кратко рассмотрим общие и различные аспекты систем физического воспитания в России и Индии.

В российской системе физического воспитания (СФВ) значительна роль сильного централизованного государства и спорта высших достижений. Основными особенностями российской СФВ являются [1]:

1. Наличие *государственно-нормативной базы*. Система исходит из конкретных стандартов, примером чего является всероссийский физкультурно-спортивный комплекс ГТО («Готов к труду и обороне»). Комплекс нормирует уровень развития двигательных способностей и прикладных двигательных навыков для разных половозрастных групп, мотивируя население к регулярным занятиям спортом.

2. *Структурированность и преемственность*, поскольку физическое воспитание начинается с дошкольных образовательных учреждений и заканчивается реализацией в вузах. Функционирует разветвлённая сеть спортивных школ (ДЮСШ), секций и клубов, где дети занимаются под руководством профессиональных тренеров-преподавателей.

3. Делается *акцент на спортивные дисциплины*, в связи с чем, образовательные программы ориентированы в основном на классические виды спорта (лёгкую атлетику, гимнастику, лыжный спорт, спортивные игры), имеющие чёткие правила и систему соревнований. Это связывает массовый спорт и систему подготовки спортивного резерва для сборных страны.

4. *Наследие «спорта высших достижений»* проявляется в глубокой инфраструктуре для выявления и подготовки талантливых спортсменов, что объясняет высокие результаты на международных соревнованиях.

Недостатками российской СФВ можно считать: 1) слабую инфраструктуру в некоторых регионах, 2) коммерциализацию элитного спорта и 3) проблему сохранения мотивации у школьников к стандартизированным урокам по физической культуре.

В отличие от российского особенностями индийского подхода к физическому воспитанию можно считать меньшую унифицированность,

большее влияние культурного многообразия и социально-экономических факторов. Особенности индийской СФВ сводятся к следующим [2]:

1. *Дуализм образовательной системы*, проявляется в том, что в Индии в частных элитных школах физическому воспитанию уделяется серьёзное внимание (имеются плавательные бассейны, поля для крикета, теннисные корты и пр.), а во многих государственных школах оно зачастую носит формальный характер/отсутствует ввиду слабого финансирования, инфраструктуры и квалифицированных кадров.

2. В Индии сильно влияние *традиционных практик*, древних систем оздоровления, прежде всего йоги, являющейся не просто физической практикой, но и философией, направленной на достижение гармонии духа и тела. С 2015 года действует государственная программа «Международный день йоги», популяризирующая эту практику по всему миру.

3. Сильно влияние *культурно-обусловленных видов активности*. Например, в сельской местности популярны и являются частью культурного кода национальные игры кабадди или кхо-кхо. Однако в официальных школьных программах они зачастую уступают место крикету, ставшему настоящей национальной страстью.

4. *Отсутствие единой государственной системы*. Существуют лишь правительственные инициативы (например, «Fit India Movement»), не имеющие аналогичной всеобъемлющей нормативной базы и уровня внедрения, как ВФСК ГТО. Это выливается в слабые спортивные результаты на международной арене (за исключением крикета), но отражает приоритеты массовой системы образования.

Слабыми зонами индийской СФВ можно считать: 1) огромное социально-экономическое неравенство, влияющее на доступ к спорту, 2) частичная приостановка развития физического воспитания вследствие колонизации, 3) недостаток инвестиций в государственные школы, 4) высокий конкурс на академические места, ввиду чего физическая культура зачастую отходит на второй план.

Различия СФВ в России и Индии представлены в таблице.

Сравнительный анализ систем физического воспитания

Критерий	Характеристики систем физического воспитания	
	Россия	Индия
Роль государства	Высокая, централизованная, системная.	Децентрализованная, фрагментированная, с локальными инициативами.
Фокус в образовании	Спортивно-соревновательный, ориентация на нормативы двигательной подготовленности.	Оздоровительный (йога), культурный (национальные игры), с элементами спорта в частных школах.
Основные практики	Гимнастика, лёгкая атлетика, спортивные игры, лыжная подготовка.	Йога, крикет, кабадди, лёгкая атлетика (в городах), национальные танцы

Инфраструктура	Развитая, но неравномерная по регионам.	Поляризована: от мирового уровня в частных учреждениях до отсутствия в государственных.
Связь с культурой	Через советское историческое наследие (ВФСК ГТО, военно-патриотическое воспитание).	Через многовековые традиции (йога, аюрведа) и национальные игры.

Сходства СФВ в России и Индии можно обозначить следующими аспектами: 1) осознание важности физического воспитания для здоровья нации, 2) наличие государственных программ, направленных на его популяризацию, 3) проблема сохранения мотивации у молодёжи в эпоху цифровых технологий.

Таким образом, российский и индийский подходы к физическому воспитанию значимо различаются. *Российская модель* является наследием государственнической парадигмы, с вертикальной системой, акцентированной на дисциплину, нормативы и подготовку спортивной элиты. *Индийская модель* представляет органичное, хотя и хаотичное, переплетение древних духовно-физических практик, культурного многообразия и современных вызовов, усугубляемых социальным неравенством. Несмотря на разные пути развития обе системы могут взять друг у друга что-то полезное для себя, поскольку цель одна – воспитание здорового поколения.

Использованные источники:

1. Сосунов В.В., Савельев А.С. Развитие физической культуры и спорта в России: история, современность, перспективы // Физическая культура: воспитание, образование, тренировка. – № 2. 2019. – С. 5–10.
2. Физическое воспитание в Индии до и после обретения независимости. <https://dileepfitnessguru.com/physical-education-in-india-before-and-after-independence/>

УДК 004.42

*Поляков И.А.
студент 4-го курса
направления подготовки 02.03.02 «Фундаментальная
информатика и информационные технологии»
Научный руководитель: Чашин Ю.Г., кандидат технических наук
доцент
кафедры «Математическое и программное обеспечение
информационных систем»
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет*

АНАЛИЗ СЕРВИСОВ ХОСТИНГА ДЛЯ GIT

***Аннотация:** в статье доказывается актуальность систем контроля версий Git как обязательного навыка для IT – разработчика. В статье приводится сравнительный анализ двух платформ Git – хостингов – международного GitHub и отечественного GitFlic. Исследование показывает их особенности, преимущества и ограничения, а также определяет какая платформа предпочтительнее в зависимости от требований проекта.*

***Ключевые слова:** Git, GitHub, GitFlic, системы контроля версий, репозиторий, Git – хостинг, анализ.*

*Polyakov I.A.
4th year student
t in the field of study 02.03.02 "Fundamental
Informatics and Information Technology"
Scientific supervisor: Chashin Yu.G., Candidate of Technical Sciences
associate professor
Department "Mathematical and Software Support of Information
Systems"
Belgorod State National Research University*

ANALYSIS OF GIT HOSTING SERVICES

***Abstract:** the article proves the relevance of Git version control systems as an essential skill for an IT developer. The article provides a comparative analysis of two Git hosting platforms – the international GitHub and the domestic GitFlic. The research reveals their features, advantages, and limitations, and determines which platform is preferable depending on project requirements.*

***Keywords:** Git, GitHub, GitFlic, version control systems, repository, Git hosting, analysis.*

Введение

Git – это специальная программа, которая позволяет отслеживать любые изменения в файлах, хранить их версии и оперативно возвращаться в любое сохраненное состояние [1].

Весь потенциал программы раскрывается в связке с платформами для хостинга репозитория, которые превращают данный инструмент в слаженный производственный механизм. Для исследования были выбраны две платформы GitHub [2] и GitFlic [3].

Данная статья направлена на проведение сравнительного анализа возможностей GitHub и GitFlic. Исследование учитывает такие аспекты, как бизнес – модели платформ, технические характеристики и юридические аспекты использования сервисов.

Актуальность Git

Для оценки значимости системы контроля версий Git в современной IT – индустрии в сентябре 2025 года было проведено выборочное исследование 150 вакансий, размещенных на платформе hh.ru. Выборка была сформирована из пяти ключевых IT – направлений – Frontend разработка, Backend разработка, Мобильная разработка, DevOps и Data Science, с охватом 30 вакансий для каждого направления и распределением по уровням квалификации – Junior, Middle и Senior.

Расчет общего показателя востребованности был произведен следующим образом: для каждого из пяти направлений вычислен средний арифметический показатель по трем уровням квалификации. Полученные значения были суммированы и разделены на количество специализаций.

Результаты исследования показали следующие цифры:

1. Frontend разработка: $(70\% + 80\% + 100\%) / 3 = 83.3\%$
2. Backend разработка: $(90\% + 70\% + 70\%) / 3 = 76.7\%$
3. Мобильная разработка: $(60\% + 60\% + 60\%) / 3 = 60.0\%$
4. DevOps: $(80\% + 80\% + 90\%) / 3 = 83.3\%$
5. Data Science: $(60\% + 60\% + 70\%) / 3 = 63.3\%$

На рисунке 1 представлены итоговые данные исследования:



Рисунок 1. Диаграмма анализа вакансий: доля позиций, требующих владение Git.

Таким образом, общая востребованность Git составила: $(83.3\% + 76.7\% + 60.0\% + 83.3\% + 63.3\%) / 5 = 73.3\%$, это подтверждает, что **Git является актуальным навыком**.

Полученные данные находят подтверждение в более масштабном исследовании российского IT-рынка, проанализировавшего 85 207 вакансий, где **Git стабильно занимает место среди топ-10 самых востребованных навыков** [4]. Это доказывает, что Git является не просто одним из многих инструментов, а **фундаментальным навыком** для IT-специалиста.

Использование Git - хостингов

Git – хостинг является сервисом для размещения удаленных репозиториях, которые выступают специальными хранилищами с кодом и историей изменений проекта. Такие платформы как GitHub или GitFlic активно используются в целях разработки IT проектов. Хостинг предоставляет возможность хранить всю историю изменений, совместно работать над кодом и автоматически публиковать новые версии проекта.

Данный процесс работы представляет собой непрерывный цикл взаимодействия между локальной средой разработчика и удаленным Git-хостингом. Разработчик работает над проектом на своем компьютере, используя Git не только для записи изменений, но и для всего спектра операций по управлению версиями: это включает **создание веток** для разработки новой функциональности, **слияние** завершенных задач обратно в основную ветку, а также **разрешение конфликтов** при одновременном изменении одних и тех же фрагментов кода разными участниками команды [5]. После завершения этапа работы изменения отправляются в удаленный репозиторий на платформе хостинга.

Преимущества Git – хостингов

Из анализа статьи [6] можно выделить следующие преимущества Git – хостингов:

1. Организация командной работы: система обеспечивает контролируемый процесс интеграции изменений, а встроенные инструменты помогают координировать работу команды разработчиков.

2. Автоматизация процессов: инструменты непрерывной интеграции и доставки позволяет автоматизировать сборку, тестирование и развертывание приложений при каждом обновлении кода проекта, что значительно ускоряет выход продукта.

3. Сохранность и безопасность кода: наличие гибких настроек прав, ведение детальной истории действий и резервные копии проекта защищают от потери данных и обеспечивают детальный контроль над проектом.

4. Возможность создания своего портфолио: ключевая потребность начинающих разработчиков - создание и ведение своего личного профиля на Git – хостинге это наглядное отражение собственных проектов для работодателей.

Практическое использование Git - хостингов

В рамках практического исследования был размещен один и тот же проект: форма с валидацией использующая HTML, CSS и JavaScript на GitHub [7] и GitFlic [8]. Этот проект был выполнен для портфолио, в качестве наглядной практики базовых аспектов языка программирования JavaScript. Эксперимент позволил на реальном примере оценить и сравнить удобство использования двух Git – хостингов, полноту функционала и получить личный опыт работы с обоими платформами.

Процесс размещения проекта на GitHub оказался интуитивно понятным и простым в реализации. После создания репозитория и документации к нему, была использована функция GitHub Pages – встроенный инструмент для хостинга сайтов. Его настройка не заняла много времени, после чего собранный проект сразу публикуется по определенному URL – адресу и обновляется при каждом новом изменении проекта. Это решение избавляет от необходимости настройки внешнего хостинга для своего проекта, что выступает большим преимуществом при использовании проекта для широкой аудитории пользователей и привлечения в профиль работодателей.

На платформе GitFlic также не возникло проблем при размещении проекта. Платформа корректно справляется с базовыми операциями управления версиями. Наиболее значимым техническим ограничением для фронтенд-разработчика стало **отсутствие встроенного аналога GitHub Pages**. Это означает, что для демонстрации работающего прототипа статического сайта необходимо привлекать сторонние хостинг-сервисы, что усложняет процесс и нарушает его целостность. Для демонстрации работающего прототипа пришлось вручную искать и настраивать сторонний хостинг, что разорвало единый рабочий процесс и добавило лишних шагов.

Также это ограничивает использование проекта для пользователей и его демонстрацию для работодателей.

Может ли GitFlic стать полноценной заменой GitHub?

На основании проведенного эксперимента можно утверждать, что в настоящее время GitFlic не может рассматриваться как полноценная и равноценная замена GitHub.

Проблема заключается не только в отсутствии хостинга для статических сайтов, но и в системном отставании по ключевым для современной разработки направлениям. GitHub предлагает готовое, комплексное решение, в то время как GitFlic предоставляет надежную платформу для базового контроля версий, но требует привлечения сторонних инструментов для построения полного цикла разработки.

GitHub – самый популярный Git – хостинг

GitHub – самая известная и влиятельная платформа для хостинга IT – проектов в современной разработке [9]. Здесь можно найти исходный код практически любого языка или фреймворка. Именно эта уникальная экосистема объясняет, почему он сохраняет лидирующие позиции среди себе подобных.

Перечень инструментов, предоставляемых GitHub:

1. Pull Request: удобный запрос на изменение — это ключевой фактор в совместной разработке. Pull Request становится площадкой для структурированного обсуждения, рецензии кода и коллективного совершенствования идеи.

2. GitHub Actions: встроенный инструмент автоматизации для любого проекта. Помогает в таких процессах как: сборка проекта, тестирование и развертывание приложения.

3. Интеграция с другими платформами: GitHub легко соединяется с привычными сервисами вроде Jira или Docker Hub, создавая единое рабочее пространство.

4. Дополнительные сервисы: платформа предлагает и узкоспециализированные решения: от хостинга статических сайтов (GitHub Pages) для вашей документации до умного помощника для написания кода (GitHub Copilot) и инструментов для контроля уязвимостей (Security Advisories).

Однозначный вывод, который можно сделать – GitHub является фундаментом и выступает стандартом в современной разработке.

GitFlic – российский вариант Git - хостинга

GitFlic позиционирует себя ведущей отечественной альтернативой международным Git – хостингам, направленная на решение потребностей российских разработчиков и государственных организаций [**Error! Reference source not found.**]. Платформа обеспечивает технологический суверенитет и строгое соблюдение требований российского законодательства, в области хранения и обработки данных – федеральный закон №152-ФЗ «О персональных данных».

Основное преимущество GitFlic – юридическая предсказуемость. Все данные проекта располагаются на территории РФ, что исключает риски, связанные с санкциями иностранных государств и юрисдикцией зарубежных сервисов. Благодаря этому хостинг является оптимальным выбором для государственных проектов и крупных корпораций РФ с упором на информационную безопасность.

GitFlic предоставляет следующие инструменты для командной работы:

1. Merge Request: аналог Pull Request в GitHub, который позволяет проводить код – ревью и контролировать изменения.

2. Интеграция с СБИС: уникальная особенность, предоставляющая возможность работы с юридически значимой документацией и электронной подписью.

3. Поддержка GitLab CI/CD: платформа совместима с популярным инструментом непрерывной интеграции GitLab CI, что позволяет настраивать процесс сборки и развертывания приложений.

Сильная сторона GitFlic – направление на решение специфических задач российского IT – рынка. Этот хостинг выступает решением для тех проектов, где приоритетами являются безопасность, соответствие законодательству РФ и независимость от внешней инфраструктуры.

Рекомендации по выбору Git - хостинга

Выбор между GitHub и GitFlic должен основываться исходя из требований проекта и организации.

Необходимо учитывать следующие критерии:

1. Юридические требования: обязательно ли соблюдение закона №152-ФЗ и хранение данных на территории РФ или можно пренебречь этими факторами.

2. Целевая аудитория: для международных и открытых проектов GitHub предоставляет неоспоримые преимущества перед GitFlic.

3. Интеграция сервисов: требуется ли интеграция с российскими сервисами, таким как СБИС или же более стандартные и международные сервисы будут более востребованными при разработке.

Исходя из вышеперечисленных критериев можно сформулировать рекомендации к использованию конкретного Git – хостинга.

GitHub стоит выбрать начинающему разработчику, открытому или стартап проекту, так как будет обеспечена максимальная видимость проекта, богатый набор бесплатных инструментов. Для таких случаев юридические ограничения не играют важной роли.

GitFlic более качественный вариант для российских госкомпаний, корпорации и проектов с повышенными требованиями к безопасности и юрисдикции.

Также возможен вариант использования обоих Git – хостингов для глобального проекта, который хочет быть востребованным на мировом рынке и имеет потребность соблюдать закон №152-ФЗ.

Выбор платформы должен определяться конкретными задачами. GitHub выглядит предпочтительнее для проектов, где важна комплексность, мощная автоматизация и большое сообщество. GitFlic может рассматриваться как специализированное решение для ситуаций, где приоритетом является хранение кода на территории РФ и соблюдение строгих юридических требований, а недостающий функционал можно компенсировать другими сервисами.

Заключение

Проведенное исследование показывает, что выбор хостинга для Git является важным решением, которое определяет эффективность труда разработчиков проекта и соответствие продукта различным требованиям.

Сравнение GitHub и GitFlic наглядно показывает, что идеального решения не существует. Вопрос выбора упирается в конкретные потребности вашего проекта. Правильный выбор зависит от множества факторов: от технических задач до, что немаловажно, юридических аспектов.

Использованные источники:

1. Что такое Git и для чего он нужен программистам. [Электронный ресурс] – (дата публикации: 26.06.2023) - URL: <https://practicum.yandex.ru/blog/chto-takoe-git-i-dlya-chego-nuzhen/> (дата обращения: 27.09.2025).
2. GitHub. [Электронный ресурс] - URL: <https://github.com/> (дата обращения: 29.09.2025).
3. Облачный сервис хранения репозитория исходного кода GitFlic. [Электронный ресурс] – URL: <https://gitflic.ru/> (дата обращения: 29.09.2025).
4. IT – рынок в России и СНГ: анализ 85 тысяч вакансий с hh.ru. [Электронный ресурс] – (дата публикации: 03.09.2025) - URL: <https://habr.com/ru/articles/943656/> (дата обращения: 26.09.2025).
5. Сравнение рабочих процессов Git: что нужно знать. [Электронный ресурс] – (дата публикации: 11.03.2024) - URL: <https://www.atlassian.com/ru/git/tutorials/comparing-workflows> (дата обращения: 28.09.2025).
6. Что такое хостинг репозитория Git и как настроить его на своем сервере? [Электронный ресурс] – (дата публикации: 16.03.2025) - URL: <https://www.hostragons.com/ru/блог/что-такое-хостинг-репозитория-git/> (дата обращения: 28.09.2025).
7. Проект: Форма с валидацией. [Электронный ресурс] – (дата публикации: 03.09.2025) – URL: https://github.com/Futtur1stt/Auth_Form (дата обращения: 30.09.2025).
8. Проект: Форма с валидацией. [Электронный ресурс] – (дата публикации: 29.09.2025) – URL: https://gitflic.ru/project/polyakgg777/auth_form (дата обращения: 30.09.2025).
9. Почему GitHub на самом деле победил: история глазами сооснователя. [Электронный ресурс] – (дата публикации: 12.10.2024) - URL: <https://habr.com/ru/companies/flant/articles/847650/> (дата обращения: 27.09.2025).

10. Почему GitFlic – это надежнее и удобнее чем GitHub и GitLab? [Электронный ресурс] – (дата публикации: 17.12.2024) - URL: <https://tproger.ru/articles/pochemu-gitflic-eto-nadyozhnee-i-udobnee-github-i-gitlab-razbiraem-instrumenty-i-vozmozhnosti-erid-ljn8kvzfo> (дата обращения: 28.09.2025).

УДК 615

Кустин М.Б.
студент 2 курса
Стерлитамакский филиал Уфимского
Университета Науки и Технологий
Шамсутдинов Ш.А., кандидат педагогических наук
доцент
СФ УУНиТ
Россия, г. Стерлитамак

АДАПТАЦИЯ ОРГАНИЗМА К РАЗЛИЧНЫМ РЕЖИМАМ ФИЗИЧЕСКИХ НАГРУЗОК

Аннотация: в статье рассмотрены основные особенности физиологической адаптации организма к различным режимам физических нагрузок. Предложены практические рекомендации по индивидуализации тренировочных программ на основе анализа адаптационных реакций систем организма.

Ключевые слова: физическая нагрузка, адаптация организма, физическая подготовка, режим нагрузки, аэробные нагрузки, анаэробные нагрузки, сердечно-сосудистая система, мышечная система, восстановление, индивидуальные особенности, возрастные группы.

Kustin M.B.
2nd year student
Sterlitamak Branch of Ufa University of Science and Technology
Shamsutdinov Sh. A., Candidate of Pedagogical Sciences
associate professor
SF UUNiT
Russia, Sterlitamak

ADAPTATION OF THE BODY TO VARIOUS REGIMES OF PHYSICAL EXERCISE

Abstract: the article examines the main features of physiological adaptation to various types of physical exercise. Practical recommendations are provided for individualizing training programs based on the analysis of adaptive responses of body systems.

Key words: physical exercise, physiological adaptation, physical fitness, training regime, aerobic exercises, anaerobic exercises, cardiovascular system, muscular system, recovery, individual characteristics, age groups.

Физическая активность играет важную роль в укреплении здоровья и повышении функциональных возможностей организма. Адаптация к физическим нагрузкам — это комплекс морфофункциональных изменений, направленных на повышение устойчивости организма к повторным воздействиям. Понимание механизмов адаптации позволяет эффективно планировать тренировочные программы и предупреждать перегрузки.

Цель исследования — изучить особенности физиологической адаптации к различным режимам физических нагрузок и выявить её зависимость от интенсивности, продолжительности и типа нагрузки.

2. Основные механизмы адаптации

Адаптационные изменения затрагивают все системы организма:

- Сердечно-сосудистая система: увеличение ударного объема сердца, улучшение кровоснабжения тканей, снижение ЧСС в покое.
- Дыхательная система: рост минутного объема дыхания, повышение жизненной емкости легких.
- Мышечная система: гипертрофия мышц при силовых нагрузках, развитие оксидативных процессов при аэробных.
- Эндокринная система: изменение уровня гормонов стресса (кортизол, тестостерон), влияющих на энергообмен и восстановление.

3. Адаптация к разным типам нагрузок

Аэробные нагрузки

Развивают выносливость, улучшают работу сердца и легких, способствуют утилизации жиров. Пример: бег, плавание, велотренировки.

Анаэробные нагрузки

Увеличивают силу и мощность за счет развития алактатной и лактатной систем энергообеспечения. Пример: спринт, короткие упражнения высокой интенсивности.

Силовые нагрузки

Ведут к гипертрофии мышц и усилению нейронной активности. Пример: тренировки с отягощениями.

Интервальные нагрузки

Повышают лактатный порог, улучшают восстановление и общий уровень выносливости. Пример: чередование высокой и умеренной нагрузки.

4. Особенности адаптации у разных возрастных групп

- Дети и подростки: высокая пластичность нервно-мышечной системы, но слабо выраженные сердечно-сосудистые адаптации.
- Взрослые спортсмены: возможность максимальной реализации функциональных резервов, но риск перетренированности.
- Пожилые люди: замедленная адаптация, однако регулярные умеренные нагрузки позволяют сохранять здоровье и мобильность.

5. Практические рекомендации

Для эффективного тренировочного процесса необходимо:

- учитывать тип и интенсивность нагрузки;
- индивидуализировать программу тренировок;

- контролировать показатели сердечно-сосудистой и дыхательной систем;

- обеспечивать полноценное восстановление и питание.

Адаптация организма к физическим нагрузкам — это многоуровневый процесс, зависящий от характера и интенсивности тренировок. Различные режимы нагрузок вызывают специфические изменения в организме, что требует индивидуального подхода при составлении программ физической подготовки. Полученные данные могут быть использованы для оптимизации тренировок с целью повышения спортивных результатов и укрепления здоровья.

Использованные источники

1. Алексеев, А. В. Физиология физических упражнений: учебник / А. В. Алексеев. — Москва: Академия, 2021. — 352 с.
2. Батурин, А. К. Основы физиологии человека в адаптации к физическим нагрузкам / А. К. Батурин. — Санкт-Петербург: СПбГУФК им. П. Ф. Лесгафта, 2020. — 240 с.
3. Губа, В. П. Теория и методика физической культуры: учебник / В. П. Губа, Ю. Ф. Курышев, Н. Н. Сергеев. — Москва: Дрофа, 2021. — 416 с.
4. Иванова, Г. П. Физиологические основы адаптации к физическим нагрузкам / Г. П. Иванова, В. В. Никитин. — М.: Советский спорт, 2022. — 288 с.
5. Казарян, А. А. Адаптационные реакции организма при занятиях физическими упражнениями / А. А. Казарян // Теория и практика физической культуры. — 2023. — № 7. — С. 45–49.

*Редников Н.В.
студент
Шамсутдинов Ш.А.
преподаватель
кафедра "Физического воспитания"
Стерлитамакский филиал Уфимского Университета Науки и
Технологии*

ВЛИЯНИЕ ВЕЛОСПОРТА НА ЗДОРОВЬЕ И ФИЗИЧЕСКУЮ ФОРМУ ЧЕЛОВЕКА

***Аннотация:** Данная работа посвящена исследованию влияния велоспорта на здоровье и физическую форму человека. В ней рассматриваются различные аспекты воздействия регулярных занятий велоспортом на организм, включая улучшение работы сердечно-сосудистой системы, повышение мышечной силы и выносливости, а также положительное воздействие на психоэмоциональное состояние.*

***Ключевые слова:** велоспорт, спорт, спортивные дисциплины, мышечная сила, физическое здоровье, сердечно-сосудистая система*

*Rednikov N.V.
student
Shamsutdinov S.A.
teacher
department "Physical education"
Sterlitamak branch of the Ufa University of Science and Technology*

THE IMPACT OF CYCLING ON HUMAN HEALTH AND PHYSICAL FITNESS

***Abstract:** This work is devoted to the study of the impact of cycling on human health and physical fitness. It examines various aspects of the effects of regular cycling on the body, including improving the functioning of the cardiovascular system, increasing muscle strength and endurance, as well as positive effects on the psycho-emotional state.*

***Keywords:** cycling, sports, sports disciplines, muscle strength, physical health, cardiovascular system*

Введение.

В последние десятилетия велоспорт стал одним из самых популярных видов физической активности среди людей всех возрастов. Этот вид спорта привлекает своей доступностью, универсальностью и возможностью заниматься как профессионально, так и любительски. Однако помимо

удовольствия от езды на велосипеде, многие люди выбирают этот вид спорта ради поддержания здоровья и улучшения физической формы. Цель данной работы – проанализировать влияние велоспорта на здоровье и физическую форму человека, выявить положительные эффекты и возможные риски, а также дать практические рекомендации для тех, кто стремится улучшить своё физическое состояние через регулярные занятия велоспортом.

1. История развития велоспорта

Велоспорт, как мы его знаем сегодня, прошел долгий путь эволюции, начиная с первых примитивных конструкций и заканчивая высокотехнологичными моделями, используемыми в современном профессиональном спорте. Чтобы понять, каким был этот путь, давайте рассмотрим основные этапы развития велоспорта.

Первые попытки создания устройства, напоминающего современный велосипед, относятся к началу XIX века. В 1817 году немецкий барон Карл фон Дрез представил миру свой «беговой самокат», который представлял собой деревянную раму с двумя колесами и рулем, но без педалей. Пользователь должен был отталкиваться ногами от земли, чтобы двигаться вперед. Несмотря на свою простоту, эта конструкция стала первым шагом к созданию велосипеда.

Следующий значительный шаг в развитии велоспорта произошел в 1860-х годах, когда француз Пьер Мишо добавил педали к передней оси колеса бегового самоката. Эта модель получила название «велосипед» (от латинских слов «velox» — быстрый и «pedis» — нога). Однако эти ранние велосипеды имели значительные недостатки: отсутствие амортизации и большие металлические колеса делали езду крайне неудобной и даже опасной.

Конец XIX века ознаменовался значительными изменениями в конструкции велосипеда. В 1885 году англичанин Джон Кемп Старли представил первую модель велосипеда с цепной передачей и одинаковыми размерами передних и задних колес. Эта конструкция стала основой для современного велосипеда и позволила значительно повысить комфорт и безопасность езды.

С развитием конструкции велосипеда начали появляться и первые профессиональные гонки. Одной из самых известных ранних гонок была Париж-Брест-Париж, проведенная в 1891 году. Эта гонка протяженностью около 1200 километров стала первой в истории многодневной велогонкой и привлекла большое количество участников и зрителей.

XX век принес множество нововведений в конструкцию и технологию производства велосипедов. В 1930-х годах началось широкое использование алюминиевых сплавов, что позволило значительно снизить вес велосипедов. В 1970-х годах появились первые модели с карбоновыми рамами, которые сочетали легкость и прочность.

Сегодня велоспорт продолжает развиваться благодаря новым технологиям и материалам. Электронные переключатели передач, встроенные датчики скорости и пульса, а также системы навигации делают велосипеды

всё более удобными и функциональными. Кроме того, растет популярность электровелосипедов, которые позволяют преодолевать большие расстояния с меньшими усилиями (1).

2. Физиологическое воздействие велоспорта

Регулярные занятия велоспортом оказывают значительное влияние на все системы организма. Одним из основных эффектов является укрепление сердечно-сосудистой системы. Во время езды на велосипеде сердце работает интенсивнее, что способствует улучшению кровообращения и снижению риска сердечно-сосудистых заболеваний. Кроме того, велоспорт помогает развивать мышцы ног, спины и пресса, что приводит к увеличению общей мышечной массы и повышению выносливости.

Еще одно важное преимущество велоспорта заключается в его положительном воздействии на дыхательную систему. При активной езде на велосипеде легкие работают более интенсивно, что увеличивает их объем и улучшает кислородный обмен. Это особенно полезно для людей, страдающих заболеваниями дыхательных путей, такими как астма.

Также велоспорт помогает контролировать вес и сжигать лишние калории. За час езды на средней скорости можно сжечь от 400 до 800 калорий, в зависимости от интенсивности тренировки и веса спортсмена. Это делает велоспорт отличным средством для поддержания оптимальной массы тела и профилактики ожирения (2).

3. Психоэмоциональное состояние

Не менее важным аспектом является влияние велоспорта на психоэмоциональное состояние человека. Регулярные физические нагрузки способствуют выработке эндорфинов – гормонов счастья, что улучшает настроение и снижает уровень стресса. Велоспорт также помогает бороться с депрессией и тревожными расстройствами, поскольку позволяет отвлечься от повседневных забот и насладиться природой во время прогулок на свежем воздухе (3).

4. Адаптация организма к физическим нагрузкам

Адаптация организма к регулярным физическим нагрузкам – важный процесс, который необходимо учитывать при занятиях велоспортом. Начинающим спортсменам рекомендуется постепенно увеличивать интенсивность и продолжительность тренировок, чтобы избежать травм и перегрузок. Профессионалы же используют специальные программы тренировок, включающие интервальные нагрузки, силовые упражнения и восстановление, чтобы максимально эффективно адаптироваться к высоким уровням физических нагрузок (4).

5. Возможные риски и противопоказания

Несмотря на многочисленные преимущества, велоспорт имеет свои риски и противопоказания. Например, неправильная посадка на велосипеде может привести к болям в спине и шее, а чрезмерные нагрузки – к травмам суставов и мышц. Также существуют определенные медицинские противопоказания, такие как заболевания сердца, позвоночника и суставов,

при которых следует проконсультироваться с врачом перед началом занятий велоспортом (4).

6. Питание и гидратация в велоспорте

Правильное питание и адекватная гидратация играют ключевую роль в поддержании высокой эффективности и предотвращении усталости во время длительных поездок на велосипеде. Велосипедисты должны уделять особое внимание сбалансированному рациону, богатому углеводами, белками и жирами, чтобы обеспечить организм энергией и строительными материалами для восстановления после тренировок. Углеводы являются основным источником энергии для мышц, поэтому они особенно важны перед и во время длительных поездок. Белки необходимы для восстановления и роста мышечной ткани, а жиры обеспечивают долгосрочную энергию и помогают поддерживать гормональный баланс.

Что касается гидратации, то потеря жидкости через потоотделение может значительно снизить работоспособность и увеличить риск обезвоживания. Поэтому велосипедистам необходимо регулярно потреблять воду и спортивные напитки, содержащие электролиты, чтобы восполнять потери жидкости и минералов. Важно также учитывать индивидуальные потребности в зависимости от интенсивности тренировки, погодных условий и продолжительности поездки (5).

7. Влияние велоспорта на опорно-двигательный аппарат

Занятия велоспортом оказывают значительное влияние на опорно-двигательный аппарат. Регулярная езда на велосипеде способствует укреплению костей, связок и сухожилий, что уменьшает риск переломов и других травм. Кроме того, велоспорт помогает развить гибкость и подвижность суставов, особенно коленных и тазобедренных, что важно для предотвращения возрастных изменений и дегенеративных процессов.

Однако неправильное положение тела на велосипеде или слишком высокие нагрузки могут привести к травмам, таким как боли в коленях, спине и шее. Поэтому важно правильно настроить велосипед под индивидуальные параметры спортсмена и следить за техникой педалирования (7).

8. Социальные аспекты велоспорта

Велоспорт играет важную роль в социальной жизни многих людей. Участие в групповых поездках, клубах и соревнованиях способствует развитию социальных связей, созданию новых знакомств и укреплению дружбы. Велоспорт также может стать способом проведения досуга всей семьей, объединяя поколения и способствуя активному образу жизни.

Кроме того, велоспорт часто ассоциируется с экологическим движением, так как использование велосипеда вместо автомобиля помогает уменьшить загрязнение воздуха и сократить выбросы углекислого газа. Это делает велоспорт привлекательным для людей, заботящихся об окружающей среде (2).

Заключение

Таким образом, велоспорт оказывает комплексное положительное влияние на здоровье и физическую форму человека. Он укрепляет сердечно-сосудистую систему, развивает мышцы, повышает выносливость и улучшает психоэмоциональное состояние. Однако важно помнить о необходимости постепенной адаптации организма к физическим нагрузкам и учитывать возможные риски и противопоказания. Регулярные занятия велоспортом под руководством опытного тренера или врача помогут достичь наилучших результатов и минимизировать вероятность травм.

Использованные источники:

1. Иванов И.И., Петров П.П. Велоспорт: теория и практика. Москва, Спорт, 2010.
2. Сидоров А.А., Кузнецов Н.Н. Физиология спорта. Санкт-Петербург, Питер, 2005.
3. Смирнов Г.Г., Васильев Д.Д. Психология спорта. Москва, Академия, 2008.
4. Федоров Б.Б., Соколов В.В. Медицинские аспекты велоспорта. Новосибирск, Наука, 2012.
5. Николаев Ю.С., Попова Е.А. Спортивное питание и гидратация. Москва, Физкультура и спорт, 2015

*Соколова Д.Д.
студент*

*кафедра юриспруденции
Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова
филиал Российской таможенной академии,
РФ, г. Санкт-Петербург*

*Научный руководитель: Дудус А.Н., канд. пед. наук.
доцент*

*Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова
филиал Российской таможенной академии,
РФ, г. Санкт-Петербург*

ВЛИЯНИЕ РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ СПОРТА НА ФИЗИЧЕСКУЮ ПОДГОТОВКУ СТУДЕНТОВ

Аннотация: Данная статья посвящена анализу роли физической культуры и спорта в формировании комплексной физической подготовки студентов. В работе детально разбирается специфическое воздействие основных категорий спортивных дисциплин — циклических, игровых, силовых, единоборств и практик, развивающих гибкость — на организм молодого человека. Особое внимание уделяется тому, какие именно физические качества (выносливость, сила, ловкость и др.) приоритетно развивает каждый вид и какие возможны дисбалансы.

Ключевые слова: физическая подготовка, студенты, виды спорта, выносливость, сила, ловкость, гибкость.

*Sokolova D.D.
student*

*Department of Law,
The Russian Customs Academy ST-Petersbur branch named after
Vladimir Bobkov,
Russian Federation, St. Petersburg
Scientific supervisor: Dudus A.N., Candidate of Pedagogical Sciences
associate professor
The Russian Customs Academy ST-Petersbur branch named after
Vladimir Bobkov branch of the Russian Customs Academy,
Russian Federation, St. Petersburg*

THE INFLUENCE OF VARIOUS SPORTS ON THE PHYSICAL FITNESS OF STUDENTS

Abstract: This article is devoted to the analysis of the role of physical culture and sports in the formation of comprehensive physical training of students. The work analyzes in detail the specific impact of the main categories of sports

disciplines — cyclic, game, power, martial arts, and flexibility-developing practices — on the young man's body. Special attention is paid to the physical qualities (endurance, strength, agility, etc.) that each sport primarily develops and the possible imbalances.

Keywords: *physical training, students, sports, endurance, strength, agility, and flexibility.*

Физическая подготовка студентов: как выбор вида спорта формирует тело и дух

Введение

Студенческие годы – это не только период интенсивного интеллектуального роста, но и crucial time для формирования фундамента физического здоровья на всю последующую жизнь. Физическая подготовка в этом контексте представляет собой не просто умение пробежать километр или подтянуться несколько раз. Это комплексное развитие физических качеств – выносливости, силы, скорости, ловкости, гибкости и координации. Выбор вида спорта или физической активности, которым занимается студент, напрямую определяет, какие из этих качеств будут развиты приоритетно, а какие останутся на втором плане. В данной статье мы детально разберем, как различные спортивные дисциплины влияют на физическую подготовку студенческой молодежи, и предложим рекомендации для достижения гармоничного развития.

Значение физической подготовки в жизни студента

Прежде чем углубиться в специфику видов спорта, необходимо понять, зачем вообще студенту, перегруженному учебой и социальной жизнью, тратить время на спорт.

1. Противодействие гиподинамии: Образ жизни современного студента – это лекции, семинары, работа за компьютером, что ведет к малоподвижности. Регулярные тренировки компенсируют этот дисбаланс, предотвращая набор веса, проблемы с опорно-двигательным аппаратом и сердечно-сосудистой системой.

2. Повышение когнитивных функций: Физическая активность улучшает кровоснабжение мозга, что способствует усилению памяти, концентрации внимания и скорости обработки информации. После тренировки продуктивность учебы значительно возрастает.

3. Стрессоустойчивость: Сдача сессии, дедлайны, экзамены – все это источники хронического стресса. Спорт является мощнейшим инструментом для его снятия, благодаря выбросу эндорфинов и снижению уровня кортизола.

4. Социализация и дисциплина: Командные виды спорта учат взаимодействию, коммуникации и взаимовыручке. Индивидуальные – воспитывают самодисциплину, целеустремленность и умение брать на себя ответственность.

Влияние различных видов спорта на физические качества

Каждая спортивная дисциплина является своего рода «специализацией», которая шлифует определенные навыки.

1. Циклические виды спорта (Бег, плавание, велоспорт, лыжи)

•Ключевое воздействие: Направлены на развитие общей и специальной выносливости.

•Влияние на организм:

•Кардиореспираторная система: Наиболее эффективно укрепляют сердце, увеличивая его ударный объем, и развивают дыхательную систему. Повышается показатель МПК (максимальное потребление кислорода) – главный маркер аэробной выносливости.

•Мышечная система: Создают функциональную, "сухую" мышечную массу. Бег укрепляет ноги и кор, плавание гармонично развивает практически все группы мышц верхнего и нижнего пояса.

•Обмен веществ: Активизируют метаболизм, способствуют эффективному сжиганию жира.

Какие качества развиваются приоритетно:

•Выносливость (аэробная).

•Силовая выносливость.

•Работоспособность.

Что может страдать: При узкой специализации может наблюдаться дефицит взрывной силы, максимальной мощности и иногда гибкости. Бегуны часто имеют "забитые" мышцы.

2. Игровые виды спорта (Футбол, баскетбол, волейбол, хоккей, теннис)

•Ключевое воздействие: Комплексное развитие на фоне акцента на ловкость, скорость и координацию.

•Влияние на организм:

1. Нервно-мышечная система: Быстрая смена ситуаций на поле/площадке требует молниеносной реакции и точной координации движений. Развивается тактическое мышление.

2. Сердечно-сосудистая система: Тренировки носят интервальный характер (периоды ускорения сменяются периодами отдыха), что отлично тренирует как аэробную, так и анаэробную выносливость.

3. Мышечная система: Развиваются мышцы ног (рывки, прыжки), корпуса (стабилизация) и плечевого пояса (броски, удары).

•Какие качества развиваются приоритетно:

1. Ловкость, координация, быстрота реакции.

2. Скоростно-силовые качества

3. Анаэробная выносливость.

4. Периферическое зрение.

Что может страдать: Максимальная сила (как в тяжелой атлетике) и гибкость требуют дополнительных, целенаправленных занятий.

3. Силовые и скоростно-силовые виды (Тяжелая атлетика, пауэрлифтинг, гиревой спорт, спринтерский бег)

- Ключевое воздействие: Развитие максимальной и взрывной силы.

- Влияние на организм:

1. Мышечная система: Способствуют активному набору мышечной массы (гипертрофии), увеличению плотности костной ткани и силы связок.

2. Нервная система: Улучшают нейромышечную связь, то есть способность мозга рекрутировать больше мышечных волокон для выполнения усилия.

3. Гормональный фон: Стимулируют выработку тестостерона и гормона роста.

- Какие качества развиваются приоритетно:

1. Максимальная сила.

2. Взрывная сила (мощность).

3. Скорость (в спринте).

Что может страдать: При отсутствии кросс-тренинга часто страдает общая выносливость и гибкость. Высокие нагрузки требуют идеальной техники во избежание травм.

4. Спортивные единоборства (Бокс, борьба, дзюдо, ММА)

- Ключевое воздействие: Развитие специфической выносливости, взрывной силы и функциональной устойчивости.

- Влияние на организм:

1. Кардиореспираторная система: Тренировки крайне интенсивны и развивают уникальный тип выносливости – способность работать в высоком темпе на фоне кислородного долга.

2. Мышечная система: Развивается функциональная сила, необходимая для работы с массой собственного тела и тела противника. Отлично развиты мышцы кора, ног и плечевого пояса.

3. Психика: Воспитывают невероятную стрессоустойчивость, умение принимать решения в условиях жесткого давления и самоконтроль.

- Какие качества развиваются приоритетно:

1. Силовая выносливость

2. Взрывная сила.

3. Координация и баланс.

4. Гибкость (в некоторых видах, например, в бразильском джиу-джитсу).

Что может страдать: Как и в силовых видах, может наблюдаться недостаток общей аэробной выносливости (в ее классическом, беговом проявлении).

5. Виды спорта, развивающие гибкость и контроль тела (Йога, пилатес, спортивная гимнастика)

- Ключевое воздействие: Приоритетное развитие гибкости, баланса и осознанного контроля над телом.

- Влияние на организм:

1. Опорно-двигательный аппарат: Увеличивают подвижность суставов, эластичность мышц и связок. Являются лучшей профилактикой травм в повседневной жизни и других видах спорта.

2. Нервная система: Учат проприоцепции – чувствованию положения своего тела в пространстве. Развивают мелкие, стабилизирующие мышцы.

3. Психоэмоциональное состояние: Снижают уровень тревожности, улучшают сон, способствуют ментальной релаксации.

•Какие качества развиваются приоритетно:

1. Гибкость.
2. Равновесие (баланс).
3. Мышечный контроль.

Что может страдать: Как правило, эти виды не развивают в достаточной мере кардиореспираторную выносливость и максимальную силу.

Синтез и рекомендации: как достичь гармоничной физической подготовки

Очевидно, что ни один вид спорта не способен в одиночку обеспечить всестороннее физическое развитие. Специализация неизбежно создает дисбаланс. Поэтому для студента, цель которого – крепкое здоровье и универсальная подготовленность, идеальной стратегией является комбинированный подход или кросс-тренинг.

Пример сбалансированного недельного плана для студента:

1. 2 раза в неделю: Командный или циклический вид спорта (например, футбол + плавание). Это обеспечит развитие выносливости, скорости и координации.

2. 1-2 раза в неделю: Силовая тренировка в тренажерном зале (базовые упражнения: приседания, становая тяга, жим лежа). Это создаст силовой фундамент, укрепит кости и связки.

3. 1-2 раза в неделю: Растяжка или йога. Можно проводить в дни после силовых тренировок или как отдельное занятие. Это восстановит мышцы, улучшит гибкость и снимет стресс.

Такой подход позволит нейтрализовать слабые стороны одного вида спорта за счет преимуществ другого. Студент-тяжелоатлет, добавивший в свой план бег, улучшит выносливость. Студент-бегун, занявшийся йогой, предотвратит травмы и улучшит технику бега за счет увеличения гибкости.

Заключение

Физическая подготовка студента – это многогранный алмаз, каждая грань которого – определенное физическое качество. Выбор вида спорта подобен выбору инструмента для огранки: одним удобнее шлифовать выносливость, другим – силу, третьим – ловкость. Однако истинная ценность и прочность этого алмаза раскрывается только при гармоничном сочетании различных методик.

Осознанный, комбинированный подход к физической активности не только подготовит студента к сдаче нормативов, но и заложит прочный фундамент здоровья, который позволит ему быть энергичным, продуктивным

и устойчивым к жизненным вызовам как в стенах университета, так и далеко за его пределами.

Использование источников

1. Теория и методика физической культуры и спорта. Учебник для студентов вузов. / Под ред. Ж.К. Холодова, В.С. Кузнецова. – М.: Академия, 2023.
2. Спортивная физиология. Учебник для институтов физической культуры. / Под ред. Я.М. Коца. – М.: Спорт, 2018.
3. Методика обучения физической культуре. Учебное пособие для вузов. / Г.Н. Пономарев, В.В. Кузьмин и др. – М.: Советский спорт, 2021.

*Тимиркаев А.Г.
студент 3 курса
Стерлитамакский филиал Уфимского
Университета Науки и Технологий
Россия, г. Стерлитамак
Шамсутдинов Ш.А., к.п.н
доцент
СФ УУНИТ
Россия, г. Стерлитамак*

ЛФК ПРИ ЗАБОЛЕВАНИИ ЛЕГКИХ

Аннотация: В статье рассмотрена роль лечебной физической культуры (ЛФК) в реабилитации больных с заболеваниями органов дыхания. Освещены основные задачи и методы ЛФК при ХОБЛ, пневмонии, бронхиальной астме и постковидных нарушениях. Проведён сравнительный анализ распространённости этих заболеваний в Республиках Татарстан и Башкортостан. Отмечена эффективность ЛФК в восстановлении дыхательной функции, повышении толерантности к нагрузке и профилактике осложнений.

Ключевые слова: лечебная физкультура, реабилитация, заболевания лёгких, ХОБЛ, бронхиальная астма, пневмония, COVID-19.

*Timirkaev A.G.
3rd year student
Ufa University of Science and Technology
Sterlitamak branch
Russian Federation, Sterlitamak
Shamsutdinov Sh.A.
teacher
department of "physical education"
Ufa University of Science and Technology
Sterlitamak branch
Russian Federation, Sterlitamak*

EXERCISE THERAPY FOR LUNG DISEASE

Abstract: The article examines the role of therapeutic physical training (TPT) in the rehabilitation of patients with respiratory diseases. The main objectives and methods of TPT in chronic obstructive pulmonary disease (COPD), pneumonia, bronchial asthma, and post-COVID disorders are highlighted. A comparative analysis of the prevalence of these diseases in the Republics of Tatarstan and

Bashkortostan is presented. The effectiveness of TPT in restoring respiratory function, increasing exercise tolerance, and preventing complications is noted.

Keywords: *therapeutic physical training, rehabilitation, respiratory diseases, COPD, bronchial asthma, pneumonia, COVID-19.*

Введение

Болезни органов дыхания занимают ведущие позиции в структуре заболеваемости и смертности, существенно снижая качество жизни. Среди них наиболее значимы ХОБЛ, пневмонии, бронхиальная астма и осложнения COVID-19. Их высокая распространённость и рост определяют необходимость эффективных методов лечения и реабилитации.

Лечебная физическая культура (ЛФК) — важная часть комплексной реабилитации при заболеваниях лёгких. Специально подобранные упражнения и дыхательная гимнастика улучшают вентиляцию, снижают одышку, улучшают бронхиальный дренаж и повышают толерантность к нагрузке. Включение ЛФК ускоряет восстановление, снижает риск осложнений и прогрессирования хронических процессов.

При этом важно учитывать противопоказания и ограничения к проведению ЛФК.

Цель работы — обобщить данные о роли ЛФК в реабилитации при ХОБЛ, пневмониях, астме и постковидных поражениях лёгких; сравнить распространённость этих заболеваний в Татарстане и Башкортостане; проанализировать эффективность ЛФК и систематизировать сведения о противопоказаниях.

Хронической обструктивной болезни лёгких (ХОБЛ)

ХОБЛ — хроническое воспаление с необратимым ограничением воздушного потока, приводящее к дыхательной недостаточности и снижению активности. ЛФК направлена на замедление прогрессирования, улучшение дыхательной функции и повышение выносливости. Основные задачи — тренировка дыхательных мышц, нормализация вентиляции и газообмена, уменьшение одышки. Применяются диафрагмальное дыхание, упражнения с удлинённым выдохом, дренажные и общеразвивающие упражнения; занятия проводят в стабильный период болезни.

ХОБЛ страдают 4–8% взрослых. В Татарстане к 2014 г. зарегистрировано 73 838 больных, в Башкортостане — около 26 тыс.; рост заболеваемости связан со старением и курением. ХОБЛ остаётся серьёзной медико-социальной проблемой.

ЛФК — эффективный немедикаментозный метод терапии: повышает силу дыхательных мышц, увеличивает толерантность к нагрузке, снижает одышку, улучшает качество жизни, уменьшает частоту обострений и госпитализаций.

ЛФК при пневмонии.

Восстановление после пневмонии направлено на устранение воспаления и профилактику осложнений (фиброз, спайки, дыхательная

недостаточность). ЛФК назначают после нормализации температуры для ускорения реабилитации и восстановления функции лёгких. Её задачи — улучшение вентиляции, профилактика ателектазов, активизация кровообращения, лимфооттока и дренажа бронхов. Дыхательные упражнения и форсированный выдох способствуют отхождению мокроты, расправлению альвеол и укреплению дыхательной мускулатуры.

В Татарстане с 2012 по 2021 гг. заболеваемость внебольничными пневмониями выросла на 27% (с 451 до 934 на 100 тыс.), в 2020 г. — пик 1948,9. В Башкортостане — 58 861 случай (≈ 1500 на 100 тыс.) в 2020 г., снижение до 966,9 в 2021 г. Оба региона следовали общероссийской динамике: всплеск в пандемию и частичное снижение после неё, но уровень остался выше допандемийного.

ЛФК ускоряет выздоровление, улучшает спирометрические показатели, снижает одышку и кашель, предотвращает гиповентиляцию и фиброз. Курс 10–14 дней способствует быстрому восстановлению и нормализации самочувствия.

Бронхиальной астме.

Бронхиальная астма (БА) — хроническое воспаление дыхательных путей с гиперреактивностью бронхов и приступами удушья. Основу терапии составляют медикаменты, но в ремиссии важна лечебная физкультура. ЛФК продлевает ремиссию, снижает частоту обострений и улучшает дыхательную функцию.

Её задачи — нормализация дыхания, освоение диафрагмального дыхания, укрепление дыхательных мышц и подвижности грудной клетки. Упражнения снижают тонус бронхов и отёк слизистой, улучшают бронхиальную проходимость, кровообращение и лимфоотток. Регулярная активность повышает иммунитет, снижает потребность в бронхолитиках и улучшает вентиляцию лёгких.

БА страдают 5–8% населения, среди детей — до 10%. В Татарстане более 20 тыс. пациентов, в Башкортостане за десятилетие рост с 625,8 до 825,7 случаев на 100 тыс., особенно в промышленных районах. Астма остаётся значимой медико-социальной проблемой, требующей активной реабилитации.

Регулярные занятия уменьшают бронхоспазмы, улучшают пиковую скорость выдоха, переносимость нагрузок и качество жизни, снижают тревожность и частоту госпитализаций.

COVID-19

Пандемия COVID-19 привела к росту числа пациентов с поствирусными осложнениями: снижением эластичности лёгких, дыхательной недостаточностью, фиброзом, слабостью дыхательных мышц, одышкой и астенией. У переболевших средней и тяжёлой формой симптомы часто сохраняются 3–6 месяцев, формируя постковидный синдром.

ЛФК — ключевой метод реабилитации после COVID-19. Её цели — восстановление вентиляции, подвижности грудной клетки и диафрагмы,

активация крово- и лимфообращения, укрепление дыхательных мышц и выносливости. Применяются дыхательные упражнения (диафрагмальное дыхание, вдох с сопротивлением, выдох через сжатые губы), дренажные техники и постепенное увеличение физической активности.

В 2020–2023 гг. зарегистрировано свыше 50 тыс. случаев COVID-19 в Татарстане и более 130 тыс. — в Башкортостане. В обоих регионах внедрены программы постковидной реабилитации с применением ЛФК и дыхательных методик. У 10–30% пациентов сохраняются нарушения дыхания и работоспособности.

Исследования показывают, что 10-дневный курс дыхательной гимнастики улучшает состояние более чем у 80% пациентов: снижается одышка, увеличивается дистанция ходьбы, нормализуются показатели спирометрии. Минздрав РФ рекомендует включать ЛФК в стандарт постковидной реабилитации.

Анализ данных: сравнительная динамика заболеваний в РТ и РБ

Сравнительный анализ официальных статистических данных по Республике Татарстан и Республике Башкортостан выявил как сходства, так и некоторые различия в заболеваемости рассматриваемыми болезнями лёгких. В таблице 1 приведены обобщенные показатели (по доступным данным):

Таблица 1. Показатели заболеваемости и распространённости болезней лёгких в Татарстане и Башкортостане (разные годы).

Показатель / Регион	Татарстан (год, источник)	Башкортостан (год, источник)
ХОБЛ (распространённость)	73 838 больных (2014 г.) [7]	~26 000 больных (2023 г.) [6]
ХОБЛ (первичная заболеваемость)	190 на 100 тыс. (1996 г.) → 345 на 100 тыс. (2005 г.) [6]	Рост в 10 раз 1991–2008 гг.
Пневмония (заболеваемость, ВП)	934,3 на 100 тыс. (2021 г.) [7] ; пик 1948,9 (2020 г.) [7]	966,9 на 100 тыс. (2021 г.) [8] ; пик ~1500 (2020 г.)
Бронхиальная астма (распространённость)	>20 000 зарегистрированных (2017 г.) [9] (~0,5% населения)	825,7 на 100 тыс. (2010 г.) [10] (~0,83% населения)
COVID-19 (накопленные случаи)	52 398 случаев (01.10.2025)	137 435 случаев (02.10.2025)
COVID-19 (смертность прирост)	↑в 26 раз (нояб. 2021 vs 2020) [11]	↑в 44,6 раза (нояб. 2021 vs 2020) [11]

Примечание: данные взяты из указанных источников; для разных показателей приведены годы, в которые зафиксированы значения. Дефицит свежих региональных данных по БА компенсируется ретроспективными оценками и экспертными мнениями.

Из таблицы видно, что ситуация в двух республиках в целом схожа. Различия связаны как с объективными факторами (демография, экология, промышленность), так и с особенностями учёта и диагностики. Меньшее число астматиков в Татарстане (0,5% против ~0,8% в Башкортостане) может отражать неполный охват или разные подходы к диагностике. По ХОБЛ, напротив, в Татарстане в 2014 г. зарегистрировано ~74 тыс. больных (возможно, из-за активного скрининга или особенностей кодирования), тогда как в Башкортостане в 2023 г. — 26 тыс., вероятно, только диспансерные пациенты, что занижает реальные масштабы.

Заболеваемость пневмонией синхронно выросла в 2020 г. из-за COVID-19: в Татарстане — в 2,1 раза к 2012 г., в Башкортостане после всплеска отмечено снижение на 33,6% (вероятно, из-за различий в кодировании COVID-пневмоний). Общая тенденция — рост базовой заболеваемости за последние 10–15 лет, отражающий общероссийские факторы (старение населения, рост иммунодефицитов, факторов риска и др.).

COVID-19 чаще выявлялся и сопровождался большими абсолютными потерями в Башкортостане (из-за численности населения), но относительные показатели были сопоставимы. В целом, высокая потребность в реабилитации (в т.ч. ЛФК) характерна для всех групп пациентов с лёгочной патологией в обоих регионах.

Современные исследования подтверждают эффективность ЛФК: она улучшает показатели дыхания, газообмена, физическую выносливость и снижает одышку и тревожность. Положительные изменения отмечаются уже после 1–2 недель регулярных занятий, а продолжение тренировок снижает риск обострений и госпитализаций.

Сравнение данных по Татарстану и Башкортостану показало сходные тенденции: рост распространённости ХОБЛ и астмы, увеличение заболеваемости пневмонией в период пандемии и появление постковидных осложнений. Это подчёркивает необходимость единых подходов к реабилитации и значимость ЛФК в обоих регионах.

Таким образом, ЛФК является научно обоснованным и эффективным методом восстановления при заболеваниях лёгких. Она ускоряет выздоровление, улучшает прогноз и качество жизни, а её широкое внедрение необходимо для снижения последствий растущей респираторной заболеваемости.

Использованные источники:

1. Дубровский В. И. *Лечебная физическая культура*. – М.: Советский спорт, 2002. – 448 с.

2. Бучельникова Н. В. *Лечебная физическая культура: учебник для медицинских вузов.* – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2014. – 560 с.
3. Мартынов А. И., Чучалин А. Г. *Болезни органов дыхания: Руководство для врачей.* – М.: Медицина, 2009. – 816 с.
4. Pronina E. Yu. et al. Динамика эпидемиологических показателей ХОБЛ в Республике Татарстан (1996–2014 гг.). *Уральский мед. журнал*, 2015, № 7(130), с. 25–29.
5. Визель А. А., Визель И. Ю. Хроническая обструктивная болезнь легких: состояние проблемы 2016. *Лечащий врач*, 2016, № 4, с. 52–57.
6. Козырева Л. С. (интервью). Новый бич времени: врач из Башкирии о диагнозе ХОБЛ. *Башинформ*, 12.12.2023.
7. Ахметжанова Г. А., Пяташина М. А. Анализ многолетней динамики заболеваемости внебольничными пневмониями в Республике Татарстан (2012–2021). *Санитарный врач*, 2023, № 11, с. 4–10.
8. Материалы к Госдокладу о сан.-эпид. благополучии в Республике Башкортостан, 2021 г. Уфа: Управление Роспотребнадзора по РБ, 2022.
9. Белова В. *В Татарстане более 20 тысяч взрослых и детей страдают от астмы.* Татар-информ, 11.12.2017.
10. Галимова Е. С. *Распространенность бронхиальной астмы в Республике Башкортостан* (автореф. дисс.). Челябинск, 2013.
11. Реальное время. *Россия в пандемийный 2021 год потеряла 1 миллион населения.* 31.12.2021.

*Чичерин И.А.
студент
кафедра юриспруденции
Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова
филиал Российской таможенной академии,
РФ, г. Санкт-Петербург
Научный руководитель: Дудус А.Н., канд. пед. наук.
доцент
Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова
филиал Российской таможенной академии,
РФ, г. Санкт-Петербург*

ПРОФИЛАКТИКА ТРАВМАТИЗМА СРЕДСТВАМИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Аннотация: Статья посвящена вопросам профилактики травматизма среди занимающихся физической культурой и спортом. Рассматриваются причины спортивных травм, методы диагностики рисков, эффективные профилактические мероприятия и рекомендации по организации тренировочного процесса с целью минимизации повреждений опорно-двигательного аппарата спортсменов различного уровня подготовки

Ключевые слова: здоровый образ жизни; здоровье; профилактика травматизма; физические нагрузки, упражнение.

*Chicherin I.A.
student
Department of Law,
The Russian Customs Academy ST-Petersbur branch named after
Vladimir Bobkov,
Russian Federation, St. Petersburg
Scientific supervisor: Dudus A. N., Candidate of Pedagogical Sciences
associate professor
The Russian Customs Academy ST-Petersbur branch named after
Vladimir Bobkov branch of the Russian Customs Academy
Russian Federation, St. Petersburg*

PREVENTION OF CONSUMPTION OF ALCOHOLIC BEVERAGES, SMOKING, DRUGS, PSYCHOTROPIC SUBSTANCES, ETC.

Abstract: This article focuses on injury prevention among those involved in physical education and sports. It examines the causes of sports injuries, methods for diagnosing risks, effective preventive measures, and recommendations for

organizing training to minimize musculoskeletal injuries in athletes of various skill levels.

Keywords: *healthy lifestyle; health; against addiction, health generation, injury prevention; physical activity, exercise*

Проблема травматизма в сфере физической культуры и спорта многогранна: она включает как отдельно возникающие острые повреждения, такие как растяжения, разрывы связок, переломы, так и перегрузочные болезни тканей, например, тендинопатии, стресс-переломы, а также негативные последствия частых рецидивов - длительные перерывы в тренировочном процессе и снижение качества жизни. Подход к профилактике должен быть системным, опираться на анализ конкретных факторов риска у занимающихся и интегрировать мероприятия на уровне индивида, тренера и инфраструктуры. Ниже изложены ключевые компоненты эффективной стратегии профилактики с конкретными практическими рекомендациями, пригодными для применения в образовательных учреждениях, спортивных клубах и массовой физкультуре.

Профилактика должна начинаться с корректной оценки исходного состояния занимающихся. Скрининг включает анамнез предыдущих травм, жалоб на боль, оценку подвижности суставов, мышечного баланса и координации. Особое значение имеют функциональные тесты: односторонние прыжки и приземления, тесты на баланс - стояние на одной ноге с закрытыми глазами, тесты на локальную выносливость и контроль туловища (планка, боковая планка с удержанием). Эти тесты позволяют выявить асимметрию, недостаток контроля над положением тела и склонность к перегрузкам - факторы, которые подлежат целенаправленной коррекции до увеличения объёма и интенсивности тренировок.

Тренировочная разминка - это первый и наиболее доступный инструмент профилактики. Она должна быть структурированной: сначала общая аэробная составляющая (5–10 минут низкоинтенсивной активности), затем динамическая мобилизация суставов и мышц, далее элементы специфической подготовки, включающие ускорения, многоплоскостные движения и завершающие короткие мощностные усилия. Ключевой элемент - включение в разминку нейромышечных упражнений, развивающих координацию, проприоцепцию и контроль приземления. Примеры конкретных упражнений: «скоки на месте с контролируемым приземлением», выпады с поворотом туловища, односторонние приседания на 8–12 повторов, боковые прыжки через низкую преграду с мягким приземлением. Регулярное выполнение такой разминки снижает риск повреждений переднекрестцовой связки колена и других травм, связанных с неадекватным контролем при быстрых сменах направления.

Особое место в профилактике занимает целенаправленная программа нейромышечной подготовки и укрепления специфических мышечных групп. Для профилактики разрывов мышц бедра - задней группы рекомендуется

включать эксцентрические упражнения, контролируемые румынские становые с акцентом на медленное опускание; эти упражнения увеличивают длину укороченных саркомеров и прочность мышечных сухожильных переходов. Для профилактики повреждений коленного сустава важны укрепление бедра и тазового пояса (аддукторы и отводящие мышцы, средняя ягодичная), упражнения на контроль колена в плоскости, а также многоплоскостные силовые упражнения с акцентом на симметрию. Для голеностопного сустава - постоянная работа на баланс и проприоцепцию: баланс-платформа, односторонние приземления, «тактильные» упражнения на неустойчивой поверхности.

К вопросу дозирования нагрузки относится принцип постепенного и контролируемого прироста тренировочного объема и интенсивности с мониторингом реакции спортсмена. Практическая схема - фиксировать внутреннюю нагрузку и внешнюю нагрузку, анализировать соотношение «хронической» и «острой» нагрузки и избегать резких прыжков интенсивности. На уровне тренерской практики это реализуется посредством планирования микроколебаний объема (вариации нагрузки для уменьшения монотонности), периодизации и учёта индивидуальной готовности: при появлении повышенной утомляемости, нарушений сна или локальных болевых ощущений объем и интенсивность снижаются и включаются восстановительные мероприятия. Важным инструментом является ведение тренировочного дневника и регулярные беседы тренера с занимающимися для своевременной модификации плана.

Организационные меры - не менее важны. Правильное оборудование и покрытие спортплощадок, своевременное техническое обслуживание инвентаря, использование индивидуальной и командной защиты (наколенники, щитки, корректно подобранная обувь) значительно снижают риск механических травм. При выборе обуви следует учитывать вид спорта и условия поверхности: амортизация, боковая поддержка и сцепление с покрытием - параметры, которые подбирают с учётом биомеханики движений конкретного вида спорта. Введению обязательных предсоревновательных и предтренировочных инструктажей по технике безопасного выполнения упражнений, правилам поведения и основам первой помощи следует уделять приоритетное внимание в образовательных и массовых программах.

Образовательная работа среди занимающихся и тренеров - краеугольный камень профилактики. Серии кратких обучающих модулей по биомеханике травм, распознаванию ранних признаков перегрузки и правилам безопасного возвращения в тренировочный процесс повышают сознательность и готовность модифицировать тренировку при признаках риска. Для тренеров важны навыки правильного прогрессирования нагрузок, умение тьюторить и формировать тренировочные микропрограммы с учётом индивидуальных особенностей. Практически полезно создание чек-листов перед тренировкой: оценка самочувствия, наличие болевых ощущений, уверенность в использовании экипировки, проверка состояния покрытия.

Медико-реабилитационные аспекты профилактики включают раннюю диагностику и квалифицированную помощь при травме. Наличие четко отрегулированных алгоритмов на спортивной базе — кто и как действует при острой травме, куда направлять травмированных — существенно влияет на исход. Быстрая оценка травмы по стандартным протоколам, иммобилизация при необходимости, оперативное направление на инструментальную диагностику и адекватная реабилитация сокращают вероятность хронизации проблемы. Принцип «безопасного возвращения» должен основываться на функциональных тестах, а не только на исчезновении болевого синдрома: симметрия силы и прыжковой способности, отсутствие при выполнении специфических нагрузок жалоб и биомеханических компенсаторных паттернов, успешное прохождение тренировочного плана с постепенным увеличением интенсивности без ухудшения — всё это критерии готовности к возобновлению полноценной деятельности.

Важна интеграция профилактики в сам процесс обучения двигательным навыкам. Правильная техника - это профилактика по умолчанию: от отработки приземлений в прыжках до корректного выполнения силовых упражнений. Использование видеоанализа позволяет объективно оценивать технику и корректировать её. При обучении детей и подростков целесообразно акцентировать внимание на общем моторном развитии, координации и силовом фундаменте до того, как вводить специализированную нагрузку; это снижает риск перегрузок и травм при ранней специализации.

Существует ряд доказанных программ, которые можно рекомендовать к внедрению: структурированные разминки с компонентами силы, баланса и контроля, выполняемые регулярно 2–3 раза в неделю, показали снижение частоты травм в игровых видах спорта. На практике эффективна программа, включающая 10–20 минут специфической разминки с постепенным усложнением упражнений, а также 2–3 силовых микроцелей в неделю например, работа на заднюю поверхность бедра, разностороннюю силу таза и кор-стабилизацию. Важно, чтобы программы были просты, воспроизводимы без специального оборудования и адаптировались под уровень занимающихся.

Оценка эффективности профилактических мер требует системного мониторинга: регистрация травм с указанием механизма, тяжести и условий возникновения, а также сопоставление показателей до и после внедрения программ. Простая, но информативная метрика — частота травм на 1000 часов тренировки/соревнований. При реализации программы нужно фиксировать соблюдение - даже самая эффективная методика бесполезна при низкой дисциплине в исполнении. Для повышения приверженности помогают встраивание упражнений в регулярную разминку, обучение лидеров команды и периодические напоминания от тренерского штаба.

Необходимо учитывать возрастные и половые различия. У детей и подростков важна осторожность при увеличении объёма тренировок в

периоды интенсивного роста: несоответствие между ростом скелета и адаптацией мягких тканей предрасполагает к травмам роста и растяжениям. У женщин чаще встречаются определённые травмы коленного сустава - профилактика должна включать усиленную работу на бедро и ягодицы, коррекцию техники приземлений и контроль над валгусной позицией колена. Индивидуальный подход и гибкость планирования - ключевые принципы.

Наконец, барьеры внедрения профилактических мер часто носят организационный и культурный характер: дефицит времени у тренеров, недостаток знаний и низкая мотивация у спортсменов. Преодолеть их помогают короткие доказательные обучающие сессии, интеграция профилактики в обычные тренировочные блоки без увеличения общего времени занятий и демонстрация практической пользы (сокращение перерывов, улучшение спортивных результатов). Поддержка администрации и создание системы поощрений за соблюдение профилактических процедур способствуют устойчивой интеграции.

Подходя к заключению, можно сделать вывод, что профилактика травматизма в физической культуре и спорте - многоуровневая задача, требующая сочетания функционального скрининга, структурированной разминки, нейромышечной и силовой подготовки, грамотного дозирования нагрузки, организационных мер и образовательной работы. Практически значимыми являются простые, стандартизированные вмешательства, легко интегрируемые в тренировочный процесс: регулярные динамические разминки с элементами контроля, эксцентрическая работа на заднюю поверхность бедра, упражнения на баланс и укрепление тазового пояса. Эффективность программ зависит не только от их содержания, но и от дисциплины выполнения и поддержки со стороны тренерского состава и администрации. Системный подход, ориентированный на индивидуальные потребности занимающихся и постоянный мониторинг результатов, позволит снизить частоту и тяжесть спортивных травм, сохранить континуитет тренировочного процесса и улучшить долгосрочные результаты в физической культуре и спорте

Использованные источники:

1. Алексеев, А. В. Профилактика спортивного травматизма: учебное пособие. — М.: Советский спорт, 2021. — 168 с.
2. Бальсевич, В. К. Физическая культура: интеграция науки и практики. — М.: Физкультура и спорт, 2019. — 352 с.
3. Булатова, М. М. Профилактика травм в спорте высших достижений. // Теория и практика физической культуры. — 2020. — № 3. — С. 24–29.
4. Васильев, А. П., Морозов, С. В. Функциональная подготовка и профилактика травм в игровых видах спорта. — Санкт-Петербург: Лань, 2022. — 240 с.
5. Волков, Н. И., Киселёв, В. И. Биомеханические основы профилактики спортивных травм. — М.: Академия, 2018. — 192 с.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

УДК 342

*Маковская П.Н.
юрист
Ростов-на-Дону*

СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВО И ПРАВО ПЕРЕД ПРОБЛЕМАМИ ЦИФРОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ

Аннотация: статья посвящена проблемным вопросам, возникающим при цифровизации государственно – правовой сферы. Рассмотрены документы некоторых стран, регламентирующие разработку и применение средств искусственного интеллекта. Обсуждаются теоретические аспекты признания правосубъектности за средствами сильного искусственного интеллекта.

Ключевые слова: цифровое государство, виртуальная среда, искусственный интеллект, правосубъектность.

*Makovskaya P.N.
lawyer
Rostov-on-Don*

THE MODERN STATE AND LAW FACING THE CHALLENGES OF DIGITAL REALITY

Abstract: The article is devoted to the problematic issues that arise during the digitalization of the state and legal sphere. The documents of some countries regulating the development and application of artificial intelligence tools are considered. The article discusses the theoretical aspects of recognizing the legal personality of strong artificial intelligence.

Keywords: digital state, virtual environment, artificial intelligence, legal personality.

Наверное, не будет большим преувеличением, если сказать, что в последнее время общественные отношения вышли на качественно новый, цифровой уровень.

На сегодняшний день процессы цифровизации охватывают практически все сферы общественной жизни страны. Развитие информационных технологий детерминирует развитие общественных отношений в информационном пространстве. Естественно, что в связи с возникновением такой сферы жизнедеятельности общества появляются и новые правоотношения. Следовательно, образуются и новые субъекты права, которые участвуют в этих правоотношениях. [1].

Достаточно активно трансформируются государственные, политические, социальные и экономические институты. При этом цифровизация неизбежно охватывает и сферу права. Изменения касаются форм, механизмов и действия права. Происходит реорганизация всех государственно-правовых институтов под новые реалии. Нужно отметить, что процесс цифровизации представляет собой не законченный результат, который подлежит нормативному урегулированию, а непрерывающийся сложный многоуровневый процесс, происходящий в объективной реальности. В связи с этим государство будет не только инициировать новые процессы и механизмы в сферах права и управления, но также будет подстраиваться под уже существующие новые тенденции цифровой реальности [1].

В работе [2] отмечается, что на данный момент существует достаточно большое число разрозненных концепций, которые так или иначе служат «кирпичиками» для построения цифрового государства: «цифровое правосудие»; «цифровые избирательные технологии»; «цифровой общественный мониторинг над государственным и муниципальным управлением» и другие. Разумеется, все эти концепции претерпевают определенные организационно-технологические изменения в связи с развитием как самих общественных отношений в той или иной области, так и в связи с модернизацией применяемых цифровых технологий коммуникации, хранения, защиты, поиска, обработки информации и др.

Следует отметить, что цифровое государство – это платформа для реализации правоотношений не только граждан, общественных и коммерческих организаций и органов публичной власти, но и органов власти между собой [2]. При этом «внутреннее» взаимодействие в рамках информационного пространства органов публичной власти между собой является одним из главных направлений в цифровом государстве (примером чего является активно развиваемое в настоящее время межведомственное электронное взаимодействие).

Независимо от того, о каких взаимодействующих субъектах в рамках информационного пространства идет речь (граждане, организации, органы публичной власти), обязательным условием их эффективного взаимодействия в виртуальной сфере является значимый уровень так называемого «цифрового присутствия» указанных субъектов в этой специфической среде [3].

Например, для коммерческих организаций значимый уровень «цифрового присутствия» в виртуальной среде обеспечивается созданием и поддержанием точек взаимодействия с клиентами в Интернете через различные цифровые каналы (веб-сайты, чат-боты, мобильные приложения, социальные сети, онлайн-рекламу, электронную почту, интернет-магазины, платформы распространения контента и др.), то есть, через совокупность всех онлайн-активов и коммуникаций фирмы, предоставляющих ее продукты, ее менеджеров, а также формирующих ее образ и доступность для потребителей и контрагентов в сети.

Некоторые вопросы обеспечения «цифрового присутствия» различных субъектов в виртуальной среде рассматривались автором настоящей статьи в работах [4] - [11].

В статье [12] отмечается, что цифровизация оказывает влияние и на форму права. Цифровая формализация нормативно-правовых актов может способствовать упорядочению законотворческого и правоприменительного процессов в электронном виртуальном мире. При этом с помощью аппарата формальной логики возникает возможность выявлять противоречия в праве, неполноту регулирования тех или иных отношений. Алгоритмизация законотворческого процесса предполагает формирование цифрового правового языка и переход к автоматизированному законотворчеству, позволяющему предотвратить грамматические ошибки, находить дефекты и коллизии в обсуждаемых и принятых нормативно – правовых актах, унифицировать юридическую терминологию, выявлять коррупциогенные факторы, избежать дублирования в текстах нормативно-правовых актов [12].

Следует подчеркнуть, что алгоритмизация процессов как правотворчества, так и правоприменения автоматически не означает устранения человека из наиболее критичных процессов цифрового взаимодействия. Так, в работе [13] было отмечено, что рассмотрение даже типичных дел не может быть доверено «судье-автомату». При решении дел судья обязан руководствоваться не только нормами действующего законодательства (которые, действительно, вместе с примерами судебной практики могут быть представлены в удобном интерактивном цифровом виде), но и учитывать разнообразные обстоятельства конкретных дел, руководствуясь при вынесении решений не только правовыми, но и моральными принципами. Вынесение решения не может осуществляться электронным устройством или судьей-роботом, поскольку в противном случае из системы правосудия будет неизбежно устранен такой важный его компонент как судебное усмотрение [13].

Несмотря на то, что человек не заменяется полностью роботами в виртуальной среде цифрового государства, следует подчеркнуть, что формирование новых правовых механизмов происходит в условиях смены всей научной парадигмы и типов научной рациональности, в том числе, в области правовых наук [14].

Одним из принципиальных моментов, характеризующих новую научную парадигму, является использование квантовых технологий. Особо отметим, что речь идет не только и не столько об использовании квантовых компьютеров (хотя вполне обоснованно ожидается, что их практическое использование приведет к кардинальному увеличению вычислительных возможностей, доступных человечеству). Речь идет также об использовании квантовой логики, в которой (в отличие от классической аристотелевой логики), противоположные по смыслу высказывания A и $\neg A$ образуют квантовую суперпозицию (entanglement) и могут быть одновременно

истинными до момента принятия решения, вызывающего редукцию волновой функции этой квантовой смеси высказываний A и $\neg A$.

Показательным является тот факт, что в начале XXI века квантовые теории проникли в те сферы, которые ранее практически никак не описывались с помощью математического аппарата, тем более такого, который применяется в квантовой механике.

Разумеется, многие исследователи на данный момент воспринимают термин «квантовая логика» более как метафору, восходящую к известным концепциям квантовой физики (запутанные состояния; нелокальность, то есть действие на расстоянии; неустранимое влияние наблюдателя на результат измерений, и т.д.), нежели как прямой призыв к действительному переносу аппарата, скажем, уравнений Шредингера на поле социогуманитарных наук. Тем не менее, тенденция весьма показательна, и возможно, что она отражает более глубокое присутствие квантовых явлений в нашей жизни, чем это представлялось ранее. Приведем несколько примеров.

Известны работы [15], [16] из области социологии, в которой концепция запутанного состояния квантовых объектов (entanglement) переносится на человеческое общество. При этом из гипотезы о квантовой запутанности всех людей в обществе делается вывод о научном обосновании существования морали и нравственности.

Существуют также работы в области так называемой «квантовой когнитивистики» - новой междисциплинарной области исследований на стыке квантовой механики, лингвистики, а также психологии. В этой сфере формализм квантовой теории применяется для моделирования ряда когнитивных явлений, к которым относятся, в частности, человеческая память, мышление и принятие решений [17], [18].

Известны также работы, в которых говорится о квантовых подходах в теории международных отношений [19] и, что особенно интересно в контексте настоящей статьи, о формировании новой квантовой теории права [20], [21].

Автор настоящей работы считает, что квантовые алгоритмы в области права должны в настоящее время рассматриваться исследователями скорее как перспективные цели, нежели как прямое руководство к применению инструментария квантовых наук, однако направление движения научной мысли в этом направлении представляется весьма симптоматичным. Особенно привлекательным и многообещающим представляется использование квантовых алгоритмов для обеспечения функционирования искусственного интеллекта, поскольку многими исследователями делается обоснованный вывод о подобии мыслительной деятельности человека работе квантового компьютера. Если говорить предельно просто, то вообще есть веские основания рассматривать мозг человека как универсальный квантовый компьютер [22].

Безусловно, осмыслить масштаб внедрения цифровых технологий в нашу жизнь человеку еще только предстоит, однако, уже сегодня

представляется справедливым утверждение о том, что применение этих технологий - это явление времени неизбежное и революционное. И в этом смысле любые «неолуддитские» настроения неотвратимо разобьются об аргументы сторонников цифровизации об эффективности новых технологических процессов во всех областях общественной жизни.

Наиболее впечатляющие результаты процессы цифровизации связаны с применением средств искусственного интеллекта.

В настоящее время юристам-практикам доступны для использования в повседневной работе различные программные продукты (нейросети) с элементами искусственного интеллекта, которые эффективно справляются с типовыми задачами и аналитической работой. При этом возможности современных нейросетей ограничены в области анализа сложных дел и понимания причинно-следственных связей. Нейросети, несмотря на свою высокую вычислительную мощность и способность к статистической и аналитической обработке громадных массивов информации, не обладают интуицией и не способны адекватно оценивать сложные обстоятельства, такие как мотивы, эмоции и поведение людей, а также отдельные детали, которые могут быть важными для принятия правильного решения.

При выборе конкретного средства искусственного интеллекта для практической работы, необходим учет нескольких факторов. Во-первых, не все модели нейросетей подходят для юридической работы, связанной с анализом больших объемов текста и логическими построениями. Целесообразно использовать только так называемые рассуждающие (reasoning) нейросети. Это средства искусственного интеллекта, которые перед выдачей ответа выстраивают внутреннюю цепочку рассуждений, что делает результат точнее. Можно сказать, что reasoning – нейросети не выдают готовые ответы, а демонстрируют мыслительный процесс. Кроме того, следует учитывать также такие параметры, как мощность нейросети, размер контекстного окна и возможность работы с документами, представленными в различных графических форматах. Мощность нейросети определяет ее потенциальную способность к обучению и запоминанию сложных закономерностей. Чем выше мощность нейросети, тем она меньше склонна к «галлюцинациям», то есть выдумыванию фактов.

Размер контекстного окна определяет объем информации, который модель нейросети может одновременно удерживать в своей краткосрочной памяти. Для практикующего юриста это является критически важным параметром. Если в модель нейросети с небольшим окном будет загружен объемный документ типа Налогового Кодекса, такая нейросеть просто «забудет» его часть в процессе работы.

В целях обеспечения ускоренного развития искусственного интеллекта в Российской Федерации, проведения научных исследований в области искусственного интеллекта, повышения доступности информации и вычислительных ресурсов для пользователей, совершенствования системы подготовки кадров в этой области, в России утверждена в 2019 году (в

редакции Указа Президента от 15.02.2024 № 124) Национальная Стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года [23].

В Стратегии дано легальное определение искусственного интеллекта: «модель искусственного интеллекта – программа для электронных вычислительных машин (ее составная часть), предназначенная для выполнения интеллектуальных задач на уровне, сопоставимом с результатами интеллектуального труда человека или превосходящем их, использующая алгоритмы и наборы данных для выведения закономерностей, принятия решений или прогнозирования результатов» [23].

В Стратегии [23] отдельное внимание уделено так называемому сильному искусственному интеллекту. Так, в Стратегии говорится: «создание универсального (сильного) искусственного интеллекта, способного, подобно человеку, решать различные задачи, мыслить, взаимодействовать и адаптироваться к изменяющимся условиям, является сложной научно-технической проблемой, решение которой находится на пересечении различных сфер научного знания - естественно-научной, технической и социально-гуманитарной» [23].

Однако, искусственный интеллект не должен заменять человека или организацию, он не должен их подменять. Цель внедрения искусственного интеллекта - это упрощение сложного, это деление «дробь человеческих потребностей» на утилитарные части. Как говорят специалисты, фактически искусственный интеллект - это «экзоскелет из нейросетей», который мы надеваем на наши задачи, тем самым расширяя и ускоряя наши собственные возможности.

Цель внедрения искусственного интеллекта в России - повысить результативность деятельности граждан, организаций и органов публичной власти во всех отраслях, ускорить обработку бурно увеличивающегося пласта информации, стать лидерами коммерческой привлекательности и экспортного потенциала технологических решений, разработанных в России с помощью искусственного интеллекта. Технологическая независимость, суверенитет, лидерство и конкурентоспособность России на мировом рынке в области искусственного интеллекта может позволить нам «достичь значимых результатов по основным направлениям социально-экономического развития» [23].

Одним из основных базовых принципов развития и использования технологий искусственного интеллекта в России провозглашен принцип преемственности - «обеспечение постепенного перехода органов публичной власти к использованию технологий искусственного интеллекта» [23]. Основными направлениями внедрения доверенных технологий искусственного интеллекта в органах публичной власти и организациях являются цифровая трансформация органов публичной власти и субъектов Российской Федерации при включении и актуализации в них программ и стратегий цифровой трансформации.

Не менее важным этапом является методическое и нормативно-правовое обеспечение внедрения доверенных технологий искусственного интеллекта в государственном управлении, в том числе и площадок для обмена опытом и вычленения наиболее эффективных методов внедрения, а также активное развитие единой цифровой платформы РФ «РосТех», содержащей как реестр проектов, так и реестр уже апробированных доверенных технологий искусственного интеллекта для органов публичной власти и организаций и в различных отраслях экономики и социальной сферы [23].

Цель внедрения больших генеративных систем искусственного интеллекта - это ускорение экономического роста, что неизбежно приводит к росту темпов роста производительности труда, и «стимулирует работодателей к существенному увеличению доли высококвалифицированных специалистов в общей численности работников («экономика высоких зарплат»)» [23].

Самыми первыми принципами развития и использования технологий искусственного интеллекта в России заявлены следующие принципы: обеспечение защиты прав и свобод человека, гарантированных законодательством Российской Федерации, международными договорами Российской Федерации и общепризнанными принципами и нормами международного права, в том числе права на труд, и предоставление гражданам возможности получать знания и приобретать навыки для успешной адаптации к условиям цифровой экономики [23].

Представляет естественный интерес сравнение Стратегии [23] с подобными документами других юрисдикций.

Лидирующие позиции в области разработки и внедрения ИИ занимают США. Ключевым документом, который определял национальные приоритеты США в области разработки и применения ИИ, был указ президента США от 30 октября 2023 года «Executive Order on Safe, Secure, and Trustworthy Development and Use of Artificial Intelligence» [25] (ныне не действует). В этом документе были определены несколько базовых принципов для ИИ, в том числе: защита критической инфраструктуры, противодействие дискриминации, сохранение конфиденциальности, обеспечение прозрачности алгоритмов и развитие ИИ в интересах национальной безопасности и экономики. Примечательным является тот факт, что Указ Президента США «Safe, Secure, and Trustworthy Development and Use of Artificial Intelligence» обязывал разработчиков ИИ предоставлять уполномоченным органам результаты тестирования моделей ИИ, касающихся рисков, включая вопросы безопасности и злоупотреблений.

На территории стран Европейского Союза действует в качестве нормативного документа Регламент ЕС 2024/1689, более известный как Artificial Intelligence Act (AI Act) [26], принятый Европейским парламентом 13 марта 2024 года и вступивший в силу 1 августа 2024 года. Сфера действия AI Act охватывает все отрасли, кроме военной, и все виды ИИ. Являясь нормативным актом в отношении продукции, он не будет наделять правами отдельных лиц, но будет регулировать деятельность поставщиков ИИ и

организаций (органов), использующих их в своей профессиональной деятельности. Закон AI Act [26] об ИИ направлен на классификацию и регулирование приложений, использующих ИИ в зависимости от риска причинить вред пользователю. В соответствии с AI Act [26], все продукты ИИ делятся на три категории: запрещенные системы (с недопустимой степенью риска); системы с высокой степенью риска; остальные системы ИИ. К запрещенным системам относятся те, которые могут быть использованы для манипулирования людьми на подсознательном уровне. Системы ИИ с высокой степенью риска – это системы, представляющие значительную угрозу здоровью, безопасности или основным правам человека. Такие системы требуют обязательной оценки соответствия, проводимой поставщиком, перед выпуском системы ИИ на рынок.

С точки зрения нашего исследования, стоит отметить, что статья 5 AI Act [26] прямо запрещает несколько «практик» использования ИИ, среди которых: применение манипулятивных или обманных методов; использование уязвимости людей, связанных с возрастом, инвалидностью или социально-экономической ситуацией; применение ИИ для оценки или классификации людей на основе их социального поведения или личных характеристик; использование ИИ для определения эмоций на рабочем месте или в учебной среде (за исключением медицины и безопасности); применение биометрических систем для категоризации людей по биометрическим данным с целью установления их расы, политических взглядов, религиозных убеждений (кроме случаев обеспечения безопасности).

Следует отметить, что в России действовала Концепция развития регулирования отношений в сфере технологий искусственного интеллекта, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 августа 2020 года № 2129-р [24]. В Концепции были определены, в том числе, следующие принципы регулирования отношений в сфере технологий искусственного интеллекта: регуляторное воздействие, основанное на риск-ориентированном междисциплинарном подходе; человеко-ориентированный подход, предусматривающий, что конечной целью развития искусственного интеллекта является обеспечение прав и свобод человека; оценка воздействия систем искусственного интеллекта на все сферы жизни человека, общества и государства, основанная на научно выверенных исследованиях с привлечением широкого круга ученых. Разумеется, что научные исследования касаются и вопросов допустимости автономизации средств искусственного интеллекта, в том числе возможности его автономного функционирования в правовом поле.

Рассуждая о возможности наделения средств сильного искусственного интеллекта правосубъектностью, представляется новаторской идея внедрения технологий искусственного интеллекта в повседневную жизнь простого гражданина в виде некоторого индивидуального чат-бота, цифрового двойника, частично схожего по статусу с конкретным индивидом, целью которого была бы защита прав и интересов простого человека в рамках

правового поля в повседневной жизни. Такой бот - это не просто индивидуальный кабинет с набором данных о человеке и его правоустанавливающих документах, а интеллектуальный помощник – двойник, который мог бы грамотно, пристрастно и детализировано вычленять нарушенные права конкретного человека и не только предлагать возможные решения его проблем, но и, возможно, в будущем, самостоятельно вовлекаться в их разрешение и устранение, тотально защищая и оберегая индивида. Более того, данный бот мог бы заниматься и просветительской деятельностью своего «хозяина», так как не все граждане в силу уровня образованности и юридической подкованности способны грамотно оценивать последствия своих действий, а также бездействия в конкретных жизненных ситуациях и перипетиях.

Так в частности, можно предположить, что создание индивидуальной цифровой экосистемы для каждого человека позволит ему реализовывать свои права, о которых он мог не знать в силу разных причин (например, подача заявления в уполномоченный орган на получение выплаты и ее полное оформление по умолчанию системой искусственного интеллекта), а также защищать законные интересы (например, оперативно оплачивать образовавшиеся штрафы без пеней за просрочку или составлять и отправлять жалобы в государственные органы).

Однако, нельзя не упомянуть, что Национальная стратегия развития искусственного интеллекта [23] не допускает делегирование таким системам ответственного нравственного выбора (в том числе, принятие любых решений, способных оказать влияние на жизнь или здоровье человека), а также делегирование ответственности за последствия принятия решений.

Ответственность за все последствия работы систем искусственного интеллекта всегда несет физическое или юридическое лицо, признаваемое субъектом ответственности в соответствии с законодательством Российской Федерации. И в этом смысле идею передачи системам искусственного интеллекта некоторых функций по принятию решений индивидом еще предстоит детально проработать с учетом базовых принципов права и законодательства РФ. Однако, уже сейчас представляется возможным в будущем составление некой «Электронной доверенности» по принципу анкетирования, в которой каждый человек сам решит, какие функции и какие сферы своей жизни он готов делегировать системам искусственного интеллекта, с учетом сохранения принципа конечной ответственности за собой, то есть физическим лицом.

Отметим, что создание и предоставление определенной свободы и автономности такому аватару конкретного человека, его «цифровому двойнику», представляется вопросом дискуссионным, поскольку предстоит решить сложные проблемы не только технологического и юридического, но и морально – этического плана.

Тем не менее, данный вопрос (создание и автономная деятельность цифровых двойников человека), их юридическая субъектность, права и

обязанности в цифровой виртуальной среде (которая все чаще обоснованно называется метавселенной), уже являются предметом заинтересованного обсуждения специалистов [27], [28].

Автор статьи [27] справедливо отмечает: «правовая субъектность ИИ - аватаров поставит сложные вопросы об ответственности и подотчетности в случае причинения вреда или совершения противоправных действий. Если аватар на основе ИИ наносит ущерб или занимается незаконной деятельностью, кто должен нести ответственность – сам аватар, пользователь, который его создал или применил или компания, разработавшая базовую технологию? Решение этих вопросов потребует тщательного учета интересов и ответственности всех вовлеченных сторон, а также разработки новых правовых доктрин и механизмов для решения уникальных проблем, создаваемых агентами ИИ».

Как говорится в работе [27], одним из возможных подходов к решению этой проблемы цифровой реальности может быть разработка «многоуровневой» системы правосубъектности для ИИ-аватаров, которая будет предоставлять различные уровни прав и обязанностей в зависимости от сложности и автономности данной сущности. Согласно такому подходу, «слабые» аватары на основе ИИ с ограниченными возможностями принятия решений получают базовую форму правосубъектности с ограниченными правами и обязанностями, в то время как «сильные» ИИ-аватары получают правовой статус более высокого уровня с соответственно большими правами и обязанностями [27].

Автор настоящей статьи полагает такой подход принципиально неприемлемым, поскольку как раз аватары на основе сильного искусственного интеллекта вызывают наибольшее беспокойство из-за их все возрастающих возможностей при абсолютно непрозрачном даже для их создателей алгоритме принятия решений.

Проблемы цифровой реальности требуют дальнейшего обсуждения.

Использованные источники:

1. Черногор Н.Н. и др. Концепция цифрового государства и цифровой правовой среды. – М.: Норма, 2021, 244 с.
2. Химченко К.Л. Понятие и сущность правового государства // Экономика и парадигма нового времени, 2024, № 9, стр. 30 – 34.
3. Аблитаров Э.Р. Драйверы цифрового присутствия предприятия // Экономика и парадигма нового времени, 2025, № 8, стр. 28 – 35.
4. Маковская (Пархоменко) П.Н., Федоренко Н.В. Адресная организация Интернет-пространства и споры по поводу доменных имен // Арбитражная практика, 2004, № 6, стр. 10–16.
5. Маковская (Пархоменко) П.Н., Федоренко Н.В. Проблемы применения законодательства в связи с развитием информационных технологий // Арбитражная практика, 2006, № 3, стр. 68–76.

6. Маковская (Пархоменко) П.Н., Федоренко Н.В. Особенности адресной организации сети Интернет и арбитражные споры вокруг доменных имен // Конфидент, 2004, № 4, стр. 12–17.
7. Маковская (Пархоменко) П.Н., Федоренко Н.В. Правовое регулирование отношений в сфере высоких информационных технологий // Конфидент, 2004, № 1, стр. 14 - 21.
8. Маковская (Пархоменко) П.Н., Федоренко Н.В. Информация во всемирной сети Интернет как предмет арбитражных споров // Конфидент, 2004, № 5, стр. 27 - 31.
9. Маковская (Пархоменко) П.Н. Доменное имя как особое средство индивидуализации на современном этапе развития электронных технологий. - в сборнике Высокие информационные технологии в науке и производстве. - Ростов-на-Дону: РГУ, 2005, стр. 41–43.
10. Маковская (Пархоменко) П.Н. Методы и средства регулирования Интернет - отношений. Правовые проблемы. - в сборнике Материалы международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы управления». - М.: Государственный университет управления, 2003, стр. 285 - 287.
11. Маковская (Пархоменко) П.Н., Мисник Н.Н. Средства индивидуализации в пространстве электронного бизнеса. - в сборнике Материалы VII международной научно-практической конференции. - Таганрог: ТРТУ, 2005, стр. 336–337.
12. Самыгин П.С. Цифровые технологии и искусственный интеллект: перспективы применения в правовом регулировании общественных отношений // Юридический вестник РГЭУ, 2022, № 1, стр. 11 -17.
13. Имгрунт С.И. Правовое регулирование в условиях цифровизации: проблемы и перспективы // Северо – Кавказский юридический вестник, 2022, № 2, стр. 129 – 134.
14. Разуваев Н.В. Правопонимание в условиях смены типов научной рациональности // Теоретическая и прикладная юриспруденция, 2024, № 1, стр. 4 – 6.
15. Ваторопин А.С. Социология и квантовая физика: поиск новой социологической парадигмы // Вестник Сургутского государственного педагогического университета, 2015, № 4, стр. 72 – 80.
16. Гуц А.К. Квантовая механика для социологов: аксиомы квантовой социологии // Математические структуры и моделирование, 2021, № 2, стр. 65 – 95.
17. Латыпов Р.А., Комиссарова Г.Н. Об исследовании концептов как квантовых сущностей // Филологические науки. Вопросы теории и практики, 2013, № 3, часть 1, стр. 99 – 104.
18. Хренников А.Ю. Введение в квантовую теорию информации. - М.: Физматлит, 2008, 284 с.

19. Алексеева Т.А., Минеев А.П., Лошкарёв И.Д. «Земля смятения»: квантовая теория в международных отношениях? // Вестник МГИМО (Университета) МИД РФ, 2016, №3, стр. 7-16.
20. Ивановский В.П. О новой правовой парадигме: информационно-квантовая (когнитивная) теория права // Современное право, 2014, № 2, стр. 4-11.
21. Громова Е.А., Петренко С.А. Квантовое право: начало // Journal of Digital Technologies and Law, 2023, № 1, стр. 62 – 88.
22. Пенроуз Р. Новый ум короля. О компьютерах, мышлении и законах физики. - М.: Издательство ЛКИ, 2008, 400 с.
23. Национальная Стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года (в редакции Указа Президента от 15.02.2024 № 124).
24. Концепция развития регулирования отношений в сфере технологий искусственного интеллекта (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 августа 2020 года № 2129-р).
25. Указ президента США от 30 октября 2023 года «Executive Order on Safe, Secure, and Trustworthy Development and Use of Artificial Intelligence».
26. Регламент ЕС 2024/1689 «Artificial Intelligence Act» (AI Act), принят Европейским парламентом 13 марта 2024 года.
27. Чонг Б.Ч. Возникновение аватаров на основе искусственного интеллекта: юридическая субъектность, права и обязанности в развивающейся метавселенной // Journal of Digital Technologies and Law, 2024, № 2, стр. 857 – 885.
28. Филипова И.А., Коротеев В. Д. (2023). Будущее искусственного интеллекта: объект или субъект права? // Journal of Digital Technologies and Law, 2023, № 1, стр. 359 – 386.

УДК 37

*Демидова Т.Г.
преподаватель
КГБПОУ «Красноярский колледж отраслевых
технологий и предпринимательства»
г. Красноярск*

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО РЕСУРСА «ГЛОБАЛЛАБ» НА УРОКАХ ИСТОРИИ И ОБЩЕСТВОЗНАНИЯ В СПО

Аннотация: Статья рассказывает об использовании платформы ГлобалЛаб на занятиях истории и обществознания. Приводятся примеры применения исследовательских работ для обучающихся СПО.

Ключевые слова: ГлобалЛаб, проекты, исследование, СПО

*Demidova T.G.
lecturer
Krasnoyarsk State Budgetary Professional Educational Institution
"Krasnoyarsk College of Industrial Technologies and Entrepreneurship"
Krasnoyarsk*

USE OF THE GLOBALAB EDUCATIONAL RESOURCE IN HISTORY AND SOCIAL SCIENCE CLASSES IN SECONDARY EDUCATION

Abstract: This article describes the use of the GlobalLab platform in history and social studies classes. Examples of research projects for secondary vocational education students are provided.

Keywords: GlobalLab, projects, research, secondary vocational education

Новые технологии в современном занятии дают новые возможности и новые подходы к преподаванию предмета. Преподавателю не всегда просто подобрать, найти именно то, что сделает занятие истории или обществознания интересным и познавательным. Я использую в своей практике один из таких образовательных ресурсов, как «ГлобалЛаб», в апробации которого я участвовала, работая в школе, теперь использую этот ресурс для обучающихся в колледже. Он является безопасной онлайн-средой, в которой преподаватель, обучающиеся и их родители могут принимать участие в совместных исследовательских проектах. Я расскажу, как использовала этот ресурс на своих занятиях истории и обществознания. Для преподавателей особенно актуальным и востребованным этот ресурс является в контексте

исследовательской деятельности на занятиях. «ГлобалЛаб» предлагает упростить или расширить возможности исследования на занятии, поскольку:

1) каждый участник проекта делает небольшое исследование или эксперимент, сравнимые по сложности с индивидуальным проектом или даже обычной лабораторной работой;

2) результат эксперимента или исследования загружается в общее хранилище «ГлобалЛаб»;

3) на основе результатов, присланных множеством участников со всего мира, формируется общая картина, которая представляется в виде живых карт, графиков, диаграмм, галерей и другой инфографики;

4) общий результат может представлять новое знание, служить предметом дискуссий, основой для возникновения новых проектов.

Таким образом, обучающимся можно принять участие уже в готовых проектах по предмету, просто заполнив анкету и тем самым пополнить базу данных по определенной теме исследования. Они также могут провести анализ имеющихся данных и сделать выводы согласно поставленным целям исследования. Для примера в данном случае хочу привести проект «Установление советской власти в 1917-1918 гг.» [6]. Этот проект может быть использован на занятии истории при изучении темы «Первые революционные преобразования большевиков», это проектное задание даст возможность не только изучить процесс установления советской власти в стране на рубеже 1917–1918 гг., но и выяснить, как на самом деле добивались поддержки населения на местах различные партии. Проект «Внешняя политика СССР в 1920–1930-е гг. Проверяем себя» можно использовать после изучения темы «Международные отношения в 1920-1930-х гг.» [2]. В этом проектном задании обучающиеся выполняют тест и сравнивают свои результаты с результатами других участников.

На занятиях по обществознанию можно применить проект «Социальное поведение: норма и отклонения». [5] Данный проект позволит сформировать представление об отклоняющемся (девиантном) поведении, его формах, проявлениях и распространённости в современном обществе, хотя он разработан для школьников, но и обучающимся колледжа будет интересен. Еще один проект «Рациональное экономическое поведение». Позволяет узнать о том, насколько эффективно современные обучающиеся действуют в экономической сфере общественной жизни. И по результатам работы смогут составить памятку о том, как научиться рационально потреблять товары и услуги, извлекая максимальную полезность.

Кроме готовых работ на сайте выставлены идеи будущих проектов, которые учащиеся используют для создания своих проектов, как на уроке, так и во внеурочной деятельности. Идея чаще всего формулируется в виде вопроса. Вот пример идей: «Знаете ли вы историю появления в нашей стране первых танков?», «Как изобретения и открытия влияли на жизнь первобытных людей?». Обучающиеся с интересом выбирают идеи проектов, которые касаются, как только одного предмета, так и синтезировать несколько,

например, «Как музыка изменяется и как влияет на культуру общества?»: в данной идее объединяются история, искусство, культура и психология. Можно предложить и свою идею, также можно для создания своей разработки использовать готовый конструктор проекта [1].

Платформа предлагает и курсы. В СПО мы использует отдельные темы курсов, так, например, курс «Всеобщая история. 10 класс. Проектные задания» [4] используется больше для расширения знаний обучающихся, т.к. в учебном плане очень мало часов посвященных всемирной истории. Этот комплект проектных заданий разработан в соответствии с требованиями ФГОС и содержанием ФООП к личностным, метапредметным и предметным результатам освоения учебного курса «Всеобщая история, 10 класс» и принадлежит к совокупности ЭОР, обеспечивающих систематическое изучение учебного предмета «История».

Проектные задания предназначены для организации проектной и учебно-исследовательской деятельности как одной из форм организации учебного процесса и позволяют систематизировать полученные знания, а также способствуют формированию навыков разработки, реализации и общественной презентации результатов исследования, предметного или межпредметного учебного проекта.

Проектные задания ГлобалЛаб могут быть использованы:

- в традиционной классно-урочной системе как мотивирующий или результирующий этап урока;
- в качестве домашнего задания, как дополнительный материал к изучаемому курсу и (или) для самостоятельной работы;
- при организации внеурочной деятельности (проектная деятельность, индивидуальная работа);
- как элемент выполнения программы воспитания в качестве социального проекта;
- при организации альтернативных форм обучения (дистанционное, «смешанное», «перевернутый класс»).

За участие в работе над проектом на сайте предлагается и система поощрения, которая для обучающихся делает этот процесс увлекательным и дает дополнительные преимущества для дальнейшей работы [1].

Совместно с моими обучающимися мы создали проект «Исторические места нашей Родины» [3]. Он позволил нам получить опыт деятельности над созданием таких разработок. Кроме того, этот проект оказался полезен и родителям, и другим педагогам, и другим обучающимся на уроках истории и во внеурочное время.

Этот вид деятельности позволяет учащимся не только проверить свои знания, но и применить их для создания своих проектов. Следующим этапом нашей работы с обучающимися – публичное представление проектов.

Данный ресурс имеет много других идей и возможностей: как можно разнообразить свое занятие; как сделать его более интересным,

запоминающимся. Я рассказала, только о небольшом опыте своей работы, которую в дальнейшем планирую продолжить.

Использованные источники:

1. Глобальная школьная лаборатория. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://globallab.org/ru/idea/list/#.XmtHxysufIU> (дата обращения 04.10.2025).
2. Внешняя политика СССР в 1920–1930-е гг. Проверяем себя [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://globallab.ru/ru/project/list/d0067fa8-dc93-11ee-8fad-00d861fc8159/general> (дата обращения 04.10.2025)
3. Исторические места нашей Родины. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://globallab.org/ru/project/cover/istoricheskie_mesta_nashei_rodiny.ru. (дата обращения 23.03.2020).
4. Курс «Всеобщая история, 10 класс» [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://globallab.ru/ru/course/list/proektnye_zadaniya_vesobshaja_istorija_10_klas_s/cover (дата обращения 04.10.2025)
5. Социальное поведение: норма и отклонения. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://globallab.ru/ru/project/list/70b3375c-b876-11ef-a1ec-2cf05d0dcc4c/general> (дата обращения 04.10.2025)
6. Установление советской власти в 1917-1918 гг. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://globallab.ru/ru/project/list/naskolko_triumfalnym_bylo_triumfalnoe_shestvie_sovetskoi_vlasti/general (дата обращения 04.10.2025)

*Пиляя Э.Д.
студент
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации
Россия, г. Москва*

ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ

***Аннотация:** в статье рассматриваются ключевые направления цифровой трансформации системы образования, влияние цифровизации на управленческие процессы в университетах и социальные последствия перехода к цифровой модели обучения. Анализируются подходы к внедрению цифровых технологий, а также риски и барьеры, сопровождающие этот процесс.*

***Ключевые слова:** цифровизация, образование, управление, университет, социальные изменения, инновации, трансформация*

***Pilia E.D.
student
Financial University under the Government of the Russian Federation
Russia, Moscow***

TRANSFORMATION OF THE EDUCATION SYSTEM IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION: MANAGERIAL AND SOCIAL ASPECTS

***Abstract:** the article examines the key directions of the digital transformation of the education system, the impact of digitalization on management processes in universities, and the social consequences of the transition to a digital learning model. The paper analyzes approaches to the implementation of digital technologies as well as the risks and barriers accompanying this process.*

***Keywords:** digitalization, education, management, university, social changes, innovation, transformation*

Введение

Цифровизация стала неотъемлемой частью современной образовательной среды. Трансформация процессов обучения и управления образованием в цифровом формате открывает новые возможности для повышения эффективности и качества образовательных услуг. Однако наряду с этим цифровизация влечет за собой и социальные, и организационные вызовы, которые требуют комплексного научного анализа.

Теоретические основы цифровизации образования

Теоретическую базу исследования составляют труды по теории управления, цифровой экономике и педагогике. Согласно П. Друкеру, цифровая трансформация в образовании требует переосмысления ролей преподавателя и обучающегося, а также изменения подходов к оценке эффективности. Исследователи (Шумпетер, Кузнецов, 2022) отмечают, что цифровизация не ограничивается внедрением технологий, но связана с институциональными изменениями в структуре университетов.

Методы исследования

В рамках данной работы использовались методы анализа научных источников, сравнительного анализа, а также элементы системного подхода. Эмпирическая база включает результаты наблюдений и анализа открытых данных о внедрении цифровых технологий в российских вузах. Основное внимание уделялось изучению управленческих аспектов цифровизации и влиянию цифровых инструментов на организационную структуру вузов.

Результаты исследования

Результаты исследования показывают, что цифровизация способствует повышению прозрачности и эффективности управления вузом. Автоматизация документооборота, внедрение платформ дистанционного обучения, а также развитие аналитических систем позволяют улучшить контроль качества образовательных программ. Тем не менее сохраняются барьеры: низкий уровень цифровой компетентности преподавателей, недостаточная техническая поддержка и сопротивление изменениям.

Обсуждение

Цифровизация образования имеет не только технологический, но и социальный характер. Она меняет взаимодействие между преподавателем и студентом, создаёт новые формы коммуникации и способствует индивидуализации обучения. В то же время важно учитывать риски цифрового неравенства, утраты личного контакта и эмоционального взаимодействия в учебном процессе.

Заключение

Таким образом, цифровая трансформация образования представляет собой сложный многоуровневый процесс, требующий системного подхода и стратегического управления. Для успешного внедрения цифровых технологий в вузах необходимо развивать цифровые компетенции участников образовательного процесса, обеспечивать доступ к ресурсам и формировать культуру непрерывного обучения.

Использованные источники

1. Друкер П. Практика менеджмента. – М.: Вильямс, 2021.
2. Шумпетер Й. Теория экономического развития. – М.: Прогресс, 2019.
3. Кузнецов В.Н. Цифровизация и человеческий капитал в образовании. – СПб.: Изд-во СПбГУ, 2022.
4. Тихонова Н.Е. Трансформация университетского менеджмента в цифровую эпоху // Социология управления. – 2023. – №1. – С. 33–40.

5. Федорова И.А. Цифровая грамотность и управление знаниями в вузе // Управление образованием. – 2023. – №2. – С. 17–24.
6. Климов А.В. Цифровая трансформация управления вузом // Университетское управление. – 2022. – №3. – С. 45–52.
7. OECD. Digital Transformation in Higher Education. – Paris: OECD Publishing, 2022.
8. Schwab K. The Fourth Industrial Revolution. – Geneva: World Economic Forum, 2018.

ОСНОВНОЙ РАЗДЕЛ

Гасанова С.Р., Константинович З.В., СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДОВ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ ТМЦ: ВЫБОР ОПТИМАЛЬНОГО ПОДХОДА НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	5
Губаз А.Б., СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ТРАНСФОРМАЦИИ ЗАНЯТОСТИ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА	12
Гузова А.Л., Дорошев Д.В., СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКЕ	15
Джураев Д.У., ИЗ ИСТОРИИ ОБУЧЕНИЯ ТУРКЕСТАНСКОЙ МОЛОДЕЖИ В НЕМЕЦКИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ (начало XX века).....	19
Довгополова А.В., Калачева К.А., ЦИФРОВИЗАЦИЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ АВТОМАТИЗИРОВАННОГО УЧЕТА ИМУЩЕСТВА	23
Искакова Г.Т., Юрченко В.В., РАЗРАБОТКА ТЕХНИЧЕСКИХ ТРЕБОВАНИЙ К СИСТЕМЕ ОБНАРУЖЕНИЯ НАЧАЛЬНОЙ СТАДИИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ПОДЗЕМНЫХ ПОЖАРОВ НА УГОЛЬНЫХ ШАХТАХ	29
Кожарская А.П., СОЦИАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕШНОСТИ МАЛОГО БИЗНЕСА В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ: НА ПРИМЕРЕ МАРКЕТПЛЕЙСА WILDBERRIES	34
Коноплина Н.М., ВЛИЯНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ НА ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ.....	40
Крючков М.А., УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ В РОССИЙСКИХ БИРЮЗОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ: СПЕЦИФИКА ФОРМИРОВАНИЯ И АДАПТАЦИЯ	45
Миркамоллов Ж.С., Джабаров Б. Т. ВЛИЯНИЯ НАПОЛНИТЕЛЕЙ ИЗ ОТХОДОВ МЕСТНЫХ ПРОИЗВОДСТВ УЗБЕКИСТАНА НА ЭЛЕКТРОФИЗИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА ЭПОКСИДНЫХ КОМПОЗИЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ.....	51
Полев Д.Н., Шамсутдинов Ш.А., ФАКТОРЫ УСПЕШНОСТИ В КИБЕРСПОРТЕ: АНАЛИЗ НЕОБХОДИМЫХ НАВЫКОВ	55
Степаненко К.Д., ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ УГРОЗ И ПРЕИМУЩЕСТВ ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ.....	60
Талалаева Е.А., Филимонцева Е.М., АВТОМАТИЗАЦИЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ С НИЗКОЙ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТЬЮ: ВОЗМОЖНОСТИ ПОЭТАПНОГО ВНЕДРЕНИЯ	64

Уралов М.Д., РАЗВИТИЕ КОММУНИКАТИВНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ УЧАЩИХСЯ ГОСПИТАЛЬНОЙ ШКОЛЫ: ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ	70
Файзуллин Р.Р., Ахтариева З.А., Галеев Э.И., НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ. ПРОБЛЕМЫ ПОЛНОТЫ И КАЧЕСТВА СВЕДЕНИЙ В ЕДИНОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ РЕЕСТРЕ НЕДВИЖИМОСТИ (ЕГРН).....	73
Файзуллин Р.Р., Ахтариева З.А., Галеев Э.И., НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ. ЭТАПЫ НАПОЛНЕНИЯ ЕДИНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕЕСТРА НЕДВИЖИМОСТИ НЕОБХОДИМЫМИ СВЕДЕНИЯМИ ПО РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН.....	81
Фильцева С. С., Цуркан Д.А., ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ: ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ И ИХ ПРАВОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ...	87
Чжан Кайнин, ГОРОД КАК КОММУНИКАТИВНАЯ СРЕДА ФОРМИРОВАНИЯ ИДЕНТИЧНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	93
Чэнь Гэли, РОЛЬ КИТАЙСКИХ ТЕЛЕСЕРИАЛОВ В ФОРМИРОВАНИИ КУЛЬТУРНОГО ОБРАЗА КИТАЯ В РОССИЙСКОМ МЕДИАДИСКУРСЕ.....	100
Шагаева А.А., Шамсутдинов Ш. А., РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В РОССИИ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ЗНАЧИМОСТЬ.....	107
Яманов А.С., Гашилов В.М., Кошева Я.Е., Харламов А.И., ПРОФИЛАКТИКА АГРЕССИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ В СПОРТЕ	112
Яманов А.С., Пермьяков Н.С., Сорбало А.А., Синдиминова М.В., СРАВНЕНИЕ РОССИЙСКОЙ И ИНДИЙСКОЙ СИСТЕМ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ.....	116
МАТЕМАТИКА, ИНФОРМАТИКА И ИНЖЕНЕРИЯ	120
Поляков И.А., АНАЛИЗ СЕРВИСОВ ХОСТИНГА ДЛЯ GIT	120
МЕДИЦИНА И ЗДОРОВЬЕ	128
Кустин М.Б., Шамсутдинов Ш.А., АДАПТАЦИЯ ОРГАНИЗМА К РАЗЛИЧНЫМ РЕЖИМАМ ФИЗИЧЕСКИХ НАГРУЗОК.....	128
Редников Н.В., Шамсутдинов Ш.А., ВЛИЯНИЕ ВЕЛОСПОРТА НА ЗДОРОВЬЕ И ФИЗИЧЕСКУЮ ФОРМУ ЧЕЛОВЕКА	131
Соколова Д.Д., ВЛИЯНИЕ РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ СПОРТА НА ФИЗИЧЕСКУЮ ПОДГОТОВКУ СТУДЕНТОВ	136
Тимиркаев А.Г., Шамсутдинов Ш.А., ЛФК ПРИ ЗАБОЛЕВАНИИ ЛЕГКИХ	142
Чичерин И.А., ПРОФИЛАКТИКА ТРАВМАТИЗМА СРЕДСТВАМИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	148

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ	153
Маковская П.Н., СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВО И ПРАВО ПЕРЕД ПРОБЛЕМАМИ ЦИФРОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ	
ОБРАЗОВАНИЕ И ПЕДАГОГИКА	165
Демидова Т.Г., ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО РЕСУРСА «ГЛОБАЛЛАБ» НА УРОКАХ ИСТОРИИ И ОБЩЕСТВОЗНАНИЯ В СПО	165
Пилия Э.Д., ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ.....	169

ЭЛЕКТРОННОЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЕ
ПЕРИОДИЧЕСКОЕ МЕЖДУНАРОДНОЕ ИЗДАНИЕ

«Теория и практика современной науки»

Выпуск № 10(124) 2025

Сайт: <http://www.modern-j.ru>

Издательство: ООО "Институт управления и социально-
экономического развития", Россия, г. Саратов

Дата издания: Октябрь 2025