

*Платонова Е.Д. , д.э.н.,
профессор кафедры экономической
теории и менеджмента
Московский педагогический
государственный университет,
Москва, Россия*

*Альджарви Бандар Мушббаб Г.,
магистрант
Московский педагогический
государственный университет,
Москва, Россия*

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ФИНАНСОВЫЕ
УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ НАУЧНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА «SAUDI ARAMCO»**

Аннотация. «Saudi Aramco» — государственная национальная нефтяная компания Саудовской Аравии. Это крупнейшая нефтяная корпорация в мире с наибольшими запасами сырой нефти и её производства.

Ключевые слова: нефтяная компания, корпорация, нефть, КСА.

*Platonova E.D. Doctor of Economics,
Professor of the Department of Economic Theory and Management
Moscow Pedagogical
State University,
Moscow, Russia*

*Aljarvi Bandar Mushbbab G,
master's student*

**ORGANIZATIONAL, ECONOMIC AND FINANCIAL CONDITIONS OF
FORMING THE STRATEGY FOR DEVELOPING SCIENTIFIC AND
TECHNOLOGICAL POTENTIAL OF «SAUDI ARAMCO»**

Abstract. «Saudi Aramco» is the state-owned national oil company of Saudi Arabia. It is the largest oil corporation in the world with the largest reserves of crude oil and its production.

Keywords: oil company, corporation, oil, KSA.

Компания Saudi Aramco ведет свою историю с 1933 года, когда между Королевством Саудовской Аравией (КСА) и американской нефтяной Saudi Aramco Standard Oil Company of California (SOCAL) было подписано концессионное соглашение и образована международная компания Arabian American Oil Company (Aramco).

В 1938 году усилия по поиску нефти в Аравийской пустыне увенчались успехом: началась промышленная добыча нефти из скважины Даммам № 7, получившей меткое название «скважина процветания».

С конца 1940-х годов Aramco достигла рекордных показателей добычи нефти. В 1970-е годы правительство Саудовской Аравии приобрело 25 % акций Aramco, а в следующем году увеличило эту долю до 60 %. В 1980 году правительство Саудовской Аравии увеличило свою долю в Saudi Aramco Aramco до 100%.

В настоящем статусе компания Saudi Arabian Oil Company (Saudi Aramco) была основана 13 ноября 1988 года Королевским указом № М/8 как нефтяная компания КСА со штаб-квартирой, расположенной в Дахране (КСА). Первоначально Saudi Aramco занималась разведкой, бурением и

добычей углеводородных веществ, а также переработкой, производством, сбытом этих углеводородных веществ.

20 декабря 2017 г. был издан Королевский указ № М/37 от 04.02.1439Н, утверждающий Закон об углеводородах в КСА, согласно которому все месторождения углеводородов, углеводородные ресурсы являются собственностью КСА до тех пор, пока право собственности не будет передано на устье скважины после добычи.

Закон об углеводородах закрепляет исключительные полномочия КСА по установлению максимального объема добычи углеводородов Saudi Aramco и максимальной устойчивой мощности, которую Saudi Aramco должна поддерживать для обеспечения стабильных платежей в бюджет КСА.

По состоянию на 24 декабря 2017 года первоначальное концессионное соглашение Saudi Aramco было скорректировано концессионным соглашением, которое предоставляет Saudi Aramco исключительное право на разведку, бурение, поиск, оценку, разработку, добычу на территории концессии. Saudi Aramco предоставлено исключительное право на рынок и распространение углеводородов, нефтепродуктов и сжиженного нефтяного газа в КСА, а также неисключительное право на производство, переработку продукции, а также на маркетинг, продажу, транспортировку и экспорт такой продукции.

С 1 января 2018 г. Постановлением Совета министров № 180 от 04.01.1439Н (19 декабря 2017 г.) Saudi Aramco была преобразована в саудовскую акционерную компанию с новым Уставом.

Устав Saudi Aramco 1988 года был отменен с 1 января 2018 года в соответствии с Королевским указом № М/36 от 04.02.1439Н (20 декабря 2017 года). Коммерческий регистрационный номер Saudi Aramco —

2052101150. Акционерный капитал Saudi Aramco был установлен в размере 60 тыс. саудовских риалов («SAR»).

12 мая 2022 г., после получения необходимых разрешений от компетентных органов в отношении выпуска бонусных акций, внеочередное общее собрание одобрило увеличение уставного капитала Saudi Aramco на 15 тыс. SAR.

11 декабря 2019 года Saudi Aramco завершила первичное публичное размещение акций («IPO»), и ее обыкновенные акции были зарегистрированы на Саудовской бирже. Одновременно с IPO компания приобрела у правительства 117,2 млн своих обыкновенных акций за денежную выплату в размере 3 750 SAR и классифицировала их как собственные акции. Данные акции используются Saudi Aramco для реализации акций сотрудникам.

13 февраля 2022 года правительство передало 4% акционерного капитала Saudi Aramco в Государственный инвестиционный фонд («PIF») как суверенный фонд благосостояния КСА. После передачи правительство КСО остается крупнейшим акционером Saudi Aramco, сохраняя за собой прямую долю в размере 94,19%.

Миссия Saudi Aramco формулируется как «Компания Aramco стремится обеспечить надежную, доступную и более устойчивую энергию для населения по всему миру, а также обеспечивать стоимость для своих акционеров в течение циклов деловой активности, сохраняя свое превосходство в добыче нефти и газа и лидирующие позиции в химической промышленности, стремясь извлечения выгоды из всей цепочки создания стоимости в энергетике и прибыльного роста своего портфеля»¹.

Saudi Aramco последовательно достигает «высоких уровней производительности и эффективности, обеспечивая ценность не только для

¹ Aramco annual report 2024 URL: <https://www.aramco.com/en/investors/annual-report>

не только для нашей компании, но и для наших клиентов, партнеров, и сообществ, в которых мы работаем»².

Saudi Aramco – это международная компания, которая на протяжении 1990-х годов постепенно расширяла связи и партнерские отношения по всему миру, сделав несколько международных инвестиций, начиная с покупки в 1991 году 35 % акций нефтеперерабатывающей компании SsangYong (в 2000 году переименованной в S-Oil) в Республике Корея.

Экспансия Saudi Aramco продолжилась в 1994 году, когда Saudi Aramco приобрела 40 % акций Petron Corporation - крупнейшего переработчика и продавца сырой нефти на Филиппинах.

В 1996 году Saudi Aramco сделала еще несколько зарубежных инвестиций в Европе, купив 50 % акций частной греческой нефтеперерабатывающей компании Motor Oil (Hellas) Corinth Refineries S.A. и ее маркетингового филиала Avinoil Industrial Commercial and Maritime Oil Company, S.A.

Сегодня Saudi Aramco представлена на основных мировых энергетических рынках - в Евразии, Африке, Австралии (Рис.2).

Кроме того, значительная часть бизнеса компании сосредоточена в Северной и Южной Америке – Канаде, США, Мексике, Бразилии, Чили, Аргентине, Колумбии, Эквадоре.

К началу 2000-х годов, чтобы реализовать свое видение - стать ведущим в мире интегрированным предприятием в области энергетики и химии, Saudi Aramco продолжила диверсификацию.

Являясь основным двигателем создания стоимости, Aramco намерена сохранить свои позиции в качестве крупнейшей в мире крупнейшей в мире компанией по объему добычи сырой нефти и одним из самых низко затратных производителей. Огромные запасы компании обширная база

² Aramco annual report 2024 URL: <https://www.aramco.com/en/investors/annual-report>

запасов, резервные мощности и уникальная операционная гибкость позволяют ей эффективно реагировать на изменения спроса.

Saudi Aramco располагает специальной системой внутренних и международных стопроцентных и аффилированных нефтеперерабатывающих заводов, которые служат для монетизации ее добычи. Благодаря постоянной стратегической интеграции, Компания получает дополнительную стоимость по всей цепочке создания стоимости углеводородов.

Saudi Aramco стремится снизить чистые выбросы углекислого газа в результате своей деятельности и поддержать глобальный энергетический путем развития направления New Energies бизнеса, включающего производство электроэнергии из возобновляемых источников и продукцию, и решения с низким уровнем выбросов углерода в энергетического, химического и сырьевого секторов.

Saudi Aramco содействует развитию разнообразной, более устойчивой и конкурентоспособной на мировом уровне энергетической экосистемы в Королевстве, чтобы поддержать конкурентоспособность компании.

Имея множество способов извлечения выгоды из барреля нефти, включая неметаллические продукты и продукты переработки нефти в химическую продукцию, Saudi Aramco вышла за рамки традиционных рынков и областей применения нефти и газа.

Saudi Aramco активно инвестирует в новые решения для повышения эффективности производства и потребления энергетических продуктов, включая повышение производительности и снижение вредных выбросов на транспорте за счет разработки новых высокопроизводительных двигателей и топливных технологий.

Заглядывая в будущее, Saudi Aramco планирует преобразовать углеводородные ресурсы в множество новых потоков ценностей для

Aramco, КСА и ее народа, оставаясь при этом надежным поставщиком низкоуглеродной энергии для всего мира.

Организационная структура компании отражает цели и задачи компании³. Высшим органом компании является Собрание акционеров, которое назначает Президента и Главного Исполнительного директора компании (President and Chief Executive Officer).

Корпоративная политика в области стратегии развития научно-технического потенциала компании курируется Исполнительным Вице-Президентом, отвечающий за развитие технологий и инноваций, но определяется Советом директором и утверждается на Собрании акционеров компании.

11 июня 2024 года Правительство завершило вторичное размещение акций, продав приблизительно 1,7 млрд. акций, что составляет 0,7% выпущенных акций Компании. После сделок Правительство КСА продолжает оставаться крупнейшим акционером Компании, владея 81,48% акций.

Saudi Aramco инвестирует в рост, расширяя свое внимание к голубому водороду и улавливанию углерода в рамках своей роли важного поставщика безопасной и доступной энергии с более низкими выбросами⁴.

Для реализации стратегии развития научно-технологического потенциала Saudi Aramco имеет большой финансовый потенциал, поскольку Saudi Aramco — самая дорогая компания в мире с рыночной стоимостью более 2 триллионов долларов как крупнейший производитель нефти в мире и владелец вторых по величине доказанных запасов сырой нефти, около 270 миллиардов баррелей. Это более чем в 10 раз превышает запасы ExxonMobil (торгуется на бирже NYSE: XOM), крупнейшей независимой энергетической компании в мире. С 1970-х годов поставки

³ Organizational structure and corporate governance.URL: <https://www.aramco.com/-/media/publications/corporate-reports/reports-and-presentations/2024/fy/sections/ara-2024-overview-english.pdf>

⁴ Aramco annual report 2024 URL: <https://www.aramco.com/en/investors/annual-report>

нефти, поставляемые Aramco, приносили 80% доходов Саудовской Аравии, а также большие запасы природного газа.

Несмотря на определенное снижение финансовых результатов в 2024 году по геополитическим причинам, Saudi Aramco остается компанией с высокими финансовыми показателями прибыли и денежных потоков. Saudi Aramco продемонстрировал свою устойчивость с чистой прибылью в размере 398,4 млрд SAR (106,2 млрд дол США) и свободным денежным потоком в размере 320,0 млрд SAR (85,3 млрд долларов США) на 31 декабря 2024 года⁵.

Снижение выручки на 2,9% в основном обусловлено снижением цен и

объемов реализации сырой нефти, а также снижением цен на очищенную и химическую продукцию. Это было частично компенсировано более высокими объемами реализации очищенной и химической продукции в течение года.

Операционные расходы увеличились на 3,9%, что было в основном обусловлено ростом закупок, ростом производственных, коммерческих, административных и общих расходов, и более высокими расходами на обесценение. Рост был частично компенсирован более низкими роялти за добычу, зафиксированными в 2024 году.

Увеличение общего объема закупок в основном отражает влияние более высоких закупок сырой нефти, а также нефтепродуктов и химических продуктов, вызванных более высокими объемами, частично компенсированными снижением цен на сырую нефть, нефтепродукты и химические продукты по сравнению с предыдущим годом

Чистая прибыль снизилась на 12,4%, что было в основном обусловлено снижением выручки и других доходов, связанных с продажами, более высокими операционными расходами, а также

⁵ Aramco annual report 2024 URL: <https://www.aramco.com/en/investors/annual-report>

снижением финансовых и других доходов, вызванных снижением процентного дохода и отсутствием прибыли, связанной с предоплатой отложенного вознаграждения в предыдущем году. Это было частично компенсировано снижением подоходного налога и закята, вызванным снижением налогооблагаемого дохода, зафиксированного в 2024 году.

Saudi Aramco фокусируется не только на расширении производства нефти, газа и химикатов, но и на инвестициях в новые технологии для обеспечения устойчивости и сокращения выбросов углерода с потенциалом достижения более низких уровней выбросов, как в бизнес и среди конечных пользователей продукции.

Использованные источники

1. Aramco annual report 2024 URL:
<https://www.aramco.com/en/investors/annual-report>
2. Organizational structure and corporate governance.URL:
<https://www.aramco.com/-/media/publications/corporate-reports/report-s-and-presentations/2024/fy/sections/ara-2024-overview-english.pdf>