

Дорошев Д.В.

Учреждение образования «Гомельский государственный университет им.Ф.Скорины», Республика Беларусь, Гомель

Dmitry Doroshev

Gomel State University of Francisk Skorina, Republic of Belarus, Gomel

**УЧЁТНО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ПЛАТФОРМЫ КАК ОСНОВА
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ
ACCOUNTING AND ANALYTICAL PLATFORMS AS THE BASIS
FOR ENTERPRISE DIGITAL TRANSFORMATION**

Аннотация: В статье анализируется современное состояние ИУАС, выявляются ключевые барьеры их развития. Сформулированы практические рекомендации по трансформации ИУАС, включая аудит данных, внедрение облачных решений, создание единого хранилища. В работе подчёркивается необходимость перехода от пассивного учёта к активной генерации ценности на основе данных.

Annotation: This article analyzes the current state of information and control systems (ICAS) and identifies key barriers to their development. Practical recommendations for the transformation of IAS are formulated, including data auditing, the implementation of cloud solutions, the creation of a unified repository. The paper emphasizes the need to move from passive accounting to active data-driven value generation.

Ключевые слова: информационные учётно-аналитические системы, цифровая трансформация, искусственный интеллект, управление данными, бизнес-аналитика.

Keywords: Information accounting and analytical systems, digital transformation, artificial intelligence, data management, business analytics.

Научно-технический прогресс на сегодняшний день определяется не столько расширением материального производства, сколько компьютеризацией и информатизацией. Цифровая экономика создает новые продукты, формирует новые потребности, а скорость и объем получения информации увеличиваются с каждым днем. Постоянное влияние внутренних и внешних факторов привело к пониманию и определению приоритетов развития, основными из которых являются глобализация и цифровизация общественных отношений на макроуровне и микроуровне.

Становление информационного общества предполагает подчинение экономического роста качественным параметрам социального и экономического развития, поскольку прогресс будет определяться не только производством товаров, но и расширенным использованием информации. Информация является фактором глобализации в условиях информационного общества.

Цифровая трансформация экономики кардинально меняет подходы к управлению, принятию решений и оценке эффективности деятельности организаций. В этом контексте информационные учётно-аналитические системы (ИУАС) перестают быть вспомогательным инструментом бухгалтерского или управленческого учёта и превращаются в стратегический элемент цифровой инфраструктуры. Актуальность изучения роли ИУАС обусловлена необходимостью осмысления эволюции ИУАС, выявления барьеров их развития и формирования научно обоснованных направлений совершенствования в условиях, когда данные становятся ключевым ресурсом экономики. Целью работы выступает анализ текущего состояния ИУАС и разработка практических рекомендаций по их адаптации к вызовам цифровой трансформации.

Современное состояние ИУАС характеризуется стремительной технологической эволюцией. Традиционные монолитные ERP- и CRM-системы постепенно уступают место гибким, облачным, модульным платформам, способным интегрировать данные из разнородных источников: от IoT-датчиков и мобильных приложений до социальных сетей и внешних рыночных индикаторов. Широкое внедрение технологий искусственного интеллекта и машинного обучения позволяет не только автоматизировать рутинные аналитические задачи, но и осуществлять прогнозирование на основе сложных моделей поведения. При этом наблюдается рост популярности self-service BI-решений, дающих пользователям возможность самостоятельно формировать отчёты и визуализировать данные. Однако на практике многие организации сталкиваются с серьёзными ограничениями: фрагментацией данных между разрозненными системами, устаревшей ИТ-архитектурой, недостатком компетенций в области анализа данных, слабой привязкой аналитических возможностей к стратегическим целям бизнеса. Эти проблемы свидетельствуют о том, что технологическое обновление само по себе не гарантирует успеха – необходима системная трансформация, охватывающая процессы, культуру и управленческие практики [1].

Решением этих проблем может быть концепция «Интеллектуальной учётно-аналитической платформы», которая выходит за рамки чисто технического обновления. Её суть заключается в переосмыслении роли данных как стратегического актива, создающего ценность для бизнеса. Платформа должна быть гибкой и адаптивной, построенной на микросервисной архитектуре и открытых API, что обеспечивает быструю интеграцию новых источников информации и аналитических инструментов. Особое внимание уделяется дизайну: интерфейсы и функционал должны соответствовать реальным

потребностям пользователей на всех уровнях управления – от операционного персонала до топ-менеджмента. В условиях роста регуляторных требований к обработке персональных данных и алгоритмической прозрачности концепция также включает принципы этичности и объяснимости ИИ-решений. Платформа должна обладать способностью к непрерывному обучению – как за счёт обратной связи от пользователей, так и за счёт адаптации к изменениям во внешней и внутренней среде организации. Реализация такой концепции невозможна без формирования культуры, ориентированной на данные, и повышения цифровой зрелости всей организации.

Совершенствование аналитического инструментария в условиях цифровой экономики требует расширения традиционных подходов к оценке деятельности. Финансовые показатели, такие как рентабельность или ликвидность, остаются важными, но уже недостаточны для полной картины. Необходимо интегрировать цифровые метрики, отражающие поведение клиентов, эффективность цифровых каналов и уровень технологической зрелости. К таким показателям относятся стоимость привлечения клиента, его пожизненная ценность, коэффициент удержания и индексы вовлечённости. Прогнозная аналитика, основанная на методах машинного обучения и временных рядах, позволяет не просто констатировать прошлые результаты, а предвидеть будущие тенденции и своевременно реагировать на них. Анализ клиентского пути, объединяющий данные из всех точек взаимодействия, даёт возможность оценивать качество сервиса и выявлять узкие места в клиентском опыте. Кроме того, целесообразно внедрять методики оценки цифровой зрелости как отдельного измерения эффективности, а также стремиться к созданию интегрированной системы отчётности, в которой финансовые и нефинансовые показатели представлены в едином аналитическом пространстве [2].

Можно сформулировать практические рекомендации по совершенствованию ИУАС. Прежде всего, организациям следует провести всесторонний аудит существующей ИТ-инфраструктуры и качества данных, чтобы выявить дублирование функций, неработающие модули и источники несогласованности информации. Далее необходимо разработать дорожную карту цифровой трансформации ИУАС с чётким определением этапов, бюджета, сроков и ответственных лиц. Переход к облачным решениям рекомендуется осуществлять поэтапно, начиная с пилотных проектов, например, с внедрения облачной BI-платформы. Параллельно следует инвестировать в развитие компетенций персонала – как через обучение существующих сотрудников, так и через привлечение специалистов по данным. Критически важным шагом является создание единого хранилища данных, которое станет основой для сквозной аналитики и устранил проблему фрагментации информации.

Таким образом, в условиях цифровой трансформации экономики информационные учётно-аналитические системы должны трансформироваться в интеллектуальные платформы, способные не только фиксировать, но и интерпретировать, прогнозировать и генерировать ценность на основе данных.

Использованные источники

1. Недашковская, Н.С. Роль бухгалтерского учета в цифровой экономике. [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://rep.polessu.by/bitstream/123456789/31974/1/Rol_bukhgalterskogo_ucheta.pdf.

2. Лагуновская, Е. О. Основные направления развития бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики в республике

беларусь // Вестник науки №5 (26) том 4. С. 109 - 115. 2020 г. ISSN 2712-8849 // Электронный ресурс: <https://www.вестник-науки.рф/article/3128>.