

*Матвеев Олег Романович,
магистрант 1-го года обучения,
«Тюменский индустриальный университет»,
Россия, г. Тюмень.*

СУЩНОСТЬ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ.

Аннотация: В статье освещаются основные функции и задачи оперативного управления производством.

Ключевые слова: Оперативное управление производством; оперативный менеджмент; эффективность производства; система оперативного производства; практика оперативного производства.

*Matveev Oleg Romanovich,
master student 1st year of study,
"Tyumen Industrial University",
Russia, Tyumen.*

THE ESSENCE OF OPERATIONAL PRODUCTION MANAGEMENT.

Annotation: The article highlights the main functions and tasks of operational production management.

Key words: Operational management of production; operational management; production efficiency; operational production system; production practice.

В современном обществе все труднее и труднее стало бороться с конкуренцией. Сейчас в рыночной экономике, организации сами решают, какие им установить цены, сколько и как выпускать товар и многое другое. Для более качественной работы предприятиям и организациям нужна эффективная система для того, чтобы в важный момент работы суметь быстро принять правильное решение. Такой подход управления организациями называется оперативное управление.

Что же такое оперативное управление? Оперативное управление – это ряд работ, которые включают в себя:

- разработка календарных планов производства.
- обеспечение рабочими местами сотрудников.
- контроль за производством.
- регулирование за ходом производства на предприятии.

Эти работы складываются из приемов и средств воздействия на коллектив. Сроки работ, качественные и количественные параметры, сбои на производстве и конкретные рабочие, так же подвергаются воздействию.

Смена внешних факторов в обществе происходит мгновенно, поэтому перед различными организациями стоит задача постоянно развиваться и усовершенствоваться. Исходя из этих событий оперативно-производственное хозяйствование направлено на упорядоченность действий во всех сферах компании по производству конкурентных товаров. Операционно-производственный процесс обычно длится около месяца, и он определен периодом краткосрочного курса планирования.

Задачи оперативного управления заключаются в том, чтобы давать гарантию на исполнение контрактов с заказчиками, увеличивать производственные объемы, эффективно использовать и распределять ресурсы организации, сокращать схемы технологического цикла.

С помощью функций производственного менеджмента осуществляется оперативное управление.

В оперативное управление включается комплекс работ по разработке планов производства продукции, различных смет организаций, обеспечение рабочими местами людей, которые работают в этой компании, оснащение всем необходимым рабочее место для продуктивной, быстрой работы производства.

Оперативное управление используется для решения различных вопросов. Например, таких как, замена или снятие с производства изделий, выпуск новых изделий, обеспечение внешних поставок, финансовые и трудовые ресурсы.

Для оперативного управления характерна строгая регламентация работы, которой нужно постоянно придерживаться, производственный план, который делается в зависимости от вида и производственной ситуации работы. Работы связанные с оперативным управлением выполняются в реальном времени, они не допускают остановок и перерывов. Временные рамки оперативного управления обычно месяц, неделя или смена (в зависимости от бригады и рабочих мест в цехе). В цехе временной интервал может расширяться от месяца до целого года.

Сейчас процедура оперативного управления тесно связана с регулированием и механизацией, диспетчеризацией производства. Каждый день, выполняемые работы персоналом по контролю, ходу производства, учету и анализу всех действий производства, являются главной частью, то есть основой всех регулирующих воздействий на ход производства.

Таким образом, оперативное управление реализуется на основе непрерывного производства, повседневной работы, целенаправленного воздействия на коллективы цехов, участков, а так же и рабочих, для того, чтобы обеспечить выполнение всех утвержденных производственных программ.

Все эти процессы достигаются выполнением следующих условий:

- четкий сбор информации о производстве и его ходе.

-распределение работ на определенные промежутки времени, такие как год, месяц, недели, сутки, смены.

- использование комплекса средств, которые помогают в подготовке управленческих задач.

- владение и управление персоналом, каждодневным анализом ситуации в каждом цехе предприятия.

- принятие решений по предотвращению нарушений в производстве, быстрое реагирование на незапланированные или чрезвычайные ситуации на производстве.

Принципы рационального управления всегда лежат в основе операционного управления, они изменяются в зависимости от направленности и специализации организационной структуры.

К основным задачам операционного управления относят создание и декларирование некоторых количественных показателей, характеризующих состояние объекта управления на различных этапах производственного процесса.

Для создания оптимальной системы хозяйствования компании необходимо создание идеальной модели, которая должна соответствовать определенным требованиям, которые представлены в таблице 1.

Таблица 1.

Требования, предъявляемые к идеальной модели.

№	Требования
1.	Инструменты оперативного управления деятельностью должны своевременно исправлять все неисправности в процедурах производства и быть всегда гибкими
2.	В концепцию принципов организации оперативно-производственной деятельности необходимо включить положения о необходимости соблюдения целостности текущих и последующих календарных планов
3.	Эффективность и рациональность принимаемых решений
4.	Мероприятия, создаваемые в пределах данного механизма, могут включать в себя научные основания, в концепции технико-экономических расчетов необходимо предусмотреть рациональные нормативы использования производственных ресурсов

В частном секторе экономики оперативное управление принято рассматривать как единую систему обеспечения финансами и координацию движения предметов труда в производстве.

Выделяют несколько классических способов оперативного управления. Некоторые из них это: «позаказная», «по опережениям», «на склад», «по цикловым комплектам», «по комплекточным номерам», «по заделам», «по ритму выпуска» и «партионно-периодическая» системы.

Инструменты оперативного управления не объединяются, как международные. Но классические обоснованы в методическом плане, поэтому иностранные выигрывают в обеспечении .

Производственный менеджмент и его инструменты обычно основаны на статистическом видении производственной деятельности, поэтому она не направлены на проблемы использования трудовых ресурсов и технического оборудования.

Так в 1991 году была создана маршрутная система управления, которая позволяла увеличить уровень рабочего времени до 90 процентов. Под управленческой информацией обычно понимают совокупность всех сведений о состоянии субъекта управления, объекта управления и внешней рыночной среды .

На практике маршрутная система управления реализовывает основные требования к системам оперативного управления .

Они основываются на четырех принципах.

Применение большего количества календарно-плановых нормативов;

Применение объемно-динамического инструмента календарно-плановых вычислений, помогающих выявить загруженность рабочих мест производства;

Определение организационного механизма.

Определение сменно-суточного построения планов, которые позволят спланировать весь рабочий процесс.

Типология производства является основой выбора системы производственного менеджмента. Для значительного количества видов производства серийная модель отличается объемом выпуска небольшого ассортимента товаров через некоторый промежуток времени.

Таким образом, цикличность производства бывает благодаря различным планам. Так же можно заметить, что производственный менеджмент направлен на планирование, контроль и реализацию задач с помощью оперативно-календарного планирования и диспетчеризацию .

Оперативно-календарное планирование (ОКП) в компании предполагает совокупность приемов, которые ориентированы на достижение оптимальности производственного процесса. ОКП направлено на достижение наиболее результативных механизмов реализации промышленного потенциала компании. При этом, опираясь на создаваемое компанией рациональное соотношения трудовых ресурсов с вещественными аспектами этапов производства. Это соотношение подразумевает основу для оперативного менеджмента, потому что рациональное планирование некачественно распределенных работ не имеет никакого значения.

Таким образом, оперативное управление производства включает в себя множество функций:

- организация рабочего места.
- выполнение оперативных планов.
- разработка.
- обеспечение всем необходимым рабочее место.
- регулирование производства.
- контроль за производством на предприятии.

Поэтому для достижения эффективности работы, организациям представленной системы управления, необходимо особое внимание уделять ее основным подсистемам, которые в свою очередь также могут рассматриваться как отдельные системы управления с присущими им элементами.

Использованные источники:

1. Карпов, Э. А. Организация производства и менеджмент: учебное пособие. / Э.А.Карпов. - Старый Оскол: ТНТ, 2019. - 768 с.
2. Беляев Ю.М. Инновационный менеджмент: учебник для бакалавров. / Ю.М.Беляев. - М.: Дашков и К, 2019. – 220 с.
3. Сысоева Е.В. Современное оперативное управление производством в организации // Инновации и инвестиции, 2019, № 3. – 121 – 125 с.
4. Переверзев М. П., Организация производства на промышленных предприятиях: учебное пособие. / М.П.Переверзев. - М.: ИНФРА'М, 2018. - 332 с.
5. Управление производством и операциями: Учебное пособие / Под ред. Попов В. Л.. - СПб.: Питер, 2017. – 16 с.
6. Алексеева М.М. Планирование деятельности фирмы. – М.: Финансы и статистика, 2011. – 248 с.
7. Бабич, Т.Н. Планирование на предприятии: учеб, пособие / Т.Н. Бабич, Э.Н. Кузьбожев. — М.: КНОРУС, 2005. — 336 с.