

УДК 330

Звягинцев А.Н.

Ставропольский институт кооперации (филиала) БУКЭП

Россия, г. Ставрополь

Буланкина Н.Н., старший преподаватель

кафедры экономики и управления Ставропольского института

кооперации (филиала) БУКЭП

Россия, г. Ставрополь

СТРУКТУРИРОВАНИЕ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМ КАПИТАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ

Управление основным капиталом организации является одним из условий ее развития поскольку, результаты ее хозяйственной и инвестиционной деятельности зависят, помимо прочих факторов, от специфики формирования и использования именно этого элемента имущественного потенциала.

Имущество, основной капитал, основные фонды, управление.

Zvyagintsev A.N.

Stavropol Institute of Cooperation (branch) BUKEP

Russia, Stavropol

Bulankina N.N., senior lecturer

Department of Economics and Management of Stavropol Institute of

Cooperation (branch) BUKEP

Russia, Stavropol

STRUCTURING THE COMPANY'S FIXED CAPITAL MANAGEMENT POLICY

The management of an organization's fixed capital is one of the conditions for its development, since the results of its economic and investment

activities depend, among other factors, on the specifics of the formation and use of this particular element of property potential.

Property, fixed assets, fixed assets, management.

Составными частями управления основным капиталом предприятия является стратегическое и тактическое планирование процесса хозяйственной деятельности. Стратегическое планирование позволяет оценить тенденцию общей потребности предприятия в основном капитале, что позволяет сохранять платежеспособный спрос на необходимом уровне с учетом внешне и внутриэкономических факторов воздействия.

В рамках тактического планирования предусматриваются возможности достижения поставленных стратегических задач путем выявления потребностей в конкретных элементах основного капитала и соответственно, необходимых при этом затратах.

Для того, чтобы разработать эффективную систему управления основным капиталом, вначале необходимо рассмотреть ее с различных аспектов: экономический аспект управления основным капиталом подразумевает управленческие решения, связанные с экономическим их обоснованием, ориентированных на результаты хозяйственной деятельности и учитывающих экономические интересы субъектов управления; организационный аспект управления основным капиталом предполагает выбор формы организации управления, формирование организационных структур, определение отношений и связей между структурными элементами организации, их взаимодействия, а также определение функций каждого элемента структуры, необходимых для организации и поддержания нормальной деятельности. Сюда же мы включаем и определение полномочий и ответственности механизмов взаимодействия; информационный аспект управления основным

капиталом связан с тем, что стоимостная оценка средств, авансированных в основной капитал, основана на всестороннем анализе наиболее полной и достоверной информации. При этом, в информационную базу в процессе формирования системы управления основным капиталом должны быть включены: результаты хозяйственной, финансовой, производственной и иных видов деятельности; действующие законодательная и нормативная базы; стратегические целевые установки организации и планируемые показатели; данные о финансовом состоянии организаций-поставщиков, а также о состоянии рынка соответствующих товаров и услуг и покупательского спроса; технологический аспект управления основным капиталом предполагает систематический контроль технического состояния оборудования по средствам его диагностики, обеспечение его технического обслуживания и ремонта, прогнозирование его технического состояния в ближайшие моменты времени и на перспективу.

На основании ранее проведенных исследований нами был разработан алгоритм управления основным капиталом предприятия, который учитывает воздействия внешних и внутренних факторов (рисунок 1).

По нашему мнению, следует предложить универсальные мероприятия по улучшению состояния основного капитала в организации: формирование и удовлетворение потребности в реальном основном капитале и нематериальных активах; своевременное обновление основного капитала организации для обеспечения ее конкурентоспособности; снижение доли непрофильных активов, имеющих на балансе организации; проведение текущего мониторинга инвестиционной деятельности организации с целью повышения эффективности и предупреждения возможных рисков; достижение оптимального соотношения между источниками воспроизводства

основного капитала с целью поддержания высокого уровня ликвидности и платежеспособности организации и др.



Рисунок 1 - Алгоритм управления основным капиталом в организации

На этапе реализации мероприятий по повышению эффективности управления основным капиталом предприятия необходимо осуществить полный спектр сформированных мероприятий по улучшению состояния основного капитала организации в установленные сроки с учетом имеющихся ресурсов.

В результате на конец отчетного периода предприятие будет иметь фактические значения установленных показателей, что создаст условия для последующего управления данным элементом имущественного потенциала. Так, в случае достижения плановых значений показателей следует признать реализованные мероприятия по улучшению состояния основного капитала предприятия эффективными. В противном случае необходимо провести работу, связанную с оценкой отклонений.

Для того, чтобы достичь планируемых результатов, в организации необходимо провести более тщательный анализ состава и структуры основных фондов, с целью выявления проблемных точек.

По нашему мнению, реализация данного направления может быть проведена в следующей последовательности (рисунок 2).



Рисунок 2 - Алгоритм повышения эффективности использования основных фондов в организации

Как видно из рисунка, алгоритм повышения эффективности использования основных фондов нами представлен в виде последовательности выполнения ряда этапов.

Таким образом, мы считаем, что представленный алгоритм действий позволит повысить эффективность использования основных фондов в организации.

Список использованных источников:

1. Звягинцев, А.Н., Буланкина, Н.Н. Аналитические исследования показателей эффективного использования имущества / А.Н. Звягинцев, Н.Н. Буланкина: Трансформация научных исследований: инновационные подходы к решению задач. Ставропольский институт кооперации (филиал) АНО ВО «Белгородского университета кооперации, экономики и права» (21 ноября 2024 года). Краснодар, Издательство: Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2025 г., с.462-468.